

## 再生計画策定完了案件の概要

○平成23年度第3四半期（平成23年10月～12月）に再生計画策定支援を完了した案件の概要を一覧にしています。

○平成23年度第3四半期（平成23年10月～12月）に再生計画策定支援を完了した案件は、66件でした。

○このうち、実施要領に示す抜本的な内容を伴う再生計画としての基準（※）を満たす案件は、48件ありました。これらの案件では、事業面での取組に加え、金融面において、リスケジュールのほか、第二会社方式等の抜本的な手法を用いた再生計画となっています。（概要1）

○また、上記以外の案件は、18件ありました。これらは、事業面での取組みとともに、金融面において、主にリスケジュールの手法を用いた再生計画となっています。（概要2）

※ 「中小企業再生支援協議会事業実施基本要領」に示す抜本的内容を伴う再生計画の基準

・当要領「 6. 再生計画策定支援（第二次対応） （5）再生計画案の内容 」では、再生計画策定支援（二次支援）について下記のとおり数値基準を定めています。

①実質的に債務超過である場合は、3～5年以内を目処に、実質的な債務超過を解消する。

②経常利益が赤字である場合は、概ね3年以内を目処に、黒字に転換する。

③再生計画の終了年度（原則として実質的な債務超過を解消する年度）における有利子負債の対キャッシュフロー比率が概ね10倍以下。

（注）企業の業種特性や固有の事情等に応じた合理的な理由がある場合には、これを排除するものではない。

◆「中小企業再生支援協議会事業実施基本要領」に示す抜本的内容を伴う再生計画の基準を満たす再生計画策定を支援した案件(48社)

番号	企業概要				事業面での対応														金融面での対応														実質債務超過解消	有利子負債のCF倍率		経常黒字化への転換																							
					企業の取組						経営者の取組								金融支援方法				トピック				中小企業再生ファンドの活用										新規融資で活用された制度																						
	業種	資本金(百万円)	売上高(百万円)	従業員(人)	管理会計手法導入	外部人材登用	グループ企業再編	資産売却	増資	その他	資産売却	増資	新規貸付	債権放棄	役員報酬削減	経営責任	株主責任	私財提供	その他	リスケ	DDS	協議会版資本的借入金	DES	実質放棄		スポンサー付	17年税制	債権売却	RCC、サービサー卒業	債権買取	株式買取	増資	融資	保証協会保証付き	円滑化借換保証制度	自治体制度融資	企業再建資金制度	ブレDIP	計画年度	計画年度	倍	計画年度																	
																								譲渡・分割+清算	直接放棄																		計画年度	計画年度	倍	計画年度													
3049	卸売・小売業	10	1,417	62			○	○		○						○	○		○					○																	1	2	7	1															
3050	製造業	39	727	108	○					○										○																						2	2	7	1														
3051	製造業	30	565	27	○			○			○									○																○							6	6	6	0													
3052	卸売・小売業	10	690	32	○															○																								5	5	8	0												
3053	電気・ガス・熱供給	150	1,850	54	○		○													○																								10	4	10	3												
3054	建設業	20	401	8				○												○																									0	2	4	2											
3055	サービス業	50	1,131	45	○			○			○									○																										4	4	4	0										
3056	建設業	10	427	10																○																										5	5	3	1										
3057	製造業	10	324	16																○																										7	7	4	1										
3058	製造業	60	191	30	○			○			○			○	○	○	○								○																						1	5	8	2									
3059	運輸業	3	128	32																○																											10	10	9	1									
3060	製造業	85	659	165	○	○														○																											6	6	9	2									
3061	製造業	10	436	40	○			○			○									○																												8	8	5	2								
3062	卸売・小売業	33	2,945	282	○	○														○																												5	5	7	1								
3063	卸売・小売業	10	1,186	76	○	○														○																													8	8	6	1							
3064	卸売・小売業	30	5,015	62	○	○					○									○																														9	9	2	1						
3065	製造業	80	1,818	243	○			○												○																													3	3	6	1							
3066	製造業	44	2,772	260	○			○												○																														10	10	0	1						
3067	製造業	14	910	25	○			○												○																														1	1	1	1						
3068	製造業	15	578	52	○															○																														9	9	0	1						
3069	製造業	10	153	20	○															○																															2	10	6	1					
3070	製造業	95	336	44	○															○																														5	5	10	2						
3071	卸売・小売業	3	2,636	136	○			○			○														○			○																								1	5	9	1				
3072	卸売・小売業	30	390	16	○															○																																8	6	10	2				
3073	卸売・小売業	10	183	12	○															○																																4	4	8	0				
3074	製造業	30	633	68	○					○										○																																	6	6	7	1			
3075	製造業	50	570	49		○				○				○	○	○	○																																				4	4	7	1			
3076	卸売・小売業	10	258	11			○	○			○									○																																		9	9	10	2		
3077	運輸業	45	728	55	○															○																																		1	5	10	1		
3078	製造業	20	504	38						○										○																																			10	10	5	0	
3079	サービス業	60	312	111			○	○												○																																				8	8	5	1

◆「中小企業再生支援協議会事業実施基本要領」に示す抜本的内容を伴う再生計画の基準を満たす再生計画策定を支援した案件(48社)

番号	企業概要				事業面での対応														金融面での対応														実質債務超過解消	有利子負債のCF倍率		経常黒字化への転換							
					企業の取組						経営者の取組								金融支援方法				トピック				中小企業再生ファンドの活用										新規融資で活用された制度						
	業種	資本金(百万円)	売上高(百万円)	従業員(人)	管理会計手法導入	外部人材登用	グループ企業再編	資産売却	増資	その他	資産売却	増資	新規貸付	債権放棄	役員報酬削減	経営責任	株主責任	私財提供	その他	リスケ	DDS	協議会版資本的借入金	DES	実質放棄		スポンサー付	17年税制	債権売却	RCC、サービサー卒業	債権買取	株式買取	増資	融資	保証協会保証付き	円滑化借換保証制度	自治体制度融資	企業再建資金制度	ブレDIP	計画年度	計画年度	倍	計画年度	
																								譲渡・分割+清算	直接放棄																		計画年度
3080	製造業	18	237	12	○									○					○																				9	9	8	1	
3081	製造業	25	569	49	○									○					○																				5	5	7	1	
3082	製造業	15	981	40	○									○	○				○																				5	5	9	1	
3083	サービス業	30	353	39	○									○	○				○																				4	4	9	0	
3084	卸売・小売業	25	947	70	○			○		○		○	○	○				○		○																			0	7	4	0	
3085	製造業	20	2,685	45		○				○		○		○				○		○																			8	8	6	1	
3086	卸売・小売業	50	724	115					○					○				○		○																			8	8	4	1	
3087	製造業	20	535	37										○				○		○														○					7	7	10	1	
3088	製造業	3	109	12	○									○	○			○		○																			5	5	3	2	
3089	製造業	5	91	9										○				○		○																			5	5	6	2	
3090	製造業	72	3,321	194			○						○	○	○	○	○	○	○														○						5	5	7	0	
3091	建設業	100	2,509	94										○				○		○														○					7	7	3	1	
3092	製造業	30	761	39			○	○		○	○	○	○			○	○	○					○		○											○				1	2	7	2
3093	卸売・小売業	15	244	19	○		○			○								○		○														○						5	5	3	1
3094	卸売・小売業	9	3,424	254			○						○	○				○		○																				4	4	5	1
3095	製造業	10	167	24										○				○		○																				6	6	9	1
3096	製造業	22	3,156	174			○							○				○		○																				8	8	10	1

◆「中小企業再生支援協議会事業実施基本要領」に示す抜本的内容を伴う再生計画の基準を満たさないものとして再生計画策定を支援した案件(18件)

番号	企業概要				事業面での対応														金融面での対応		計画目標						
	業種	資本金 (百万円)	売上高 (百万円)	従業員(人)	企業の取組						経営者等の取組								金融支援方法	新規融資で 活用された制 度	実質債 務超過 解消	有利子負債のCF倍率		経常黒字 化への転 換			
					管理会計 手法導入	外部人 材登用	グループ 企業再編	資産売却	増資	その他	資産 売却	増資	新規 貸付	債権 放棄	役員報酬 削減	経営 責任	株主 責任	私財 提供				その他	計画年 度		計画年度	倍	計画年度
3097	建設業	42	809	34	○	○										○					リスク		13	6	9	0	
3098	建設業	20	383	25	○											○					リスク		5	5	13	3	
3099	卸売・小売業	10	1,714	29				○								○					リスク		10	5	13	1	
3100	卸売・小売業	75	1,123	28	○			○								○				○	リスク		6	6	15	2	
3101	製造業	68	710	18	○			○								○	○				リスク		8	8	14	1	
3102	製造業	90	3,398	123				○								○	○				リスク		7	7	14	1	
3103	製造業	76	764	80	○											○	○		○	○	リスク		18	10	7	0	
3104	飲食店・宿泊業	20	331	48	○											○				○	○	リスク		23	10	11	8
3105	製造業	8	796	46	○			○								○	○				リスク		17	17	3	2	
3106	製造業	48	1,532	42				○								○	○			○	リスク		16	10	9	1	
3107	製造業	51	120	15	○											○	○				リスク		0	5	17	2	
3108	製造業	10	63	5	○	○										○	○				リスク		16	10	10	1	
3109	製造業	39	379	47			○			○						○	○				リスク		17	10	8	2	
3110	製造業	10	538	36	○			○		○											リスク		3	3	26	2	
3111	卸売・小売業	55	1,187	51	○			○												○	リスク		10	10	16	3	
3112	運輸業	10	1,422	133	○			○	○							○	○	○		○	リスク		3	3	18	0	
3113	製造業	95	3,396	81	○											○	○				リスク		13	13	4	3	
3114	建設業	5	148	20			○									○	○	○	○	○	リスク		11	11	2	2	