

## §13 親会社による経営統括と子会社自身の経営能力

- (1) 会社の水と空気作り
- (2) 会計事務の早期立ち上げ
- (3) 海外拠点からの利益還元方法
- (4) 事件事例（上海福喜食品）
- (5) 撤退
- (6) 海外子会社経営のポイント

### (1) 会社の水と空気作り

#### 社内組織・規則・マニュアルの例

- |                                       |  |  |
|---------------------------------------|--|--|
| <input type="checkbox"/> 定款           | <input type="checkbox"/> 福利厚生規程        | <input type="checkbox"/> 購買管理規程<br>(原料・資機材・工事・機器・消耗品・事務用品) |
| <input type="checkbox"/> 組織規程         | <input type="checkbox"/> 不良事態発生報告規程    | <input type="checkbox"/> 棚卸資産管理規程                          |
| <input type="checkbox"/> 事務章程         | <input type="checkbox"/> 給与規程 (給与テーブル) | <input type="checkbox"/> 予算管理規程                            |
| <input type="checkbox"/> 申請報告規程 (子→親) | <input type="checkbox"/> 資格規定          | <input type="checkbox"/> 文書管理規程                            |
| <input type="checkbox"/> 事務引継規程       | <input type="checkbox"/> 慶弔見舞金規程       | <input type="checkbox"/> 公印署名管理規程                          |
| <input type="checkbox"/> 職務権限規程       | <input type="checkbox"/> 出張旅費規程        | <input type="checkbox"/> 生産管理規程                            |
| <input type="checkbox"/> 稟議規程         | <input type="checkbox"/> 衛生管理規程        | <input type="checkbox"/> 車両利用管理規程                          |
| <input type="checkbox"/> 就業規則         | <input type="checkbox"/> 安全管理規程        | <input type="checkbox"/> 商品成約管理規程                          |
| <input type="checkbox"/> 外国語習得奨励規程    | <input type="checkbox"/> 原価計算規程        | <input type="checkbox"/> 売買管理 (商取引) 規程                     |
| <input type="checkbox"/> 教育研修規程       | <input type="checkbox"/> 財務会計管理規程      | <input type="checkbox"/> 倉庫管理規程                            |
| <input type="checkbox"/> 食堂管理規程       | <input type="checkbox"/> 財務会計事務マニュアル   | <input type="checkbox"/> 門番管理規程                            |
| <input type="checkbox"/> 社宅管理規程       | <input type="checkbox"/> 固定資産管理規程      | <input type="checkbox"/> 外来人員管理規程                          |
|                                       |  | <input type="checkbox"/> 機密管理規程                            |

等

## (2) 会計事務の早期立ち上げ

### 会計事務の早期立ち上げはなぜ必要？

#### 会計法

- ・日本と海外で異なる（会計科目もいくつか異なる）。



#### 会計事務の早期立ち上げを行わないと・・・

- ・海外子会社において日本では使われない会計科目が記載される。
- ・内容が不正確な財務諸表が作成されてしまう。



日本の本社側が内容を理解できない。

子会社の経営を把握する為に会計事務の早期立ち上げが必要。

## (2) 会計事務の早期立ち上げ

### 会計科目のすり合わせ

- ・日本の親会社の会計担当、海外子会社の採用した会計要員で行う。  
使用する会計科目は、子会社側が勝手に改廃するのは厳禁。

### 財務諸表の様式作り

- ・科目名称を現地語、日本語の両並びにすると便利。



## (2) 会計事務の早期立ち上げ

### 会計科目のすり合わせ

- ・日本の親会社の会計担当、海外子会社の採用した会計要員で行う。  
使用する会計科目は、子会社側が勝手に改廃するのは厳禁。

### 財務諸表の様式作り

- ・科目名称を現地語、日本語の両並びにすると便利。



## (3) 海外拠点からの利益還元方法

- ・親会社からの融資に対する利子支払い
- ・輸出入貨物価格での利益還元 (移転価格税制と税関事後調査問題)
- ・知的財産権のライセンス料 (ロイヤルティを含む) による還元
- ・会社清算後の清算残余金送金



#### (4) 事件事例 (上海福喜食品事件)



上海「東方衛視」が、床に落ちた肉を機械に入れたり青色に変色した肉を原料に混ぜたりしている様子等が放映された。

#### (4) 事件事例 (上海福喜食品事件)



上海「東方衛視」が、床に落ちた肉を機械に入れたり青色に変色した肉を原料に混ぜたりしている様子等が放映された。

#### (4) 事件事例 (上海福喜食品事件)



上海「東方衛視」が、床に落ちた肉を機械に入れたり青色に変色した肉を原料に混ぜたりしている様子等が放映された。

#### (4) 事件事例 (上海福喜食品事件)



上海「東方衛視」が、床に落ちた肉を機械に入れたり青色に変色した肉を原料に混ぜたりしている様子等が放映された。

## (5) 撤退

方法	特徴
持分譲渡	○譲渡先を見つけられれば、書類を揃えるのみで、裁判所の手続きを利用しなくて済むため、簡便に撤退できることが多い。
普通清算	○経営期間満了か、期間満了前であれば、全債務が弁済できることが条件。
破産清算	○債務超過で債務を完全弁済できない場合、裁判所に破産手続きを委ねる。 国によっては、裁判所の手続きの運用が安定せず、外資系企業の破産申し立てが認められないこともある。

※各国の法律に固有の特徴を考慮せずに一般論として記載したものを、国により法律が異なるため、注意が必要。

## (6) 海外子会社経営のポイント

### 親子間の権限規程の例

- ・ 子会社は、会計科目の増改廃、会計士事務所の新規起用・変更、一定役職以上の管理職の任用等については事前に親会社の承認を必要とする。
- ・ 月次業務報告や月次財務会計報告等は、親会社への事後報告とする。
- ・ 親会社による会計監査と外部専門家による業務監査を、定期または不定期に実施することを明記する。



## (6) 海外子会社経営のポイント

### 子会社の見える化

- ・あらゆるコミュニケーションの機会を利用して、親会社と子会社の間での風通しを良くする事で、親会社から子会社が、常に見える状態にしておく。
- ・親会社も参加して、日本的なイベントを行う事も効果的。

