

再生計画策定完了案件の概要

○平成 25 年度第 2 四半期（平成 25 年 7 月～9 月）に再生計画策定支援を完了した案件の概要を一覧にしています。

○平成 25 年度第 2 四半期（平成 25 年 7 月～9 月）に再生計画策定支援を完了した案件は、438 件でした。

○このうち、実施要領に示す抜本的な内容を伴う再生計画としての基準（※）を満たす案件は、215 件ありました。これらの案件では、事業面での取組に加え、金融面において、リスケジュールのほか、第二会社方式等の抜本的な手法を用いた再生計画となっています。（概要 1）

○また、上記以外の案件は、223 件ありました。これらは、事業面での取組みとともに、金融面において、主にリスケジュールの手法を用いた再生計画となっています。（概要 2）

- ※ 「中小企業再生支援協議会事業実施基本要領」に示す抜本的内容を伴う再生計画の基準
- 当要領「 6. 再生計画策定支援（第二次対応） （5）再生計画案の内容 」では、再生計画策定支援（二次支援）について下記のとおり数値基準を定めています。
 - ①実質的に債務超過である場合は、3～5年以内を目処に、実質的な債務超過を解消する。
 - ②経常利益が赤字である場合は、概ね3年以内を目処に、黒字に転換する。
 - ③再生計画の終了年度（原則として実質的な債務超過を解消する年度）における有利子負債の対キャッシュフロー比率が概ね10倍以下。
- （注）企業の業種特性や固有の事情等に応じた合理的な理由がある場合には、これを排除するものではない。

番号	企業概要				事業面での対応															金融面での対応															実質債務超過解消	有利子負債のCF倍率			経常黒字化への転換		
	業種	資本金(百万円)	売上高(百万円)	従業員(人)	企業の取組					経営者等					金融支援方法					トピック					中小企業再生ファンドの活用					新規融資で活用された制度											
					管理会計手法導入	外部人材登用	グループ企業再編	資産売却	増資	その他	資産売却	増資	新規貸付	債権放棄	役員報酬削減	経営責任	株主責任	私財提供	その他	リスク	DDS	協議会版資本的借入金	DES	譲渡・分割+清算	直接放棄	スポンサー付	17年税制	債権売却	RCC、サービサー卒業	債権買取	株式買取	増資	融資	保証協会保証付き		円滑化借換保証制度	自治体制度融資	企業再建資金制度		プレDIP	
																																									計画年度
5188	運輸業	10	243	9														○																				7	7	2.0	1
5189	飲食店・宿泊業	10	102	21	○													○																			5	5	8.0	1	
5190	製造業	10	486	24	○			○		○							○	○																		4	5	2.0	2		
5191	製造業	627	825	52						○																										10	10	5.0	0		
5192	建設業	30	1,066	33				○											○																	5	5	9.0	1		
5193	製造業	10	192	21						○																										0	5	10.0	1		
5194	製造業	90	11,933	237		○	○																													2	2	9.0	0		
5195	サービス業	17	43	2						○																										0	4	4.0	0		
5196	卸売・小売業	65	231	5				○		○																										2	10	10.0	0		
5197	製造業	10	434	78																																3	3	9.0	0		
5198	製造業	200	76	9	○																		○													1	1	10.0	1		
5199	製造業	10	84	6	○			○															○													1	1	0.0	0		
5200	製造業	50	2,471	94	○			○																												2	5	10.0	1		
5201	卸売・小売業	20	436	14	○																															1	7	9.0	1		
5202	卸売・小売業	13	4,791	231	○																															1	10	6.0	1		
5203	製造業	84	3,121	153	○																															7	7	7.0	2		
5204	飲食店・宿泊業	90	947	85				○		○																										6	10	8.0	0		
5205	運輸業	30	1,018	60	○					○													○													7	10	4.0	1		
5206	飲食店・宿泊業	20	2,256	227						○																											0	5	5.0	0	
5207	製造業	20	325	19	○																															6	6	8.0	2		
5208	製造業	30	241	24						○																										7	10	4.0	3		
5209	製造業	3	548	73						○																										5	10	8.0	2		
5210	飲食店・宿泊業	10	172	29	○																															1	10	10.0	0		
5211	製造業	20	362	36																																0	5	9.5	4		
5212	製造業	5	854	63	○			○																												9	5	9.1	1		
5213	製造業	50	433	37	○			○																												7	10	9.7	1		
5214	製造業	10	153	35																																1	1	2.3	0		
5215	建設業	20	755	81	○			○																												2	2	5.4	2		
5216	卸売・小売業	25	207	9	○			○		○																										9	10	9.0	1		
5217	建設業	10	277	8	○			○																												3	3	5.8	2		
5218	サービス業	1	36	24	○			○																												10	10	5.8	0		
5219	サービス業	10	397	3																																10	10	0.6	0		
5220	製造業	4.5	403	43																																8	8	2.8	1		
5221	製造業	70	1,737	135	○			○																												5	5	3.0	2		
5222	卸売・小売業	10	1,950	9	○																															5	5	3.0	2		
5223	サービス業	10	33	6																																5	5	3.0	2		
5224	卸売・小売業	10	567	17																																0	5	9.7	1		
5225	卸売・小売業	6	80	3	○					○																											8	8	5.7	0	
5226	卸売・小売業	10	408	72						○																											10	10	6.0	2	

番号	企業概要				事業面での対応														金融面での対応		実質債務超過 解消	有利子負債のCF 倍率		経常黒 字化へ の転換		
	業種	資本金 (百万円)	売上高 (百万円)	従業員 (人)	企業の取組					経営者等									金融支 援方 法	新規融 資で 活用さ れた 制度		計画年 度	計画年 度		倍	計画年 度
					管理会 計手法 導入	外部人 材登用	グルー プ企業 再編	資産売 却	増資	その他	資産売 却	増資	新規貸 付	債権放 棄	役員報 酬削減	経営責 任	株主責 任	私財提 供								
																						計画年 度	計画年 度		倍	計画年 度
5227	サービス業	20	209	16						○				○					○		リスク		0	3	19.1	1
5228	飲食店・宿泊業	10	309	38																	リスク					
5229	製造業	30	470	80	○					○					○						リスク					
5230	運輸業	2	226	98	○											○					リスク					
5231	飲食店・宿泊業	3	165	31						○					○	○					リスク					
5232	サービス業	40	350	32	○						○				○	○			○		リスク					
5233	卸売・小売業	50	308	37	○					○					○						リスク					
5234	不動産業	40	137	4	○		○			○					○	○	○				リスク /DDS		10	10	19.0	1
5235	飲食店・宿泊業	10	116	19	○										○					○	リスク					
5236	不動産業	53	26	2	○																リスク					
5237	建設業	96	1,211	63	○	○									○						リスク					
5238	建設業	95	2,019	52											○	○					リスク					
5239	サービス業	150	133	7										○	○						リスク					
5240	不動産業	10	180	5	○					○											リスク		0	10	32.1	2
5241	サービス業	48	426	57		○	○								○						リスク					
5242	サービス業	14	260	17						○					○				○		リスク		0	5	16.9	2
5243	卸売・小売業	10	178	6	○										○						リスク					
5244	不動産業	21.8	32	0	○										○						リスク		12	15	15.1	2
5245	飲食店・宿泊業	50	502	128	○										○						リスク					
5246	製造業	3	133	16	○					○					○						リスク		12	5	9.0	2
5247	製造業	30	104	6	○										○			○	○		リスク					
5248	製造業	5	34	0	○										○						リスク					
5249	製造業	95	361	82	○										○				○		リスク					
5250	建設業	40	186	3	○			○							○	○					リスク					
5251	製造業	4	122	13						○				○	○						リスク					
5252	卸売・小売業	3	79	6						○					○						リスク					
5253	建設業	10	41	3	○																リスク					
5254	製造業	10	386	23		○				○					○						リスク					
5255	卸売・小売業	100	12,600	71																	リスク /DDS		0	5	14.0	0
5256	サービス業	-	588	92	○	○								○	○						リスク					
5257	卸売・小売業	45	424	8	○			○							○						リスク		5	5	18.9	2
5258	製造業	20	765	43	○										○						リスク					
5259	卸売・小売業	3	519	9											○						リスク		5	5	13.7	1
5260	教育・学習支援	3	49	10											○						リスク					
5261	卸売・小売業	60	3,255	18								○			○						リスク		3	5	18.6	1
5262	サービス業	40	405	93	○			○							○						リスク					
5263	建設業	10	545	97	○										○						リスク					
5264	製造業	3	225	7	○										○						リスク					
5265	卸売・小売業	3	95	2	○										○						リスク					
5266	製造業	1	105	106	○										○						リスク					
5267	製造業	50	2,286	47	○										○						リスク					
5268	製造業	10	601	69	○	○									○						リスク					
5269	製造業	13	1,267	114	○		○			○					○						リスク					
5270	製造業	30	305	43	○					○					○				○	○	リスク					
5271	製造業	20	167	16				○		○					○						リスク					
5272	製造業	3	56	5						○					○						リスク					
5273	卸売・小売業	14	91	6	○					○					○						リスク					
5274	卸売・小売業	10	174	4	○					○					○						リスク					
5275	飲食店・宿泊業	8	102	15	○	○													○		リスク		13	13	6.3	1

番号	企業概要				事業面での対応														金融面での対応		実質債務超過解消	有利子負債のCF倍率		経常黒字化への転換		
	業種	資本金 (百万円)	売上高 (百万円)	従業員 (人)	企業の取組					経営者等									金融支援 方法	新規融資 で活用された 制度		計画年度	計画年度		倍	計画年度
					管理会計手法 導入	外部人材 登用	グループ 企業再編	資産売却	増資	その他	資産売却	増資	新規貸付	債権放棄	役員報酬 削減	経営責任	株主責任	私財提供								
																						計画年度	計画年度		倍	計画年度
5276	卸売・小売業	10	217	14	○										○				○	リスク						
5277	卸売・小売業	10	784	12	○							○	○	○	○				○	リスク						
5278	製造業	40	276	15	○										○					リスク	13	10	8.0	2		
5279	製造業	10	685	43	○					○					○				○	リスク						
5280	製造業	48	245	21	○										○					リスク						
5281	運輸業	10	224	10	○							○	○	○	○				○	リスク						
5282	卸売・小売業	82	401	24	○							○	○	○	○				○	リスク						
5283	飲食店・宿泊業	35	169	36								○	○	○	○				○	リスク						
5284	サービス業	10	63	5	○					○					○					リスク						
5285	製造業	30	1,394	54						○					○	○				リスク						
5286	製造業	10	218	14	○										○					リスク						
5287	製造業	95	1,824	192	○										○					リスク						
5288	製造業	3	125	13						○					○					リスク						
5289	建設業	10	155	4	○										○					リスク						
5290	情報・通信	10	68	28						○					○					リスク						
5291	製造業	20	54	6	○										○					リスク						
5292	製造業	20	164	9	○										○					リスク						
5293	サービス業	8	131	14						○					○					リスク						
5294	運輸業	15	1,185	111	○										○					リスク						
5295	製造業	40	701	60	○	○									○					リスク						
5296	製造業	300	547	86						○					○					リスク						
5297	飲食店・宿泊業	10	222	19						○					○				○	リスク						
5298	飲食店・宿泊業	21	416	77		○									○					リスク						
5299	製造業	3	449	33						○					○					リスク						
5300	卸売・小売業	10	800	70						○					○				○	リスク						
5301	製造業	91	137	22						○					○					リスク						
5302	サービス業	5	141	8					○						○				○	リスク						
5303	製造業	98	3,500	111						○					○					リスク						
5304	卸売・小売業	21	744	17						○					○					リスク						
5305	飲食店・宿泊業	10	137	21						○					○				○	リスク						
5306	卸売・小売業	45	761	25					○						○					リスク						
5307	製造業	15	179	16						○					○				○	リスク						
5308	製造業	10	243	25	○	○				○					○				○	リスク						
5309	製造業	10	251	36	○					○					○					リスク						
5310	卸売・小売業	72	570	24						○					○				○	リスク						
5311	建設業	100	1,799	34	○					○					○					リスク						
5312	サービス業	10	580	37	○										○					リスク	8	8	12.8	2		
5313	製造業	10	270	14	○										○					リスク						
5314	卸売・小売業	10	2,065	24		○				○					○					リスク	9	9	11.4	1		
5315	製造業	20	728	61	○		○								○					リスク	15	5	6.4	2		
5316	建設業	10	272	90	○										○					リスク	11	11	5.1	2		
5317	製造業	20	905	60						○					○				○	リスク	5	10	22.8	0		
5318	卸売・小売業	98	3,329	52	○					○					○				○	リスク						
5319	建設業	20	394	18	○										○				○	リスク						
5320	建設業	10	416	25											○					リスク						
5321	卸売・小売業	46	4,585	58	○					○					○				○	リスク						
5322	飲食店・宿泊業	20	471	42			○								○					リスク						
5323	卸売・小売業	30	1,191	12						○					○					リスク						
5324	卸売・小売業	10	1,972	51						○					○					リスク						
5325	製造業	3	57	10											○					リスク						
5326	卸売・小売業	30	580	3						○					○					リスク						

番号	企業概要				事業面での対応														金融面での対応		実質債務超過解消	有利子負債のCF倍率		経常黒字化への転換		
	業種	資本金(百万円)	売上高(百万円)	従業員(人)	企業の取組					経営者等									金融支援方法	新規融資で活用された制度		計画年度	計画年度		倍	計画年度
					管理会計手法導入	外部人材登用	グループ企業再編	資産売却	増資	その他	資産売却	増資	新規貸付	債権放棄	役員報酬削減	経営責任	株主責任	私財提供								
5327	製造業	45	608	43	○					○										リスク		0	10	20.4	0	
5328	卸売・小売業	49	1,930	42						○					○					リスク		9	10	15.0	0	
5329	建設業	25	168	15	○					○										リスク						
5330	建設業	30	292	9	○					○	○			○						リスク						
5331	卸売・小売業	30	72	1	○					○					○				○	リスク						
5332	卸売・小売業	10	167	8	○					○										リスク						
5333	卸売・小売業	17	467	4						○					○				○	リスク						
5334	製造業	20	418	33						○							○			リスク						
5335	製造業	12	68	4	○					○								○		リスク						
5336	卸売・小売業	20	518	12				○		○										リスク						
5337	飲食店・宿泊業	10	50	10						○										リスク						
5338	建設業	15	58	5	○					○								○		リスク						
5339	建設業	10	142	1	○							○								リスク						
5340	卸売・小売業	70	2,141	25	○					○										リスク		18	10	15.0	1	
5341	卸売・小売業	10	164	5	○			○							○					リスク						
5342	卸売・小売業	10	180	4	○			○												リスク						
5343	製造業	10	42	5						○				○	○					リスク		21	5	8.1	1	
5344	製造業	10	44	5	○					○										リスク						
5345	製造業	45	159	16	○					○								○		リスク						
5346	卸売・小売業	12	1,533	80	○					○										リスク						
5347	製造業	10	80	10	○					○										リスク						
5348	卸売・小売業	21	338	10	○			○		○										リスク						
5349	卸売・小売業	4	423	10	○					○					○					リスク						
5350	製造業	3	63	17						○										リスク						
5351	飲食店・宿泊業	10	243	15				○		○			○	○	○	○	○			リスク						
5352	製造業	40	328	13			○	○						○	○	○				リスク						
5353	製造業	50	417	33	○			○		○								○		リスク						
5354	卸売・小売業	50	11,118	478	○			○												リスク						
5355	卸売・小売業	80	4,856	332											○				○	リスク	保証協会	15	15	5.6	0	
5356	サービス業	12	139	9	○										○				○	リスク						
5357	建設業	10	136	17															○	リスク	保証協会	12	10	13.0	0	
5358	サービス業	16	232	48	○		○								○				○	リスク	保証協会	9	9	12.0	2	
5359	卸売・小売業	36	687	45											○			○	リスク	保証協会	12	10	10.0	0		
5360	卸売・小売業	60	365	14	○			○							○			○		リスク	保証協会					
5361	卸売・小売業	3	236	23	○			○							○			○		リスク	保証協会	4	10	13.0	2	
5362	卸売・小売業	40	270	12											○					リスク	保証協会					
5363	飲食店・宿泊業	20	211	49	○	○	○								○					リスク	保証協会					
5364	飲食店・宿泊業	90	433	75		○									○					リスク	保証協会					
5365	飲食店・宿泊業	30	166	34		○									○					リスク	保証協会					
5366	飲食店・宿泊業	30	579	85		○									○					リスク	保証協会					
5367	卸売・小売業	30	1,552	66	○										○				○	リスク	保証協会	3	5	15.0	1	
5368	製造業	40	1,340	70											○					リスク	保証協会					
5369	製造業	24	433	42																リスク	保証協会					
5370	製造業	35	868	54	○					○										リスク	保証協会					
5371	製造業	3	358	31	○										○					リスク	保証協会	6	6	12.2	1	
5372	製造業	10	129	8	○										○					リスク	保証協会					
5373	製造業	20	177	4	○										○					リスク	保証協会					
5374	製造業	15	182	11	○										○					リスク	保証協会					
5375	卸売・小売業	20	1,129	14																リスク	保証協会					
5376	製造業	15	289	36	○			○							○	○				リスク/DDS	保証協会	7	5	17.0	2	

番号	企業概要				事業面での対応														金融面での対応		実質債務超過解消	有利子負債のCF倍率		経常黒字化への転換		
	業種	資本金(百万円)	売上高(百万円)	従業員(人)	企業の取組					経営者等									金融支援方法	新規融資で活用された制度		計画年度	計画年度		倍	計画年度
					管理会計手法導入	外部人材登用	グループ企業再編	資産売却	増資	その他	資産売却	増資	新規貸付	債権放棄	役員報酬削減	経営責任	株主責任	私財提供								
5377	運輸業	17	834	45	○											○					リスク		7	5	11.3	0
5378	製造業	10	541	77	○			○													リスク					
5379	卸売・小売業	50	3,044	95																	リスク		0	5	18.0	0
5380	飲食店・宿泊業	5	900	202		○					○										リスク					
5381	製造業	63	820	46												○					リスク					
5382	製造業	35	1,772	38	○											○					リスク					
5383	サービス業	21	179	7	○			○								○					リスク					
5384	飲食店・宿泊業	15	673	95	○			○								○					リスク		25	10	18.0	5
5385	運輸業	30	934	103	○						○					○					リスク					
5386	製造業	98	4,863	42	○	○		○				○				○					リスク					
5387	卸売・小売業	80	773	20												○				○	リスク					
5388	運輸業	50	638	53			○	○													リスク					
5389	製造業	30	2,428	189	○						○					○				○	リスク					
5390	製造業	30	310	11	○						○					○					リスク		15	10	7.0	1
5391	製造業	21	246	30		○										○					リスク					
5392	製造業	5	391	17															○		リスク					
5393	サービス業	3	28	6																	リスク					
5394	建設業	18	39	5								○				○					○	リスク				
5395	卸売・小売業	10	90	4								○									○	リスク				
5396	サービス業	3	14	4																	リスク					
5397	運輸業	50	757	174				○			○					○					リスク					
5398	運輸業	405	302	25				○			○					○					リスク					
5399	製造業	80	178	15				○			○				○						リスク					
5400	建設業	42	242	9												○					リスク					
5401	卸売・小売業	10	188	9							○					○					リスク					
5402	卸売・小売業	10	288	34							○					○					リスク					
5403	卸売・小売業	10	175	9							○					○					リスク					
5404	建設業	20	160	8	○						○								○		リスク					
5405	製造業	10	186	10																	リスク					
5406	運輸業	8	165	15												○					リスク					
5407	建設業	20	884	25												○				○	リスク		0	10	13.0	1
5408	建設業	10	175	41												○				○	リスク		0	10	0.0	1
5409	製造業	5	70	13	○	○															リスク					
5410	製造業	40	84	12	○											○					リスク					
5411	卸売・小売業	10	417	24							○					○					リスク					
5412	飲食店・宿泊業	10	281	52												○					リスク		10	10	11.0	1
5413	製造業	10	276	31							○										リスク		10	10	14.0	0
5414	運輸業	10	1,741	10	○											○				○	リスク					
5415	製造業	10	184	24	○											○					リスク					
5416	飲食店・宿泊業	3	77	17																○	リスク					
5417	飲食店・宿泊業	31	1,377	407	○			○								○					リスク					
5418	サービス業	70	252	9												○					リスク					
5419	サービス業	22	2,135	209																○	リスク/DES					
5420	卸売・小売業	10	848	59			○									○					リスク					
5421	卸売・小売業	5	425	37	○											○					リスク					
5422	建設業	40	1,317	47				○								○					リスク					
5423	卸売・小売業	3	262	6	○																リスク					
5424	情報・通信	10	55	12												○					リスク					
5425	飲食店・宿泊業	10	172	25	○			○								○					リスク					
5426	製造業	30	94	21	○											○					リスク					

番号	企業概要				事業面での対応														金融面での対応		実質債務超過 解消	有利子負債のCF 倍率		経常黒 字化へ の転換		
	業種	資本金 (百万円)	売上高 (百万円)	従業員 (人)	企業の取組					経営者等									金融支 援 方法	新規融資 で活用さ れた 制度		計画年 度	計画年 度		倍	計画年 度
					管理会 計手法 導入	外部人 材登用	グルー プ企業 再編	資産売 却	増資	その他	資産売 却	増資	新規貸 付	債権放 棄	役員報 酬削減	経営責 任	株主責 任	私財提 供								
5427	卸売・小売業	20	643	60	○										○				○	リスク						
5428	卸売・小売業	3	431	28	○										○				○	リスク						
5429	飲食店・宿泊業	10	101	27	○															リスク						
5430	卸売・小売業	20	925	24	○		○												○	リスク						
5431	製造業	373	2,873	112	○			○			○				○					リスク						
5432	サービス業	10	231	7	○			○							○					リスク						
5433	製造業	10	164	31	○										○					リスク						
5434	卸売・小売業	3	61	2	○															リスク						
5435	製造業	3	91	9	○										○					リスク						
5436	飲食店・宿泊業	20	128	33				○							○					リスク						
5437	製造業	13	265	8	○										○				○	リスク						
5438	製造業	35	1,914	45	○										○				○	リスク						
5439	建設業	25	160	12	○	○									○				○	リスク						
5440	建設業	3	69	4	○										○				○	リスク						
5441	製造業	20	215	20	○						○		○	○	○				○	リスク						
5442	建設業	10	106	12											○				○	リスク						
5443	製造業	20	428	59											○					リスク						
5444	建設業	47.5	403	20											○				○	リスク	18	10	8.9	1		
5445	建設業	50	2,576	31	○			○			○				○				○		16	5	22.8	1		
5446	飲食店・宿泊業	3	135	33											○				○	リスク						
5447	運輸業	3	335	2	○										○				○	リスク						
5448	運輸業	6	57	7											○				○	リスク						
5449	建設業	7	85	6											○					リスク						