

中小企業再生支援協議会の活動状況について

～平成24年度第4四半期～

(平成25年1月～3月)

平成25年8月

中小企業庁

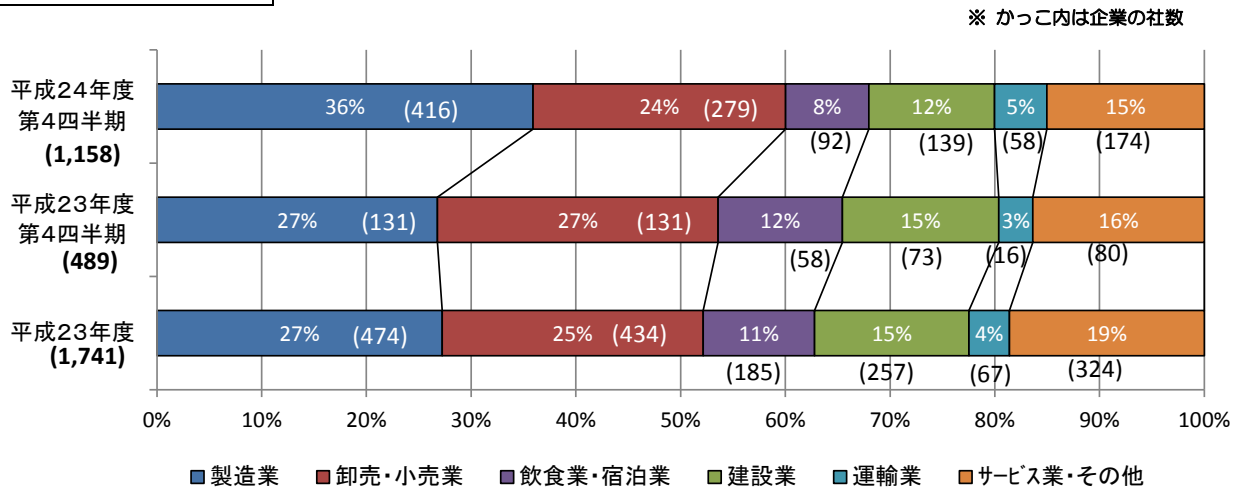
金融課

## 平成24年度第4四半期における中小企業再生支援協議会の活動状況の概要

### 1. 相談企業に対する対応状況について

- 平成24年度第4四半期、協議会が企業に対して実施した相談件数は1,158社で、前年同期（489社）に比べ、669社の大幅な増加となりました。
- 業種別の割合で見ると、製造業、卸売・小売業が多く、特に製造業からの相談件数の割合は、前年同期比9ポイントの増加となりました。

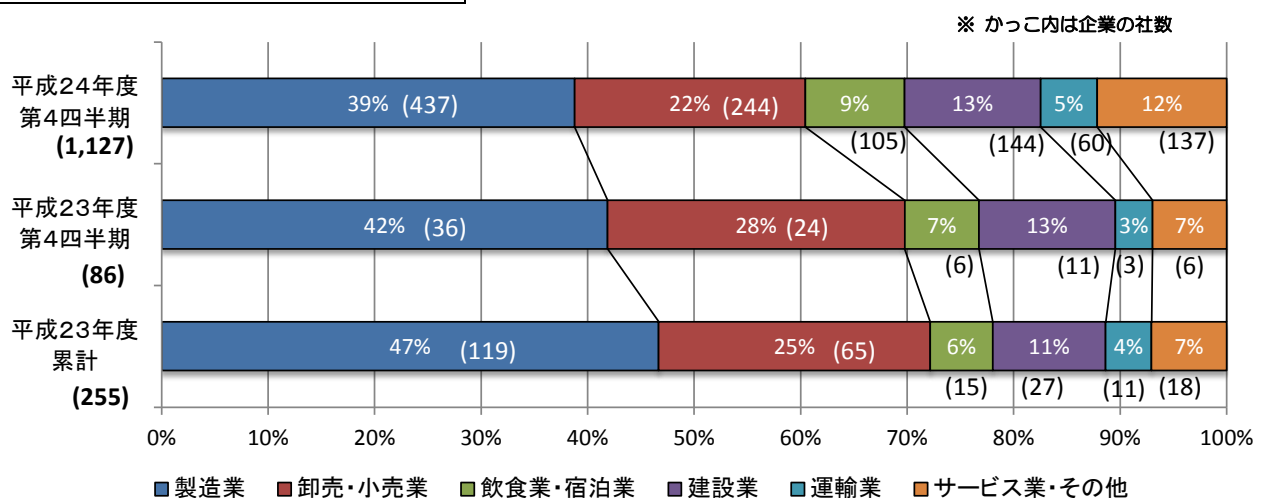
相談企業の業種別割合



### 2. 再生計画の策定支援について

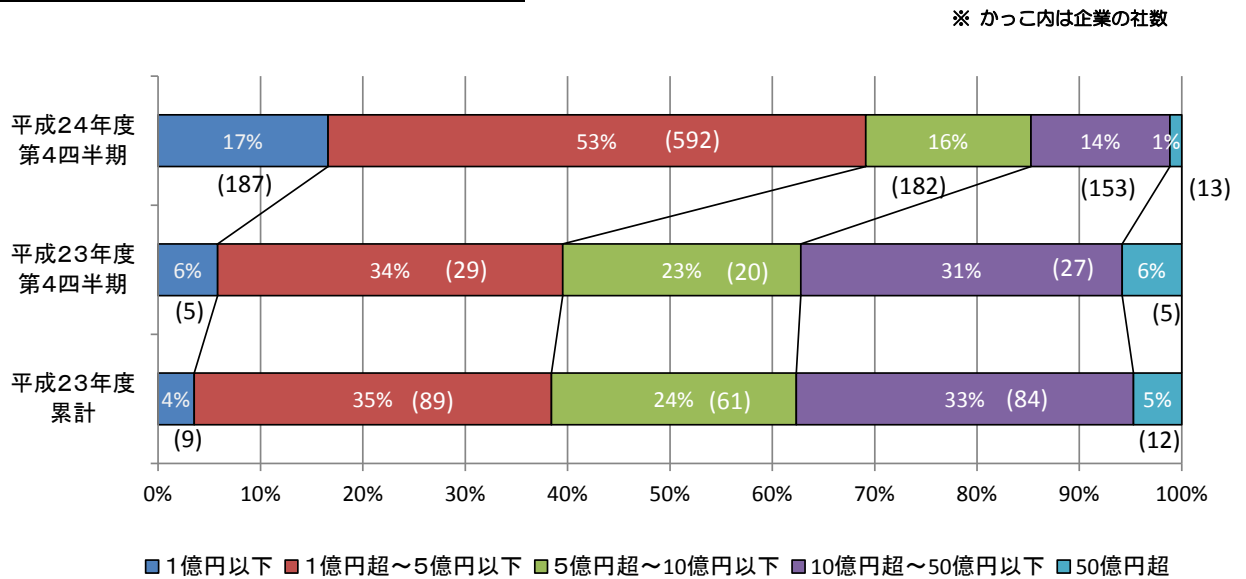
- 平成24年度第4四半期、協議会が再生計画策定支援を完了した社数は1,127社で、前年同期（86社）に比べ、1,041社の大幅な増加となりました。
- 業種別の割合で見ると、サービス業・その他が前年同期比5ポイント増加した一方、製造業は同3ポイント、卸売・小売業では同6ポイントそれぞれ減少しました。

再生計画策定完了企業の業種別割合



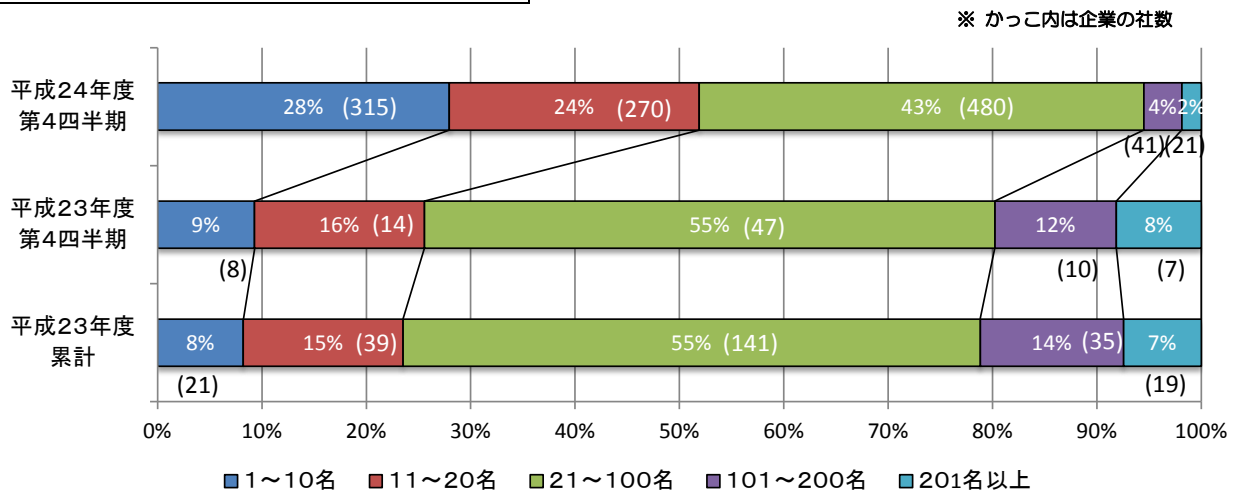
- 売上高別の割合で見ると、1億円以下及び1億円超5億円以下の企業が全体の7割を占めており、社数ベースでも前年同期比745社増加の779社となるなど、売上規模が小さい企業に対する再生計画の策定支援件数が、大幅に増加しました。

**再生計画策定完了企業の売上高別割合**



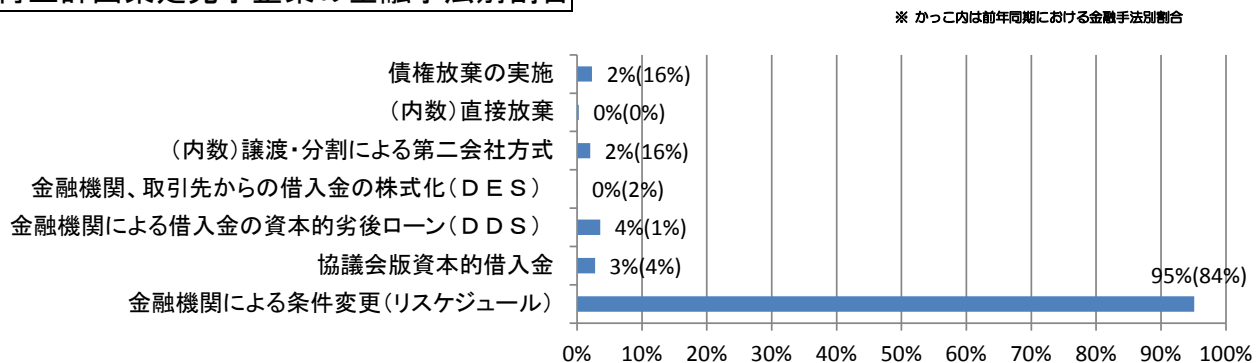
- 従業員別の割合で見ると、従業員が1～10名の企業が全体の約1割から約3割に増加し、社数ベースでも前年同期比307社増加の315社と、大幅な増加となりました。また、従業員が20名以下の小規模な企業が5割を超えて、大幅な増加となりました。

**再生計画策定完了企業の従業員別割合**



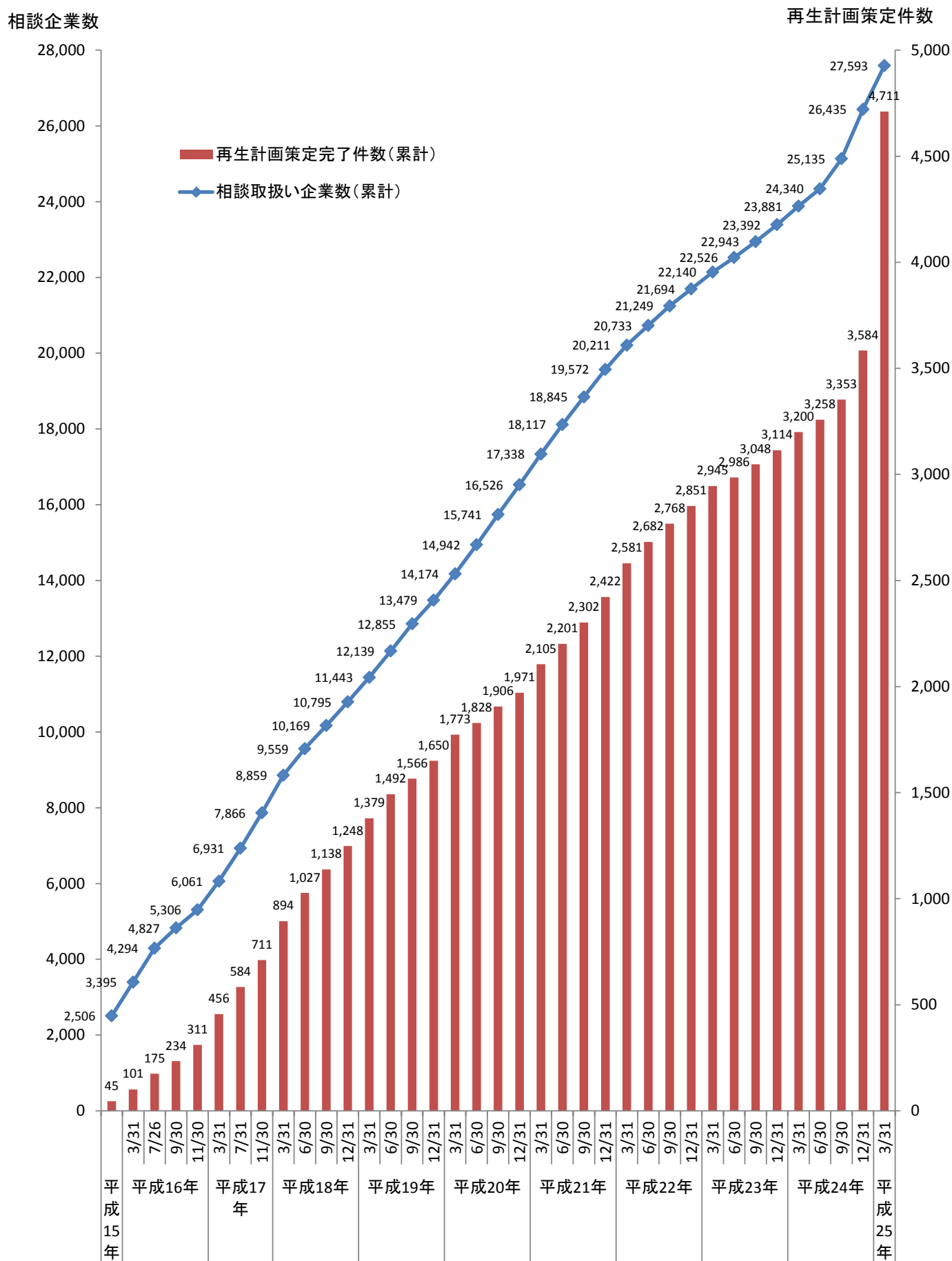
- 金融支援の手法で見ると、金融機関による条件変更（リスケジュール）を受けた案件が95%と、再生計画策定を完了した案件のほとんどを占めました。

**再生計画策定完了企業の金融手法別割合**



※上記手法を複数行っている案件がある。

# 1. 相談取扱い企業数と再生計画策定案件の推移



## 2. 中小企業再生支援協議会の協議会別相談対応実績

(単位：企業数)

| 都道府県 | 設置主体                | 相談企業数  |                       | (参考)<br>平成 24 年度第 4 四半期<br>金融機関事前相談 |
|------|---------------------|--------|-----------------------|-------------------------------------|
|      |                     | 累計     | うち平成 24 年度<br>第 4 四半期 |                                     |
| 北海道  | 札幌商工会議所             | 622    | 21                    | 21                                  |
| 青森県  | (財)21あおもり産業総合支援センター | 540    | 15                    | 13                                  |
| 岩手県  | 盛岡商工会議所             | 432    | 20                    | 2                                   |
| 宮城県  | (財)みやぎ産業振興機構        | 681    | 11                    | 11                                  |
| 秋田県  | 秋田商工会議所             | 296    | 14                    | 0                                   |
| 山形県  | (財)山形県企業振興公社        | 302    | 9                     | 11                                  |
| 福島県  | (財)福島県産業振興センター      | 397    | 12                    | 6                                   |
| 茨城県  | 水戸商工会議所             | 551    | 8                     | 1                                   |
| 栃木県  | 宇都宮商工会議所            | 767    | 32                    | 32                                  |
| 群馬県  | (財)群馬県産業支援機構        | 508    | 17                    | 16                                  |
| 埼玉県  | さいたま商工会議所           | 728    | 25                    | 32                                  |
| 千葉県  | 千葉商工会議所             | 731    | 32                    | 74                                  |
| 東京都  | 東京商工会議所             | 2,196  | 180                   | 99                                  |
| 神奈川県 | (公財)神奈川県産業振興センター    | 703    | 26                    | 16                                  |
| 新潟県  | (財)にいがた産業創造機構       | 552    | 24                    | 15                                  |
| 長野県  | (財)長野県中小企業振興センター    | 502    | 69                    | 43                                  |
| 山梨県  | (財)やまなし産業支援機構       | 536    | 6                     | 3                                   |
| 静岡県  | 静岡商工会議所             | 709    | 27                    | 14                                  |
| 愛知県  | 名古屋商工会議所            | 798    | 83                    | 4                                   |
| 岐阜県  | 岐阜商工会議所             | 418    | 17                    | 8                                   |
| 三重県  | (財)三重県産業支援センター      | 412    | 9                     | 71                                  |
| 富山県  | (財)富山県新世紀産業機構       | 378    | 10                    | 2                                   |
| 石川県  | (財)石川県産業創出支援機構      | 550    | 25                    | 6                                   |
| 福井県  | 福井商工会議所             | 513    | 11                    | 4                                   |
| 滋賀県  | 大津商工会議所             | 381    | 21                    | 7                                   |
| 京都府  | 京都商工会議所             | 556    | 43                    | 12                                  |
| 奈良県  | 奈良商工会議所             | 363    | 20                    | 29                                  |
| 大阪府  | 大阪商工会議所             | 1,214  | 39                    | 44                                  |
| 兵庫県  | 神戸商工会議所             | 788    | 19                    | 11                                  |
| 和歌山県 | 和歌山商工会議所            | 269    | 13                    | 10                                  |
| 鳥取県  | (財)鳥取県産業振興機構        | 279    | 7                     | 5                                   |
| 島根県  | 松江商工会議所             | 309    | 7                     | 5                                   |
| 岡山県  | (財)岡山県産業振興財団        | 1,057  | 16                    | 8                                   |
| 広島県  | 広島商工会議所             | 564    | 22                    | 19                                  |
| 山口県  | (財)やまぐち産業振興財団       | 423    | 22                    | 9                                   |
| 徳島県  | 徳島商工会議所             | 342    | 26                    | 8                                   |
| 香川県  | 高松商工会議所             | 499    | 11                    | 3                                   |
| 愛媛県  | 松山商工会議所             | 425    | 16                    | 0                                   |
| 高知県  | 高知商工会議所             | 286    | 7                     | 6                                   |
| 福岡県  | 福岡商工会議所             | 889    | 27                    | 19                                  |
| 佐賀県  | 佐賀商工会議所             | 557    | 19                    | 4                                   |
| 長崎県  | 長崎商工会議所             | 563    | 20                    | 19                                  |
| 熊本県  | 熊本商工会議所             | 760    | 19                    | 40                                  |
| 大分県  | 大分県商工会連合会           | 474    | 14                    | 7                                   |
| 宮崎県  | 宮崎商工会議所             | 457    | 23                    | 6                                   |
| 鹿児島県 | 鹿児島商工会議所            | 546    | 32                    | 12                                  |
| 沖縄県  | 那覇商工会議所             | 770    | 12                    | 5                                   |
| 合 計  |                     | 27,593 | 1,158                 | 792                                 |

### 3. 中小企業再生支援協議会の協議会別計画策定支援等の活動状況

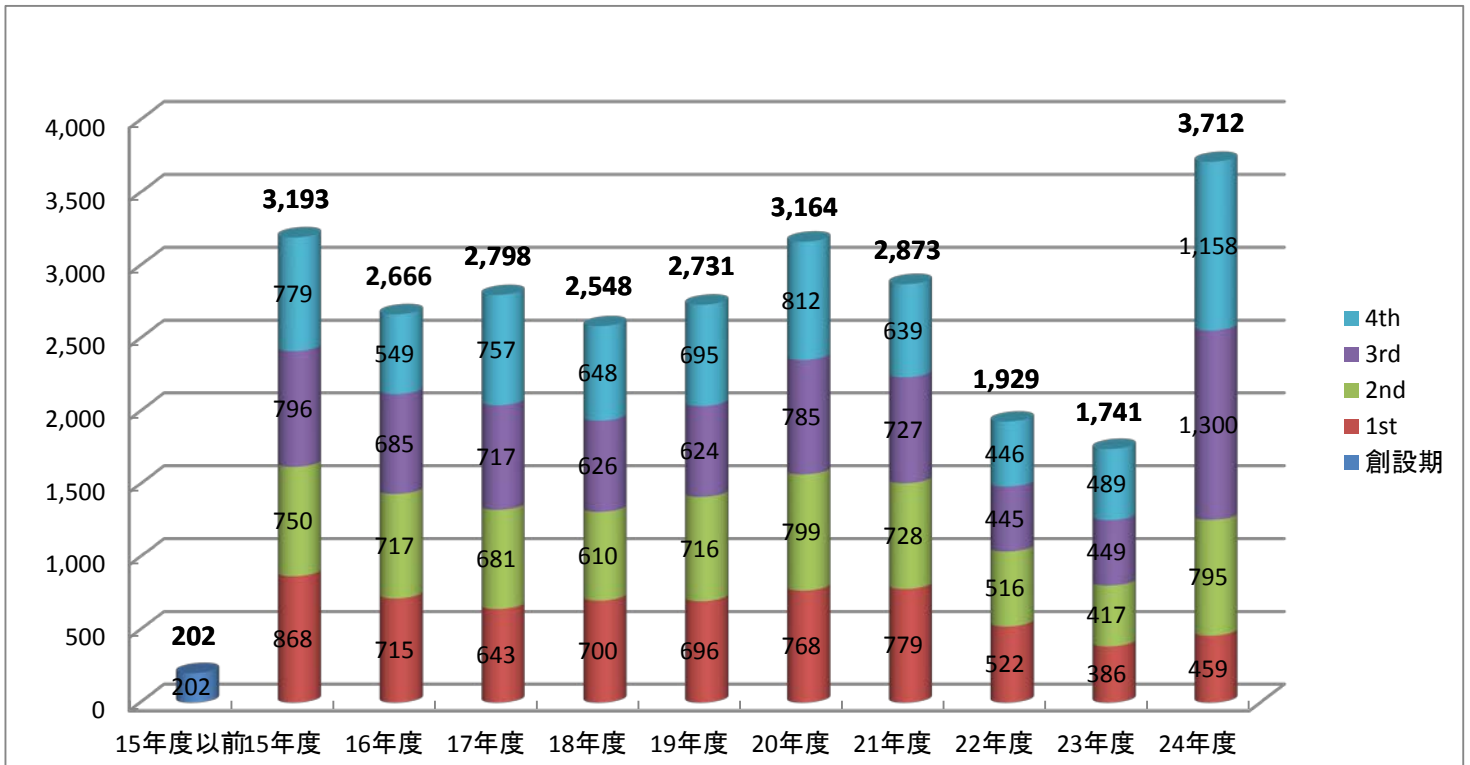
(単位：企業数)

| 都道府県 | 設置主体                | 計画策定支援完了件数 |                   | 平成24年度<br>第4四半期<br>計画策定<br>事前調査中 | 平成24年度<br>第4四半期<br>計画策定<br>支援中 |
|------|---------------------|------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|      |                     |            | うち平成24年度<br>第4四半期 |                                  |                                |
| 北海道  | 札幌商工会議所             | 164        | 22                | 0                                | 6                              |
| 青森県  | (財)21あおもり産業総合支援センター | 71         | 13                | 0                                | 3                              |
| 岩手県  | 盛岡商工会議所             | 74         | 18                | 0                                | 11                             |
| 宮城県  | (財)みやぎ産業振興機構        | 50         | 8                 | 0                                | 9                              |
| 秋田県  | 秋田商工会議所             | 66         | 21                | 1                                | 6                              |
| 山形県  | (財)山形県企業振興公社        | 62         | 12                | 4                                | 10                             |
| 福島県  | (財)福島県産業振興センター      | 53         | 8                 | 0                                | 4                              |
| 茨城県  | 水戸商工会議所             | 94         | 11                | 0                                | 1                              |
| 栃木県  | 宇都宮商工会議所            | 289        | 52                | 0                                | 12                             |
| 群馬県  | (財)群馬県産業支援機構        | 75         | 24                | 0                                | 10                             |
| 埼玉県  | さいたま商工会議所           | 129        | 36                | 0                                | 10                             |
| 千葉県  | 千葉商工会議所             | 140        | 33                | 0                                | 17                             |
| 東京都  | 東京商工会議所             | 239        | 60                | 13                               | 34                             |
| 神奈川県 | (公財)神奈川産業振興センター     | 116        | 26                | 6                                | 28                             |
| 新潟県  | (財)にいがた産業創造機構       | 109        | 25                | 3                                | 11                             |
| 長野県  | (財)長野県中小企業振興センター    | 100        | 56                | 4                                | 7                              |
| 山梨県  | (財)やまなし産業支援機構       | 35         | 7                 | 0                                | 9                              |
| 静岡県  | 静岡商工会議所             | 190        | 51                | 1                                | 10                             |
| 愛知県  | 名古屋商工会議所            | 122        | 40                | 0                                | 11                             |
| 岐阜県  | 岐阜商工会議所             | 83         | 29                | 0                                | 1                              |
| 三重県  | (財)三重県産業支援センター      | 94         | 32                | 0                                | 8                              |
| 富山県  | (財)富山県新世紀産業機構       | 64         | 30                | 0                                | 11                             |
| 石川県  | (財)石川県産業創出支援機構      | 142        | 48                | 2                                | 11                             |
| 福井県  | 福井商工会議所             | 73         | 26                | 1                                | 2                              |
| 滋賀県  | 大津商工会議所             | 85         | 19                | 1                                | 11                             |
| 京都府  | 京都商工会議所             | 192        | 48                | 7                                | 18                             |
| 奈良県  | 奈良商工会議所             | 51         | 14                | 1                                | 7                              |
| 大阪府  | 大阪商工会議所             | 100        | 9                 | 2                                | 14                             |
| 兵庫県  | 神戸商工会議所             | 129        | 45                | 1                                | 15                             |
| 和歌山県 | 和歌山商工会議所            | 56         | 23                | 0                                | 3                              |
| 鳥取県  | (財)鳥取県産業振興機構        | 52         | 6                 | 0                                | 7                              |
| 島根県  | 松江商工会議所             | 55         | 6                 | 3                                | 3                              |
| 岡山県  | (財)岡山県産業振興財団        | 114        | 9                 | 0                                | 10                             |
| 広島県  | 広島商工会議所             | 119        | 20                | 0                                | 6                              |
| 山口県  | (財)やまぐち産業振興財団       | 114        | 15                | 3                                | 3                              |
| 徳島県  | 徳島商工会議所             | 84         | 27                | 0                                | 4                              |
| 香川県  | 高松商工会議所             | 90         | 20                | 0                                | 6                              |
| 愛媛県  | 松山商工会議所             | 113        | 19                | 3                                | 2                              |
| 高知県  | 高知商工会議所             | 88         | 19                | 0                                | 4                              |
| 福岡県  | 福岡商工会議所             | 89         | 15                | 7                                | 2                              |
| 佐賀県  | 佐賀商工会議所             | 94         | 22                | 1                                | 9                              |
| 長崎県  | 長崎商工会議所             | 70         | 6                 | 3                                | 15                             |
| 熊本県  | 熊本商工会議所             | 77         | 10                | 0                                | 10                             |
| 大分県  | 大分県商工会連合会           | 61         | 21                | 0                                | 2                              |
| 宮崎県  | 宮崎商工会議所             | 76         | 21                | 5                                | 3                              |
| 鹿児島県 | 鹿児島商工会議所            | 85         | 24                | 6                                | 5                              |
| 沖縄県  | 那覇商工会議所             | 83         | 21                | 1                                | 4                              |
| 合 計  |                     | 4,711      | 1,127             | 79                               | 405                            |

※「計画策定事前調査中」とは「中小企業再生支援協議会事業実施基本要領」6.(2)③による支援を行っていることをいう。

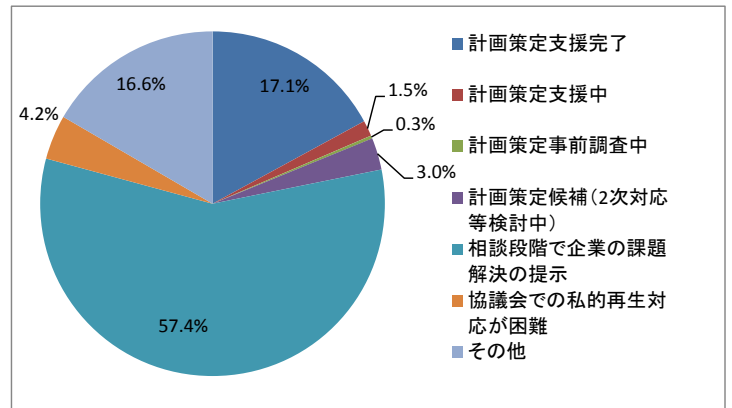
## 4. 協議会の相談企業に対する対応状況

### (1) 相談案件(27,593 件)の年度別推移



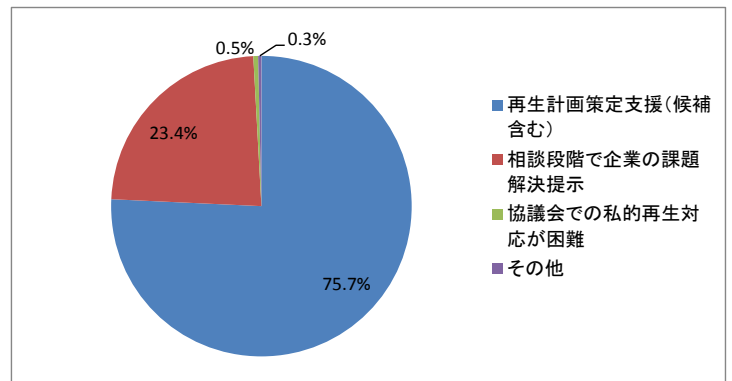
### (2) 企業相談数 (27,593 社) に対応する対応状況

| 対応状況             | 企業数    | 比率     |
|------------------|--------|--------|
| 計画策定支援完了         | 4,711  | 17.1%  |
| 計画策定支援中          | 405    | 1.5%   |
| 計画策定事前調査中        | 79     | 0.3%   |
| 計画策定候補(2次対応等検討中) | 824    | 3.0%   |
| 相談段階で企業の課題解決の提示  | 15,841 | 57.4%  |
| 協議会での私的再生対応が困難   | 1,151  | 4.2%   |
| その他              | 4,582  | 16.6%  |
| 計                | 27,593 | 100.0% |



### (3) 24年度第4四半期企業相談数 (1,158 社) に対する対応状況

| 対応状況           | 企業数   | 割合     |
|----------------|-------|--------|
| 再生計画策定支援(候補含む) | 877   | 75.7%  |
| 相談段階で企業の課題解決提示 | 271   | 23.4%  |
| 協議会での私的再生対応が困難 | 6     | 0.5%   |
| その他            | 4     | 0.3%   |
| 計              | 1,158 | 100.0% |

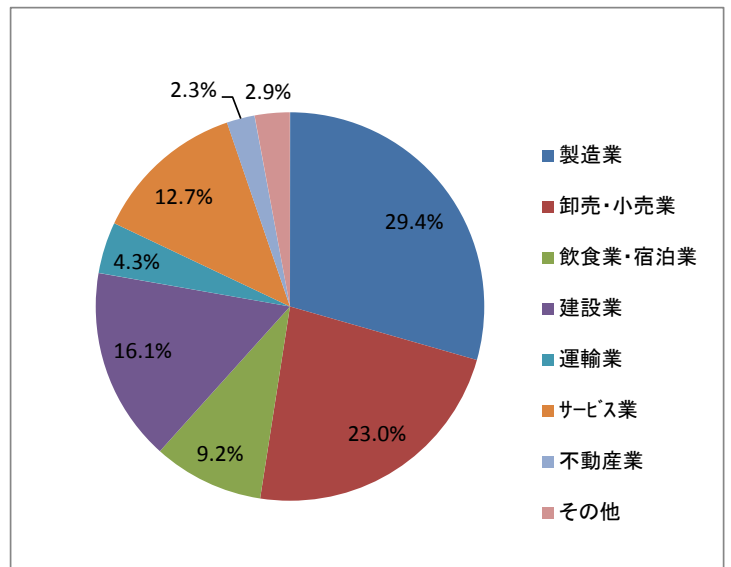




(4) 業種別

| 業種            | 累積     |        | 今回公表分 |        |
|---------------|--------|--------|-------|--------|
|               | 企業数    | 割合     | 企業数   | 割合     |
| 製造業           | 8,123  | 29.4%  | 416   | 35.9%  |
| 卸売・小売業        | 6,351  | 23.0%  | 279   | 24.1%  |
| 飲食業・宿泊業       | 2,538  | 9.2%   | 92    | 7.9%   |
| 建設業           | 4,447  | 16.1%  | 139   | 12.0%  |
| 運輸業           | 1,181  | 4.3%   | 58    | 5.0%   |
| サービス業         | 3,504  | 12.7%  | 128   | 11.1%  |
| 不動産業          | 642    | 2.3%   | 17    | 1.5%   |
| 医療・福祉         | 253    | 0.9%   | 12    | 1.0%   |
| 情報通信業         | 298    | 1.1%   | 9     | 0.8%   |
| 鉱業            | 42     | 0.2%   | 1     | 0.1%   |
| 教育、学習支援業      | 159    | 0.6%   | 5     | 0.4%   |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 55     | 0.2%   | 2     | 0.2%   |
| 合計            | 27,593 | 100.0% | 1,158 | 100.0% |

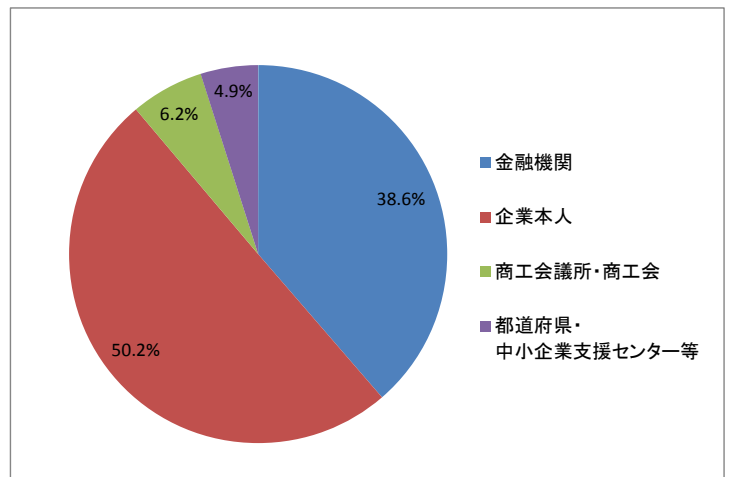
<業種別割合（累積）>



(5) 相談経路

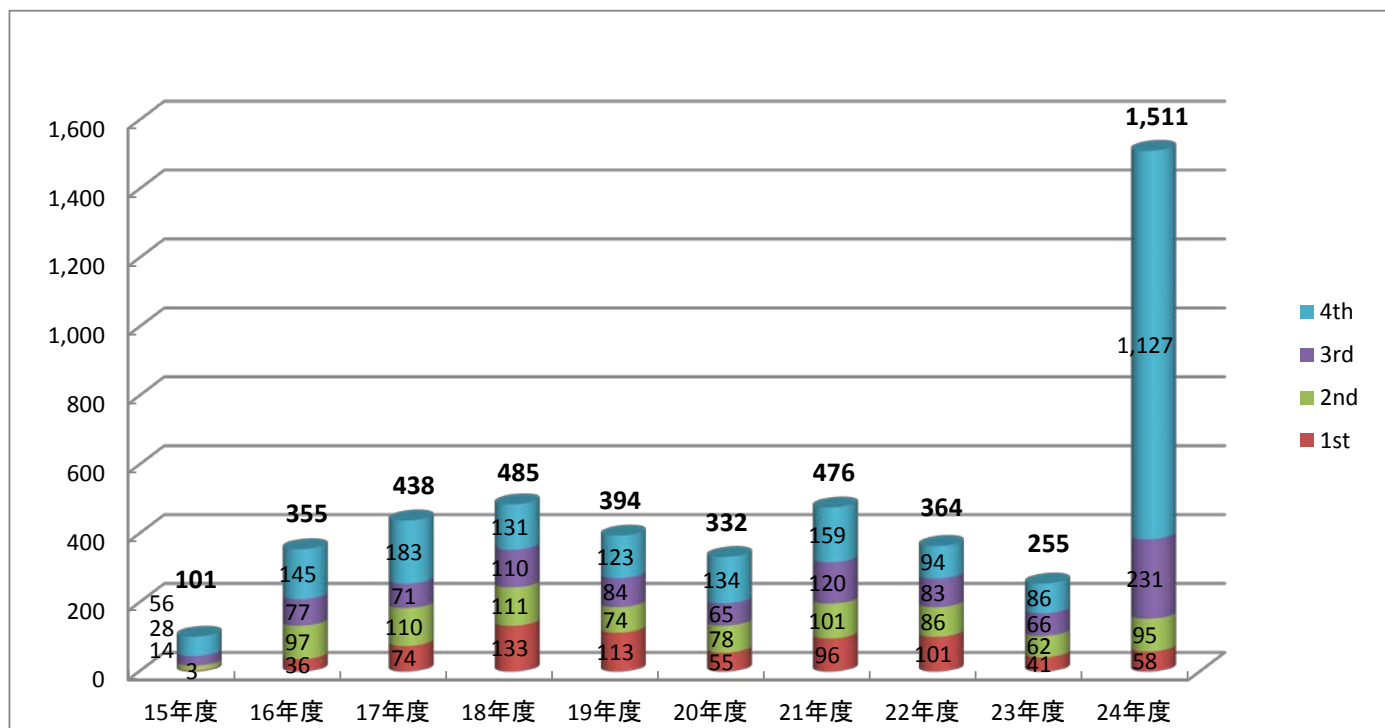
| 経路                   | 累積     |        | 今回公表分 |        |
|----------------------|--------|--------|-------|--------|
|                      | 企業数    | 割合     | 企業数   | 割合     |
| 金融機関                 | 10,664 | 38.6%  | 898   | 77.5%  |
| 企業本人                 | 13,851 | 50.2%  | 206   | 17.8%  |
| 商工会議所・商工会            | 1,721  | 6.2%   | 31    | 2.7%   |
| 都道府県・<br>中小企業支援センター等 | 1,357  | 4.9%   | 23    | 2.0%   |
| 合計                   | 27,593 | 100.0% | 1,158 | 100.0% |

<経路別相談割合（累積）>



## 5. 再生計画策定完了案件 4,711 社（今回公表分 1,127 社含む）の特徴

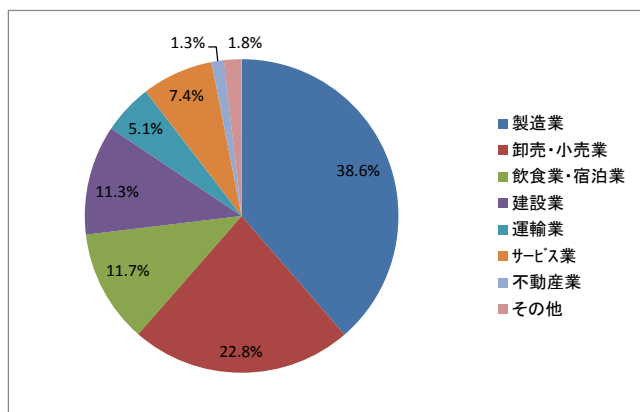
### (1) 完了案件の年度別推移



### (2) 業種

| 業種            | 累積    |        | 今回公表分 |        |
|---------------|-------|--------|-------|--------|
|               | 企業数   | 割合     | 企業数   | 割合     |
| 製造業           | 1,820 | 38.6%  | 437   | 38.8%  |
| 卸売・小売業        | 1,074 | 22.8%  | 244   | 21.7%  |
| 飲食業・宿泊業       | 550   | 11.7%  | 105   | 9.3%   |
| 建設業           | 533   | 11.3%  | 144   | 12.8%  |
| 運輸業           | 242   | 5.1%   | 60    | 5.3%   |
| サービス業         | 347   | 7.4%   | 107   | 9.5%   |
| 不動産業          | 60    | 1.3%   | 12    | 1.1%   |
| 医療・福祉         | 24    | 0.5%   | 9     | 0.8%   |
| 情報通信業         | 26    | 0.6%   | 6     | 0.5%   |
| 鉱業            | 10    | 0.2%   | 1     | 0.1%   |
| 教育・学習支援業      | 20    | 0.4%   | 2     | 0.2%   |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 5     | 0.1%   | 0     | 0.0%   |
| 合計            | 4,711 | 100.0% | 1,127 | 100.0% |

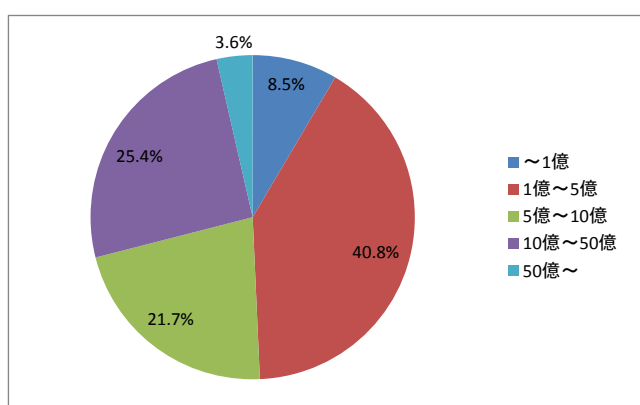
### <業種別割合 (累積)>



### (3) 売上高

| 売上高          | 累積    |        | 今回公表分 |        |
|--------------|-------|--------|-------|--------|
|              | 企業数   | 割合     | 企業数   | 割合     |
| 1億円以下        | 400   | 8.5%   | 187   | 16.6%  |
| 1億円超～5億円以下   | 1,922 | 40.8%  | 592   | 52.5%  |
| 5億円超～10億円以下  | 1,023 | 21.7%  | 182   | 16.1%  |
| 10億円超～50億円以下 | 1,197 | 25.4%  | 153   | 13.6%  |
| 50億円超        | 169   | 3.6%   | 13    | 1.2%   |
| 合計           | 4,711 | 100.0% | 1,127 | 100.0% |

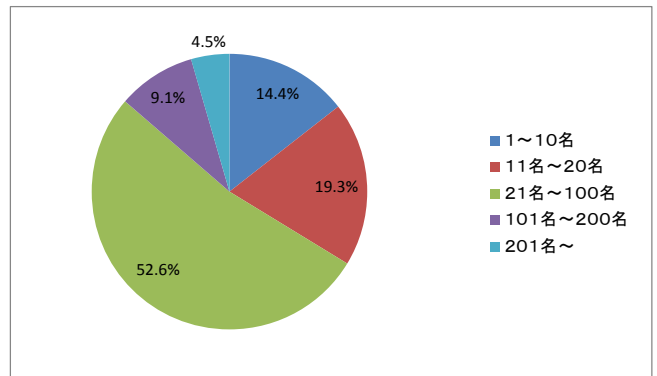
### <売上高割合 (累積)>



(4) 従業員数

| 従業員数      | 累積    |        | 今回公表分 |        |
|-----------|-------|--------|-------|--------|
|           | 企業数   | 割合     | 企業数   | 割合     |
| 1～10名     | 680   | 14.4%  | 315   | 28.0%  |
| 11名～20名   | 909   | 19.3%  | 270   | 24.0%  |
| 21名～100名  | 2,479 | 52.6%  | 480   | 42.6%  |
| 101名～200名 | 431   | 9.1%   | 41    | 3.6%   |
| 201名以上    | 212   | 4.5%   | 21    | 1.9%   |
| 合計        | 4,711 | 100.0% | 1,127 | 100.0% |

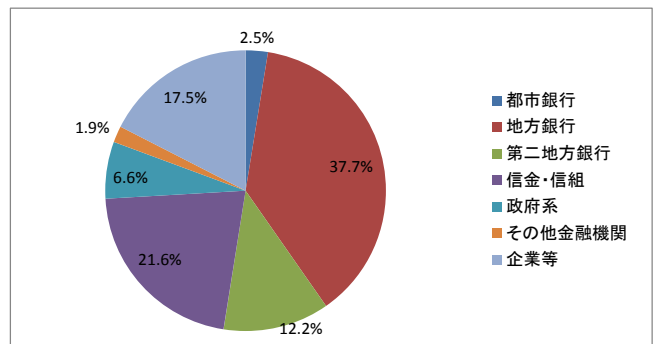
<従業員数割合(累積)>



(5) 協議会来訪経路

| 経路      | 累積    |        | 今回公表分 |        |
|---------|-------|--------|-------|--------|
|         | 企業数   | 割合     | 企業数   | 割合     |
| 金融機関    | 3,888 | 82.5%  | 1,086 | 96.4%  |
| 都市銀行    | 120   | 2.5%   | 17    | 1.5%   |
| 地方銀行    | 1,778 | 37.7%  | 474   | 42.1%  |
| 第二地方銀行  | 576   | 12.2%  | 154   | 13.7%  |
| 信金・信組   | 1,016 | 21.6%  | 368   | 32.7%  |
| 政府系     | 309   | 6.6%   | 66    | 5.9%   |
| その他金融機関 | 89    | 1.9%   | 7     | 0.6%   |
| 企業等     | 823   | 17.5%  | 41    | 3.6%   |
| 合計      | 4,711 | 100.0% | 1,127 | 100.0% |

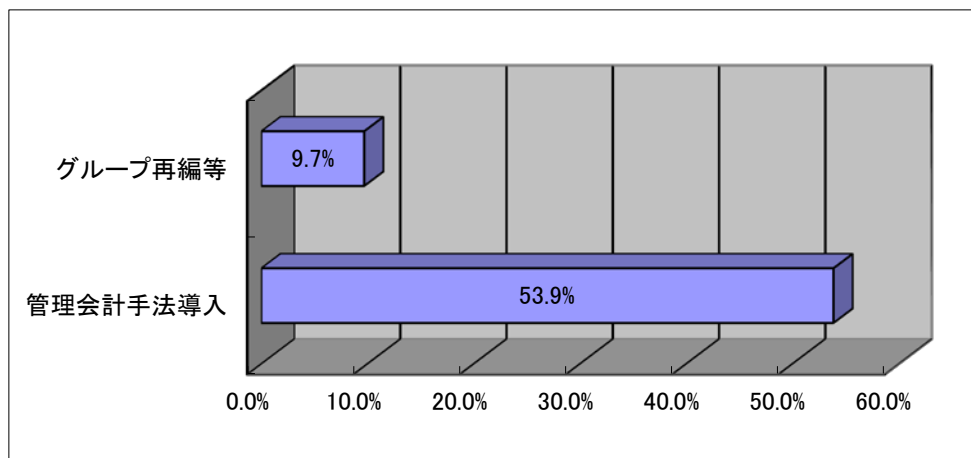
<経路別割合(累積)>



(6) 事業面での施策

①事業の選択と集中による事業改善

| 取組                         | 累積    |       | 今回公表分 |       |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|
|                            | 企業数   | 割合    | 企業数   | 割合    |
| 管理会計手法導入による製品別・取引先別等の選択と集中 | 2,537 | 53.9% | 564   | 50.0% |
| グループ再編等による不採算事業撤退や効率化      | 456   | 9.7%  | 48    | 4.3%  |
| 完了案件総数                     | 4,711 |       | 1,127 |       |



②雇用確保効果

経費削減にあたっては、雇用確保に最大限配慮しており、再生計画を策定した企業 4,711 社（今回公表分で 1,127 社）において累計で 263,487 人（今回公表分で 37,702 人）分の雇用確保効果があった。

| 確保効果          | 累計    |        | 今回公表分 |        |
|---------------|-------|--------|-------|--------|
|               | 企業数   | 割合     | 企業数   | 割合     |
| 全ての雇用を維持した企業  | 3,330 | 70.7%  | 970   | 86.1%  |
| （うち新規に雇用した企業） | 403   | 8.6%   | 37    | 3.3%   |
| 人員を削減した企業     | 1,381 | 29.3%  | 157   | 13.9%  |
| 完了案件総数        | 4,711 | 100.0% | 1,127 | 100.0% |

(7) 金融支援の手法

| 金融支援                     | 累積    |       | 今回公表分 |       |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|
|                          | 企業数   | 割合    | 企業数   | 割合    |
| 債務免除の実施                  | 677   | 14.4% | 26    | 2.3%  |
| ・直接放棄                    | 288   | 6.1%  | 3     | 0.3%  |
| ・譲渡・分割による第二会社方式          | 389   | 8.3%  | 23    | 2.0%  |
| 金融機関、取引先からの借入金の株式化(DES)  | 60    | 1.3%  | 1     | 0.1%  |
| 金融機関による借入金の資本的劣後ローン(DDS) | 246   | 5.2%  | 40    | 3.5%  |
| 協議会版資本的借入金               | 96    | 2.0%  | 31    | 2.8%  |
| 金融機関による条件変更(リスケジュール)     | 3,696 | 78.5% | 1,072 | 95.1% |
| 平成17年税制改正適用              | 31    | 0.7%  | 0     | 0.0%  |
| RCCや債権管理会社からの卒業          | 173   | 3.7%  | 1     | 0.1%  |
| ファンド活用                   | 170   | 3.6%  | 12    | 1.1%  |
| ※完了案件総数                  | 4,711 |       | 1,127 |       |

(注) 上記手法を複数実施している案件がある。

(8) 政策的支援措置

|                        | 累積    |       | 今回公表分 |      |
|------------------------|-------|-------|-------|------|
|                        | 企業数   | 割合    | 企業数   | 割合   |
| 企業再建資金、自治体保証制度等による新規融資 | 762   | 16.2% | 2     | 0.2% |
| 信用保証協会の円滑化借換保証制度       | 124   | 2.6%  | 0     | 0.0% |
| 信用保証協会によるプレDIP         | 39    | 0.8%  | 3     | 0.3% |
| 中小企業整基盤整備機構によるプレDIP    | 1     | 0.0%  | 0     | 0.0% |
| ※完了案件総数                | 4,711 |       | 1,127 |      |

(注) 上記手法を複数実施している案件がある。