

資料2 クロス集計結果

クロス表1 【国別】現地法人の業種（主要な現地法人3つの合計）

	全体	食料・飲料	繊維・衣服	パルプ・紙・木製品	化学関連（含プラスチック）	鉄金属関連（含鉄鋼・非鉄金属）	一般機械器具	電気・電子	精密・輸送用機械
全体	1,052 100.0	49 4.7	121 11.5	28 2.7	98 9.3	109 10.4	78 7.4	108 10.3	57 5.4
アメリカ	104 100.0	2 1.9	3 2.9	1 1.0	4 3.8	7 6.7	10 9.6	5 4.8	6 5.8
カナダ	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	49 100.0	4 8.2	7 14.3	4 8.2	2 4.1	5 10.2	3 6.1	6 12.2	3 6.1
中国 北京、青島周辺	75 100.0	10 13.3	14 18.7	2 2.7	3 4.0	11 14.7	7 9.3	4 5.3	3 4.0
中国 上海周辺)	226 100.0	4 1.8	63 27.9	5 2.2	31 13.7	17 7.5	16 7.1	16 7.1	10 4.4
中国 福州、広州	51 100.0	5 9.8	5 9.8	1 2.0	3 5.9	8 15.7	2 3.9	8 15.7	8 15.7
中国 内陸部	31 100.0	2 6.5	4 12.9	1 3.2	2 6.5	2 6.5	3 9.7	1 3.2	6 19.4
香港	61 100.0	1 1.6	4 6.6	0 0.0	7 11.5	2 3.3	3 4.9	10 16.4	0 0.0
中国 その他の地域	23 100.0	3 13.0	1 4.3	1 4.3	2 8.7	2 8.7	2 8.7	1 4.3	0 0.0
中国 不明	6 100.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0
インドネシア	43 100.0	3 7.0	4 9.3	5 11.6	2 4.7	7 16.3	0 0.0	6 14.0	4 9.3
シンガポール	35 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 8.6	4 11.4	3 8.6	7 20.0	0 0.0
タイ	96 100.0	4 4.2	5 5.2	1 1.0	12 12.5	16 16.7	10 10.4	11 11.5	5 5.2
韓国	27 100.0	2 7.4	0 0.0	1 3.7	2 7.4	4 14.8	3 11.1	5 18.5	1 3.7
マレーシア	47 100.0	1 2.1	1 2.1	3 6.4	10 21.3	4 8.5	3 6.4	12 25.5	1 2.1
台湾	47 100.0	2 4.3	1 2.1	0 0.0	5 10.6	6 12.8	5 10.6	3 6.4	1 2.1
フィリピン	29 100.0	0 0.0	1 3.4	2 6.9	3 10.3	6 20.7	0 0.0	4 13.8	3 10.3
インド	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0
ベトナム	25 100.0	3 12.0	2 8.0	0 0.0	1 4.0	4 16.0	2 8.0	1 4.0	4 16.0
ミャンマー	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0
その他のアジア	6 100.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0
中東	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	33 100.0	0 0.0	1 3.0	0 0.0	2 6.1	1 3.0	4 12.1	2 6.1	1 3.0
アフリカ	2 100.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表1 【国別】現地法人の業種（主要な現地法人3つの合計）

	全体	その他製造業	卸売業	小売・飲食業	サービス業	非製造業その他	無回答
全体	1,052 100.0	130 12.4	93 8.8	24 2.3	28 2.7	55 5.2	74 7.0
アメリカ	104 100.0	11 10.6	28 26.9	4 3.8	6 5.8	8 7.7	9 8.7
カナダ	3 100.0	1 33.3	2 66.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	5 100.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0
中国 大連周辺	49 100.0	6 12.2	2 4.1	0 0.0	1 2.0	2 4.1	4 8.2
中国 北京、青島周辺	75 100.0	11 14.7	0 0.0	1 1.3	4 5.3	2 2.7	3 4.0
中国 上海周辺)	226 100.0	27 11.9	12 5.3	1 0.4	4 1.8	8 3.5	12 5.3
中国 福州、広州	51 100.0	8 15.7	1 2.0	1 2.0	0 0.0	0 0.0	1 2.0
中国 内陸部	31 100.0	3 9.7	0 0.0	2 6.5	1 3.2	1 3.2	3 9.7
香港	61 100.0	2 3.3	15 24.6	2 3.3	0 0.0	8 13.1	7 11.5
中国 その他の地域	23 100.0	8 34.8	0 0.0	0 0.0	2 8.7	0 0.0	1 4.3
中国 不明	6 100.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7
インドネシア	43 100.0	5 11.6	1 2.3	1 2.3	0 0.0	1 2.3	4 9.3
シンガポール	35 100.0	4 11.4	7 20.0	3 8.6	1 2.9	1 2.9	2 5.7
タイ	96 100.0	13 13.5	3 3.1	1 1.0	1 1.0	6 6.3	8 8.3
韓国	27 100.0	4 14.8	2 7.4	1 3.7	1 3.7	0 0.0	1 3.7
マレーシア	47 100.0	5 10.6	1 2.1	1 2.1	1 2.1	2 4.3	2 4.3
台湾	47 100.0	6 12.8	9 19.1	1 2.1	0 0.0	5 10.6	3 6.4
フィリピン	29 100.0	3 10.3	1 3.4	0 0.0	2 6.9	2 6.9	2 6.9
インド	4 100.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	25 100.0	4 16.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	0 0.0	1 4.0
ミャンマー	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
その他のアジア	6 100.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7
中東	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	33 100.0	3 9.1	8 24.2	4 12.1	2 6.1	2 6.1	3 9.1
アフリカ	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表2 【設立時期別】現地法人の進出先（主要な現地法人3つの合計）

	全体	アメリカ	カナダ	中南米	中国 大連周辺	中国 北京、 青島周 辺	中国 上海周辺	中国 福州、 広州	中国 内陸部	香港	中国 その他の地域	中国 不明	インドネシア	シンガポール	タイ
全体	1,052 100.0	104 9.9	3 0.3	5 0.5	49 4.7	75 7.1	226 21.5	51 4.8	31 2.9	61 5.8	23 2.2	6 0.6	43 4.1	35 3.3	96 9.1
～1959年	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1969年	5 100.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0
～1979年	34 100.0	11 32.4	0 0.0	1 2.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 5.9	0 0.0	0 0.0	3 8.8	5 14.7	1 2.9
～1984年	27 100.0	11 40.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 7.4	0 0.0	1 3.7	1 3.7	1 3.7	0 0.0	1 3.7	1 3.7	0 0.0
～1989年	122 100.0	22 18.0	1 0.8	1 0.8	3 2.5	4 3.3	7 5.7	5 4.1	0 0.0	4 3.3	1 0.8	0 0.0	7 5.7	4 3.3	20 16.4
～1994年	287 100.0	17 5.9	0 0.0	1 0.3	13 4.5	28 9.8	76 26.5	20 7.0	10 3.5	22 7.7	8 2.8	2 0.7	14 4.9	9 3.1	17 5.9
～1999年	234 100.0	17 7.3	2 0.9	1 0.4	12 5.1	18 7.7	38 16.2	9 3.8	9 3.8	12 5.1	5 2.1	1 0.4	10 4.3	7 3.0	26 11.1
～2003年	249 100.0	16 6.4	0 0.0	0 0.0	18 7.2	22 8.8	85 34.1	12 4.8	7 2.8	13 5.2	5 2.0	2 0.8	7 2.8	4 1.6	26 10.4
無回答	92 100.0	7 7.6	0 0.0	1 1.1	3 3.3	3 3.3	18 19.6	5 5.4	4 4.3	7 7.6	3 3.3	1 1.1	1 1.1	5 5.4	5 5.4

	全体	韓国	マレーシア	台湾	フィリピン	インド	ベトナム	ミャンマー	その他のアジア	中東	欧州	アフリカ	大洋州	無回答
全体	1,052 100.0	27 2.6	47 4.5	47 4.5	29 2.8	4 0.4	25 2.4	2 0.2	6 0.6	2 0.2	33 3.1	2 0.2	2 0.2	18 1.7
～1959年	2 100.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1969年	5 100.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1979年	34 100.0	2 5.9	0 0.0	7 20.6	1 2.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1984年	27 100.0	1 3.7	1 3.7	1 3.7	0 0.0	1 3.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 3.7	4 14.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1989年	122 100.0	4 3.3	18 14.8	9 7.4	3 2.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 2.5	0 0.0	3 2.5	0 0.0	0 0.0	3 2.5
～1994年	287 100.0	2 0.7	10 3.5	8 2.8	9 3.1	2 0.7	5 1.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	8 2.8	1 0.3	1 0.3	4 1.4
～1999年	234 100.0	9 3.8	11 4.7	12 5.1	10 4.3	1 0.4	8 3.4	1 0.4	3 1.3	0 0.0	6 2.6	1 0.4	0 0.0	5 2.1
～2003年	249 100.0	4 1.6	3 1.2	2 0.8	2 0.8	0 0.0	9 3.6	1 0.4	0 0.0	1 0.4	7 2.8	0 0.0	1 0.4	2 0.8
無回答	92 100.0	4 4.3	4 4.3	6 6.5	4 4.3	0 0.0	3 3.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	4 4.3	0 0.0	0 0.0	4 4.3

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表3 【国別】進出動機（主要な現地法人3つの合計）

	全体	取引先の要請	国内市場の縮小のため	進出国の招き	外国企業の招き、合併	国内競争力低下のため	将来の環境変化に備え	その他	無回答
全体	1,052 100.0	220 20.9	80 7.6	19 1.8	93 8.8	175 16.6	322 30.6	116 11.0	27 2.6
アメリカ	104 100.0	29 27.9	4 3.8	1 1.0	6 5.8	7 6.7	29 27.9	25 24.0	3 2.9
カナダ	3 100.0	2 66.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0
中南米	5 100.0	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	49 100.0	8 16.3	3 6.1	3 6.1	3 6.1	13 26.5	14 28.6	5 10.2	0 0.0
中国 北京、青島周辺	75 100.0	10 13.3	3 4.0	2 2.7	12 16.0	20 26.7	21 28.0	7 9.3	0 0.0
中国 上海周辺)	226 100.0	28 12.4	32 14.2	3 1.3	25 11.1	42 18.6	72 31.9	15 6.6	9 4.0
中国 福州、広州	51 100.0	10 19.6	4 7.8	2 3.9	4 7.8	9 17.6	15 29.4	5 9.8	2 3.9
中国 内陸部	31 100.0	5 16.1	3 9.7	2 6.5	6 19.4	2 6.5	11 35.5	2 6.5	0 0.0
香港	61 100.0	16 26.2	10 16.4	0 0.0	1 1.6	10 16.4	17 27.9	5 8.2	2 3.3
中国 その他の地域	23 100.0	0 0.0	2 8.7	0 0.0	3 13.0	6 26.1	11 47.8	0 0.0	1 4.3
中国 不明	6 100.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	4 66.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0
インドネシア	43 100.0	12 27.9	2 4.7	0 0.0	2 4.7	9 20.9	10 23.3	6 14.0	2 4.7
シンガポール	35 100.0	10 28.6	2 5.7	0 0.0	2 5.7	2 5.7	9 25.7	8 22.9	2 5.7
タイ	96 100.0	32 33.3	6 6.3	0 0.0	6 6.3	17 17.7	29 30.2	4 4.2	2 2.1
韓国	27 100.0	1 3.7	0 0.0	2 7.4	5 18.5	4 14.8	11 40.7	4 14.8	0 0.0
マレーシア	47 100.0	20 42.6	2 4.3	0 0.0	3 6.4	3 6.4	16 34.0	2 4.3	1 2.1
台湾	47 100.0	10 21.3	1 2.1	0 0.0	4 8.5	7 14.9	15 31.9	9 19.1	1 2.1
フィリピン	29 100.0	8 27.6	1 3.4	0 0.0	1 3.4	7 24.1	12 41.4	0 0.0	0 0.0
インド	4 100.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0
ベトナム	25 100.0	0 0.0	1 4.0	0 0.0	2 8.0	7 28.0	11 44.0	4 16.0	0 0.0
ミャンマー	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
その他のアジア	6 100.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	3 50.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0
中東	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
欧州	33 100.0	9 27.3	0 0.0	2 6.1	3 9.1	0 0.0	8 24.2	9 27.3	2 6.1
アフリカ	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
大洋州	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
無回答	18 100.0	3 16.7	3 16.7	1 5.6	1 5.6	3 16.7	7 38.9	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表4 【国別】現地法人の従業員規模（主要な現地法人3つの合計）

	全体	5 名 未 満	5 } 9 名	1 0 } 1 9 名	2 0 } 2 9 名	3 0 } 4 9 名	5 0 } 9 9 名	1 0 0 } 2 9 9 名	3 0 0 名 以 上	無 回 答
全体	1,052 100.0	173 16.4	80 7.6	98 9.3	66 6.3	95 9.0	146 13.9	197 18.7	116 11.0	81 7.7
アメリカ	104 100.0	42 40.4	13 12.5	16 15.4	5 4.8	4 3.8	7 6.7	8 7.7	4 3.8	5 4.8
カナダ	3 100.0	1 33.3	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	3 60.0	0 20.0	0 0.0
中国 大連周辺	49 100.0	7 14.3	4 8.2	4 8.2	2 4.1	7 14.3	8 16.3	12 24.5	4 8.2	1 2.0
中国 北京、青島周辺	75 100.0	3 4.0	4 5.3	9 12.0	5 6.7	5 6.7	13 17.3	23 30.7	6 8.0	7 9.3
中国 上海周辺)	226 100.0	16 7.1	15 6.6	21 9.3	17 7.5	24 10.6	35 15.5	56 24.8	27 11.9	15 6.6
中国 福州、広州	51 100.0	6 11.8	1 2.0	3 5.9	2 3.9	6 11.8	7 13.7	11 21.6	13 25.5	2 3.9
中国 内陸部	31 100.0	3 9.7	0 0.0	2 6.5	3 9.7	1 3.2	7 22.6	10 32.3	3 9.7	2 6.5
香港	61 100.0	31 50.8	4 6.6	2 3.3	3 4.9	5 8.2	4 6.6	2 3.3	2 3.3	8 13.1
中国 その他の地域	23 100.0	1 4.3	2 8.7	2 8.7	1 4.3	4 17.4	3 13.0	6 26.1	2 8.7	2 8.7
中国 不明	6 100.0	1 16.7	0 0.0	1 16.7	0 0.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	0 0.0	1 16.7
インドネシア	43 100.0	0 0.0	1 2.3	2 4.7	1 2.3	3 7.0	8 18.6	12 27.9	12 27.9	4 9.3
シンガポール	35 100.0	12 34.3	6 17.1	4 11.4	0 0.0	4 11.4	2 5.7	5 14.3	0 0.0	2 5.7
タイ	96 100.0	9 9.4	11 11.5	7 7.3	8 8.3	11 11.5	14 14.6	16 16.7	15 15.6	5 5.2
韓国	27 100.0	7 25.9	0 0.0	6 22.2	3 11.1	3 11.1	4 14.8	2 7.4	0 0.0	2 7.4
マレーシア	47 100.0	2 4.3	4 8.5	2 4.3	1 2.1	8 17.0	7 14.9	14 29.8	4 8.5	5 10.6
台湾	47 100.0	12 25.5	7 14.9	3 6.4	4 8.5	5 10.6	5 10.6	3 6.4	0 0.0	8 17.0
フィリピン	29 100.0	3 10.3	1 3.4	1 3.4	0 0.0	0 0.0	7 24.1	4 13.8	10 34.5	3 10.3
インド	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 75.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0
ベトナム	25 100.0	4 16.0	0 0.0	3 12.0	6 24.0	0 0.0	4 16.0	3 12.0	5 20.0	0 0.0
ミャンマー	2 100.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	6 100.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	0 0.0
中東	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
欧州	33 100.0	10 30.3	3 9.1	9 27.3	1 3.0	2 6.1	2 6.1	1 3.0	1 3.0	4 12.1
アフリカ	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
無回答	18 100.0	2 11.1	2 11.1	0 0.0	0 0.0	1 5.6	1 5.6	3 16.7	4 22.2	5 27.8

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表5 【国別】現地法人の拠点機能（主要な現地法人3つの合計）（複数回答）

	全体	生産	販売	市場開拓	研究開発	メンテナンス	調達	企画	設計	統括・管理	その他
全体	1,052 100.0	768 73.0	516 49.0	271 25.8	79 7.5	79 7.5	193 18.3	42 4.0	62 5.9	74 7.0	29 2.8
アメリカ	104 100.0	40 38.5	74 71.2	44 42.3	14 13.5	16 15.4	16.0 15.4	2 1.9	5 4.8	5 4.8	4 3.8
カナダ	3 100.0	1 33.3	2 66.7	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	5 100.0	5 100.0	2 40.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	49 100.0	44 89.8	19 38.8	11 22.4	3 6.1	2 4.1	12 24.5	2 4.1	2 4.1	2 4.1	1 2.0
中国 北京、青島周辺	75 100.0	67 89.3	23 30.7	12 16.0	9 12.0	4 5.3	13 17.3	6 8.0	8 10.7	6 8.0	1 1.3
中国 上海周辺)	226 100.0	187 82.7	110 48.7	64 28.3	16 7.1	14 6.2	42 18.6	10 4.4	18 8.0	16 7.1	5 2.2
中国 福州、広州	51 100.0	49 96.1	25 49.0	11 21.6	6 11.8	2 3.9	14 27.5	4 7.8	2 3.9	4 7.8	1 2.0
中国 内陸部	31 100.0	26 83.9	14 45.2	6 19.4	3 9.7	2 6.5	9 29.0	0 0.0	3 9.7	6 19.4	2 6.5
香港	61 100.0	16 26.2	40 65.6	24 39.3	1 1.6	4 6.6	19 31.1	2 3.3	1 1.6	14 23.0	5 8.2
中国 その他の地域	23 100.0	21 91.3	7 30.4	2 8.7	2 8.7	0 0.0	3 13.0	0 0.0	3 13.0	1 4.3	0 0.0
中国 不明	6 100.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0
インドネシア	43 100.0	41 95.3	17 39.5	9 20.9	2 4.7	3 7.0	10 23.3	3 7.0	3 7.0	0 0.0	0 0.0
シンガポール	35 100.0	17 48.6	29 82.9	13 37.1	2 5.7	4 11.4	8 22.9	1 2.9	1 2.9	4 11.4	1 2.9
タイ	96 100.0	81 84.4	41 42.7	15 15.6	0 0.0	9 9.4	10 10.4	0 0.0	6 6.3	3 3.1	3 3.1
韓国	27 100.0	16 59.3	14 51.9	10 37.0	3 11.1	4 14.8	6 22.2	2 7.4	2 7.4	2 7.4	1 3.7
マレーシア	47 100.0	42 89.4	20 42.6	10 21.3	3 6.4	2 4.3	6 12.8	2 4.3	2 4.3	0 0.0	0 0.0
台湾	47 100.0	25 53.2	34 72.3	10 21.3	4 8.5	3 6.4	11 23.4	1 2.1	2 4.3	2 4.3	1 2.1
フィリピン	29 100.0	23 79.3	7 24.1	6 20.7	1 3.4	1 3.4	2 6.9	1 3.4	2 6.9	2 6.9	2 6.9
インド	4 100.0	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	25 100.0	21 84.0	6 24.0	3 12.0	3 12.0	2 8.0	2 8.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0
ミャンマー	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	6 100.0	5 83.3	3 50.0	3 50.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中東	2 100.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	33 100.0	13 39.4	24 72.7	12 36.4	1 3.0	6 18.2	4 12.1	4 12.1	0 0.0	3 9.1	1 3.0
アフリカ	2 100.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表6 【国別】現地法人の投資形態（主要な現地法人3つの合計）

	全体	単 独 出 資	合 弁 （ 現 地 資 本 含 む）	合 弁 （ 現 地 資 本 な し）	無 回 答
全体	1,052 100.0	527 50.1	361 34.3	134 12.7	30 2.9
アメリカ	104 100.0	74 71.2	20 19.2	10 9.6	0 0.0
カナダ	3 100.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0	0 0.0
中南米	5 100.0	4 80.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	49 100.0	29 59.2	12 24.5	8 16.3	0 0.0
中国 北京、青島周辺	75 100.0	30 40.0	34 45.3	10 13.3	1 1.3
中国 上海周辺)	226 100.0	96 42.5	93 41.2	31 13.7	6 2.7
中国 福州、広州	51 100.0	29 56.9	13 25.5	9 17.6	0 0.0
中国 内陸部	31 100.0	10 32.3	19 61.3	2 6.5	0 0.0
香港	61 100.0	46 75.4	11 18.0	3 4.9	1 1.6
中国 その他の地域	23 100.0	9 39.1	11 47.8	0 0.0	3 13.0
中国 不明	6 100.0	2 33.3	2 33.3	2 33.3	0 0.0
インドネシア	43 100.0	18 41.9	13 30.2	9 20.9	3 7.0
シンガポール	35 100.0	22 62.9	6 17.1	6 17.1	1 2.9
タイ	96 100.0	42 43.8	42 43.8	11 11.5	1 1.0
韓国	27 100.0	7 25.9	18 66.7	2 7.4	0 0.0
マレーシア	47 100.0	20 42.6	15 31.9	10 21.3	2 4.3
台湾	47 100.0	21 44.7	21 44.7	1 2.1	4 8.5
フィリピン	29 100.0	17 58.6	3 10.3	9 31.0	0 0.0
インド	4 100.0	1 25.0	3 75.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	25 100.0	18 72.0	4 16.0	2 8.0	1 4.0
ミャンマー	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	6 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	0 0.0
中東	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0
欧州	33 100.0	16 48.5	9 27.3	4 12.1	4 12.1
アフリカ	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	2 100.0	0 0.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
無回答	18 100.0	10 55.6	3 16.7	2 11.1	3 16.7

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表7 【国別】現地法人の課題（主要な現地法人3つの合計）

（複数回答：3つまで）

	全体	生産・品質の維持・管理	調達材料・資材の円滑な	製造コストの節減	速新モデル・新商品の迅速な開発	知的財産権等の保護・管理	納期管理の徹底	受注先、販売先の確保	円滑な財務管理	労務管理体制の整備
全体	1,052 100.0	521 49.5	202 19.2	281 26.7	87 8.3	22 2.1	136 12.9	324 30.8	190 18.1	125 11.9
アメリカ	104 100.0	32 30.8	7 6.7	16 15.4	10 9.6	1 1.0	13 12.5	59 56.7	30 28.8	10 9.6
カナダ	3 100.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0
中南米	5 100.0	3 60.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0
中国 大連周辺	49 100.0	28 57.1	11 22.4	14 28.6	5 10.2	1 2.0	5 10.2	15 30.6	10 20.4	4 8.2
中国 北京、青島周辺	75 100.0	46 61.3	23 30.7	22 29.3	9 12.0	4 5.3	7 9.3	15 20.0	12 16.0	11 14.7
中国 上海周辺)	226 100.0	137 60.6	51 22.6	61 27.0	12 5.3	6 2.7	39 17.3	72 31.9	40 17.7	32 14.2
中国 福州、広州	51 100.0	35 68.6	16 31.4	18 35.3	4 7.8	1 2.0	8 15.7	8 15.7	9 17.6	7 13.7
中国 内陸部	31 100.0	13 41.9	6 19.4	9 29.0	6 19.4	2 6.5	0 0.0	7 22.6	9 29.0	1 3.2
香港	61 100.0	17 27.9	8 13.1	7 11.5	2 3.3	1 1.6	10 16.4	24 39.3	11 18.0	7 11.5
中国 その他の地域	23 100.0	13 56.5	5 21.7	9 39.1	5 21.7	1 4.3	2 8.7	4 17.4	5 21.7	3 13.0
中国 不明	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0
インドネシア	43 100.0	25 58.1	8 18.6	15 34.9	0 0.0	0 0.0	4 9.3	5 11.6	2 4.7	2 4.7
シンガポール	35 100.0	6 17.1	4 11.4	8 22.9	3 8.6	0 0.0	6 17.1	17 48.6	7 20.0	2 5.7
タイ	96 100.0	59 61.5	15 15.6	27 28.1	13 13.5	1 1.0	17 17.7	25 26.0	13 13.5	18 18.8
韓国	27 100.0	9 33.3	3 11.1	7 25.9	2 7.4	2 7.4	4 14.8	5 18.5	7 25.9	0 0.0
マレーシア	47 100.0	28 59.6	7 14.9	10 21.3	5 10.6	1 2.1	3 6.4	17 36.2	7 14.9	7 14.9
台湾	47 100.0	11 23.4	5 10.6	16 34.0	1 2.1	1 2.1	6 12.8	19 40.4	2 4.3	5 10.6
フィリピン	29 100.0	14 48.3	7 24.1	14 48.3	5 17.2	0 0.0	3 10.3	6 20.7	5 17.2	3 10.3
インド	4 100.0	3 75.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0
ベトナム	25 100.0	15 60.0	10 40.0	10 40.0	1 4.0	0 0.0	2 8.0	3 12.0	2 8.0	5 20.0
ミャンマー	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0
中東	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	33 100.0	6 18.2	1 3.0	7 21.2	1 3.0	0 0.0	1 3.0	15 45.5	10 30.3	5 15.2
アフリカ	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表7 【国別】現地法人の課題（主要な現地法人3つの合計）

（複数回答：3つまで）

	全体	組合 対策	税制・ 法制度 の問題	イン フラ の未 整備	現 地 で の 競 争 激 化	新 事 業 の 迅 速 な 開 発	好 ま し い 現 地 パ ー ト ナ ー と の 良 関 係 維 持	政 情 ・ 経 済 不 安	そ の 他
全体	1,052 100.0	10 1.0	123 11.7	28 2.7	158 15.0	69 6.6	108 10.3	45 4.3	19 1.8
アメリカ	104 100.0	1 1.0	8 7.7	2 1.9	23 22.1	8 7.7	11 10.6	1 1.0	0 0.0
カナダ	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0
中南米	5 100.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0
中国 大連周辺	49 100.0	0 0.0	11 22.4	0 0.0	8 16.3	3 6.1	4 8.2	0 0.0	1 2.0
中国 北京、青島周辺	75 100.0	0 0.0	10 13.3	5 6.7	5 6.7	8 10.7	5 6.7	5 6.7	1 1.3
中国 上海周辺)	226 100.0	0 0.0	35 15.5	5 2.2	33 14.6	15 6.6	15 6.6	0 0.0	4 1.8
中国 福州、広州	51 100.0	0 0.0	9 17.6	0 0.0	5 9.8	1 2.0	4 7.8	0 0.0	2 3.9
中国 内陸部	31 100.0	0 0.0	7 22.6	0 0.0	7 22.6	3 9.7	4 12.9	0 0.0	0 0.0
香港	61 100.0	0 0.0	6 9.8	0 0.0	8 13.1	3 4.9	4 6.6	3 4.9	0 0.0
中国 その他の地域	23 100.0	0 0.0	1 4.3	0 0.0	3 13.0	0 0.0	1 4.3	1 4.3	1 4.3
中国 不明	6 100.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7
インドネシア	43 100.0	3 7.0	10 23.3	2 4.7	3 7.0	1 2.3	3 7.0	16 37.2	1 2.3
シンガポール	35 100.0	0 0.0	1 2.9	0 0.0	13 37.1	3 8.6	1 2.9	2 5.7	0 0.0
タイ	96 100.0	2 2.1	10 10.4	2 2.1	10 10.4	6 6.3	14 14.6	1 1.0	0 0.0
韓国	27 100.0	0 0.0	2 7.4	0 0.0	3 11.1	0 0.0	7 25.9	1 3.7	1 3.7
マレーシア	47 100.0	1 2.1	0 0.0	0 0.0	10 21.3	5 10.6	7 14.9	1 2.1	4 8.5
台湾	47 100.0	0 0.0	1 2.1	0 0.0	10 21.3	4 8.5	8 17.0	0 0.0	1 2.1
フィリピン	29 100.0	1 3.4	1 3.4	3 10.3	1 3.4	4 13.8	1 3.4	7 24.1	0 0.0
インド	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	25 100.0	1 4.0	4 16.0	1 4.0	2 8.0	0 0.0	1 4.0	0 0.0	0 0.0
ミャンマー	2 100.0	0 0.0	1 50.0	2 100.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
その他のアジア	6 100.0	1 16.7	0 0.0	2 33.3	1 16.7	0 0.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0
中東	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
欧州	33 100.0	0 0.0	2 6.1	1 3.0	9 27.3	4 12.1	7 21.2	1 3.0	0 0.0
アフリカ	2 100.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	2 100.0	0 0.0
大洋州	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 8 【国別】プラス面の期待（最も主要な現地法人）（複数回答）

	全体	製造コストの削減	物流コストの削減	幅広い製品の調達	海外販路の開拓	強引先との関係維持・強化	新規事業の開拓	労働力の確保	技術力の強化	販売力、顧客基盤等の強化
全体	735 100.0	504 68.6	235 32.0	303 41.2	443 60.3	413 56.2	257 35.0	354 48.2	219 29.8	319 43.4
アメリカ	78 100.0	28 35.9	21 26.9	21 26.9	56 71.8	51 65.4	28 35.9	19 24.4	18 23.1	44 56.4
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0
中国 大連周辺	42 100.0	35 83.3	16 38.1	22 52.4	19 45.2	21 50.0	19 45.2	28 66.7	15 35.7	16 38.1
中国 北京、青島周辺	57 100.0	47 82.5	16 28.1	28 49.1	28 49.1	30 52.6	17 29.8	30 52.6	18 31.6	23 40.4
中国 上海周辺)	146 100.0	106 72.6	46 31.5	74 50.7	88 60.3	78 53.4	50 34.2	77 52.7	47 32.2	61 41.8
中国 福州、広州	33 100.0	29 87.9	15 45.5	13 39.4	21 63.6	18 54.5	9 27.3	20 60.6	12 36.4	12 36.4
中国 内陸部	22 100.0	16 72.7	5 22.7	12 54.5	9 40.9	11 50.0	8 36.4	10 45.5	8 36.4	8 36.4
香港	46 100.0	30 65.2	17 37.0	15 32.6	27 58.7	29 63.0	16 34.8	22 47.8	11 23.9	20 43.5
中国 その他の地域	13 100.0	9 69.2	4 30.8	6 46.2	6 46.2	6 46.2	3 23.1	7 53.8	4 30.8	4 30.8
中国 不明	6 100.0	4 66.7	2 33.3	2 33.3	2 33.3	3 50.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	2 33.3
インドネシア	29 100.0	23 79.3	11 37.9	15 51.7	14 48.3	21 72.4	11 37.9	16 55.2	11 37.9	17 58.6
シンガポール	26 100.0	14 53.8	7 26.9	8 30.8	19 73.1	16 61.5	7 26.9	7 26.9	3 11.5	17 65.4
タイ	67 100.0	50 74.6	21 31.3	22 32.8	45 67.2	42 62.7	26 38.8	35 52.2	19 28.4	25 37.3
韓国	17 100.0	12 70.6	8 47.1	9 52.9	11 64.7	8 47.1	6 35.3	9 52.9	9 52.9	9 52.9
マレーシア	35 100.0	30 85.7	12 34.3	15 42.9	25 71.4	23 65.7	9 25.7	17 48.6	8 22.9	12 34.3
台湾	32 100.0	16 50.0	9 28.1	13 40.6	25 78.1	16 50.0	11 34.4	10 31.3	8 25.0	13 40.6
フィリピン	23 100.0	17 73.9	6 26.1	7 30.4	13 56.5	11 47.8	9 39.1	18 78.3	9 39.1	10 43.5
インド	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0
ベトナム	19 100.0	12 63.2	6 31.6	7 36.8	11 57.9	8 42.1	7 36.8	10 52.6	6 31.6	9 47.4
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	5 100.0	5 100.0	2 40.0	2 40.0	4 80.0	3 60.0	2 40.0	3 60.0	2 40.0	3 60.0
中東	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0
欧州	13 100.0	4 30.8	1 7.7	5 38.5	10 76.9	5 38.5	4 30.8	3 23.1	0 0.0	6 46.2
アフリカ	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 8 【国別】プラス面の期待(最も主要な現地法人)(複数回答)

	全体	有益な情報の収集	優れたノウハウや技術の導入・習得	日本本社からの輸出増	現地法人等からの利益受取・口	拠点分散によるリスク	その他	無回答
全体	735 100.0	297 40.4	178 24.2	255 34.7	340 46.3	187 25.4	19 2.6	0 0.0
アメリカ	78 100.0	45 57.7	20 25.6	40 51.3	27 34.6	11 14.1	2 2.6	3 3.8
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	42 100.0	19 45.2	8 19.0	8 19.0	14 33.3	13 31.0	1 2.4	5 11.9
中国 北京、青島周辺	57 100.0	16 28.1	13 22.8	15 26.3	28 49.1	16 28.1	2 3.5	3 5.3
中国 上海周辺)	146 100.0	57 39.0	36 24.7	52 35.6	70 47.9	40 27.4	1 0.7	6 4.1
中国 福州、広州	33 100.0	12 36.4	10 30.3	12 36.4	17 51.5	9 27.3	1 3.0	2 6.1
中国 内陸部	22 100.0	12 54.5	6 27.3	6 27.3	7 31.8	6 27.3	0 0.0	1 4.5
香港	46 100.0	19 41.3	10 21.7	18 39.1	21 45.7	10 21.7	2 4.3	5 10.9
中国 その他の地域	13 100.0	6 46.2	1 7.7	2 15.4	5 38.5	3 23.1	0 0.0	1 7.7
中国 不明	6 100.0	2 33.3	1 16.7	2 33.3	3 50.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0
インドネシア	29 100.0	10 34.5	8 27.6	9 31.0	22 75.9	13 44.8	1 3.4	0 0.0
シンガポール	26 100.0	11 42.3	3 11.5	9 34.6	10 38.5	1 3.8	0 0.0	3 11.5
タイ	67 100.0	25 37.3	14 20.9	24 35.8	34 50.7	20 29.9	3 4.5	3 4.5
韓国	17 100.0	8 47.1	7 41.2	8 47.1	10 58.8	5 29.4	2 11.8	0 0.0
マレーシア	35 100.0	10 28.6	7 20.0	12 34.3	20 57.1	11 31.4	2 5.7	2 5.7
台湾	32 100.0	12 37.5	5 15.6	9 28.1	11 34.4	3 9.4	0 0.0	0 0.0
フィリピン	23 100.0	6 26.1	9 39.1	8 34.8	14 60.9	6 26.1	0 0.0	2 8.7
インド	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	19 100.0	8 42.1	6 31.6	6 31.6	10 52.6	8 42.1	0 0.0	2 10.5
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	5 100.0	2 40.0	2 40.0	2 40.0	3 60.0	3 60.0	0 0.0	0 0.0
中東	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	13 100.0	6 46.2	2 15.4	6 46.2	5 38.5	1 7.7	0 0.0	1 7.7
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表9 【国別】期待に対する実際の評価（最も主要な現地法人）

< 製造コストの削減 >

	全体	期待以上	期待どおり	期待以下	無回答
全体	504 100.0	45 8.9	354 70.2	97 19.2	8 1.6
アメリカ	28 100.0	0 0.0	19 67.9	9 32.1	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
中国 大連周辺	35 100.0	6 17.1	23 65.7	5 14.3	1 2.9
中国 北京、青島周辺	47 100.0	3 6.4	36 76.6	4 8.5	4 8.5
中国 上海周辺)	106 100.0	7 6.6	78 73.6	19 17.9	2 1.9
中国 福州、広州	29 100.0	2 6.9	20 69.0	7 24.1	0 0.0
中国 内陸部	16 100.0	1 6.3	11 68.8	4 25.0	0 0.0
香港	30 100.0	1 3.3	19 63.3	10 33.3	0 0.0
中国 その他の地域	9 100.0	1 11.1	7 77.8	1 11.1	0 0.0
中国 不明	4 100.0	0 0.0	4 100.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	23 100.0	0 0.0	18 78.3	5 21.7	0 0.0
シンガポール	14 100.0	1 7.1	10 71.4	3 21.4	0 0.0
タイ	50 100.0	5 10.0	35 70.0	9 18.0	1 2.0
韓国	12 100.0	3 25.0	7 58.3	2 16.7	0 0.0
マレーシア	30 100.0	4 13.3	20 66.7	6 20.0	0 0.0
台湾	16 100.0	4 25.0	10 62.5	2 12.5	0 0.0
フィリピン	17 100.0	4 23.5	12 70.6	1 5.9	0 0.0
インド	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
ベトナム	12 100.0	2 16.7	8 66.7	2 16.7	0 0.0
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	5 100.0	0 0.0	2 40.0	3 60.0	0 0.0
中東	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
欧州	4 100.0	0 0.0	3 75.0	1 25.0	0 0.0
アフリカ	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表9 【国別】期待に対する実際の評価（最も主要な現地法人）

< 幅広い製品・商品・部材の調達 >

	全体	期待以上	期待どおり	期待以下	無回答
全体	303 100.0	18 5.9	129 42.6	148 48.8	8 2.6
アメリカ	21 100.0	1 4.8	9 42.9	11 52.4	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
中国 大連周辺	22 100.0	3 13.6	10 45.5	9 40.9	0 0.0
中国 北京、青島周辺	28 100.0	1 3.6	9 32.1	16 57.1	2 7.1
中国 上海周辺)	74 100.0	3 4.1	31 41.9	37 50.0	3 4.1
中国 福州、広州	13 100.0	2 15.4	6 46.2	5 38.5	0 0.0
中国 内陸部	12 100.0	0 0.0	4 33.3	8 66.7	0 0.0
香港	15 100.0	0 0.0	9 60.0	6 40.0	0 0.0
中国 その他の地域	6 100.0	0 0.0	4 66.7	2 33.3	0 0.0
中国 不明	2 100.0	0 0.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
インドネシア	15 100.0	1 6.7	7 46.7	7 46.7	0 0.0
シンガポール	8 100.0	1 12.5	4 50.0	3 37.5	0 0.0
タイ	22 100.0	1 4.5	8 36.4	13 59.1	0 0.0
韓国	9 100.0	0 0.0	4 44.4	4 44.4	1 11.1
マレーシア	15 100.0	1 6.7	8 53.3	5 33.3	1 6.7
台湾	13 100.0	3 23.1	6 46.2	3 23.1	1 7.7
フィリピン	7 100.0	0 0.0	2 28.6	5 71.4	0 0.0
インド	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	7 100.0	0 0.0	2 28.6	5 71.4	0 0.0
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
中東	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	5 100.0	0 0.0	3 60.0	2 40.0	0 0.0
アフリカ	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表9 【国別】期待に対する実際の評価（最も主要な現地法人）

< 海外販路の開拓 >

	全体	期待以上	期待どおり	期待以下	無回答
全体	443 100.0	51 11.5	223 50.3	162 36.6	7 1.6
アメリカ	56 100.0	9 16.1	29 51.8	18 32.1	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
中国 大連周辺	19 100.0	3 15.8	6 31.6	9 47.4	1 5.3
中国 北京、青島周辺	28 100.0	3 10.7	11 39.3	11 39.3	3 10.7
中国 上海周辺)	88 100.0	12 13.6	41 46.6	33 37.5	2 2.3
中国 福州、広州	21 100.0	5 23.8	9 42.9	7 33.3	0 0.0
中国 内陸部	9 100.0	0 0.0	4 44.4	5 55.6	0 0.0
香港	27 100.0	3 11.1	18 66.7	6 22.2	0 0.0
中国 その他の地域	6 100.0	0 0.0	2 33.3	4 66.7	0 0.0
中国 不明	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
インドネシア	14 100.0	0 0.0	10 71.4	4 28.6	0 0.0
シンガポール	19 100.0	0 0.0	15 78.9	4 21.1	0 0.0
タイ	45 100.0	9 20.0	24 53.3	11 24.4	1 2.2
韓国	11 100.0	0 0.0	6 54.5	5 45.5	0 0.0
マレーシア	25 100.0	1 4.0	13 52.0	11 44.0	0 0.0
台湾	25 100.0	0 0.0	17 68.0	8 32.0	0 0.0
フィリピン	13 100.0	2 15.4	4 30.8	7 53.8	0 0.0
インド	- -	- -	- -	- -	- -
ベトナム	11 100.0	1 9.1	3 27.3	7 63.6	0 0.0
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	4 100.0	0 0.0	3 75.0	1 25.0	0 0.0
中東	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	10 100.0	1 10.0	3 30.0	6 60.0	0 0.0
アフリカ	- -	- -	- -	- -	- -
大洋州	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表9 【国別】期待に対する実際の評価（最も主要な現地法人）

< 取引先との関係維持・強化 >

	全体	期待以上	期待どおり	期待以下	無回答
全体	413 100.0	82 19.9	280 67.8	46 11.1	5 1.2
アメリカ	51 100.0	10 19.6	37 72.5	4 7.8	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	21 100.0	3 14.3	14 66.7	3 14.3	1 4.8
中国 北京、青島周辺	30 100.0	3 10.0	23 76.7	3 10.0	1 3.3
中国 上海周辺)	78 100.0	15 19.2	55 70.5	7 9.0	1 1.3
中国 福州、広州	18 100.0	3 16.7	14 77.8	1 5.6	0 0.0
中国 内陸部	11 100.0	2 18.2	8 72.7	1 9.1	0 0.0
香港	29 100.0	6 20.7	20 69.0	3 10.3	0 0.0
中国 その他の地域	6 100.0	1 16.7	5 83.3	0 0.0	0 0.0
中国 不明	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0
インドネシア	21 100.0	6 28.6	11 52.4	4 19.0	0 0.0
シンガポール	16 100.0	4 25.0	11 68.8	1 6.3	0 0.0
タイ	42 100.0	9 21.4	25 59.5	6 14.3	2 4.8
韓国	8 100.0	0 0.0	7 87.5	1 12.5	0 0.0
マレーシア	23 100.0	5 21.7	14 60.9	4 17.4	0 0.0
台湾	16 100.0	5 31.3	9 56.3	2 12.5	0 0.0
フィリピン	11 100.0	2 18.2	7 63.6	2 18.2	0 0.0
インド	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	8 100.0	2 25.0	4 50.0	2 25.0	0 0.0
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0	0 0.0
中東	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
欧州	5 100.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0	0 0.0
アフリカ	- -	- -	- -	- -	- -
大洋州	- -	- -	- -	- -	- -

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表9 【国別】期待に対する実際の評価（最も主要な現地法人）

< 労働力の確保 >

	全体	期待以上	期待どおり	期待以下	無回答
全体	354 100.0	67 18.9	251 70.9	32 9.0	4 1.1
アメリカ	19 100.0	0 0.0	18 94.7	1 5.3	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
中国 大連周辺	28 100.0	11 39.3	15 53.6	1 3.6	1 3.6
中国 北京、青島周辺	30 100.0	7 23.3	21 70.0	1 3.3	1 3.3
中国 上海周辺)	77 100.0	7 9.1	63 81.8	6 7.8	1 1.3
中国 福州、広州	20 100.0	4 20.0	12 60.0	4 20.0	0 0.0
中国 内陸部	10 100.0	3 30.0	7 70.0	0 0.0	0 0.0
香港	22 100.0	7 31.8	14 63.6	1 4.5	0 0.0
中国 その他の地域	7 100.0	0 0.0	4 57.1	3 42.9	0 0.0
中国 不明	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	16 100.0	3 18.8	13 81.3	0 0.0	0 0.0
シンガポール	7 100.0	2 28.6	5 71.4	0 0.0	0 0.0
タイ	35 100.0	6 17.1	25 71.4	3 8.6	1 2.9
韓国	9 100.0	2 22.2	5 55.6	2 22.2	0 0.0
マレーシア	17 100.0	0 0.0	12 70.6	5 29.4	0 0.0
台湾	10 100.0	2 20.0	7 70.0	1 10.0	0 0.0
フィリピン	18 100.0	6 33.3	12 66.7	0 0.0	0 0.0
インド	2 100.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
ベトナム	10 100.0	1 10.0	9 90.0	0 0.0	0 0.0
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	3 100.0	1 33.3	2 66.7	0 0.0	0 0.0
中東	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
欧州	3 100.0	0 0.0	1 33.3	2 66.7	0 0.0
アフリカ	- -	- -	- -	- -	- -
大洋州	- -	- -	- -	- -	- -

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 10 【国別】マイナス面の懸念（最も主要な現地法人）（複数回答）

	全体	品質の低下・不安定	納期管理の遅れ・困難	日本の負担からの派遣人材費	国内での人材が希薄	製品輸送コストの増大	技術・ノウハウの流出	難為替リスクの回避が困難	政治等リスクの回避が困難	物流の品質管理が困難
全体	735 100.0	410 55.8	351 47.8	421 57.3	213 29.0	253 34.4	226 30.7	303 41.2	222 30.2	227 30.9
アメリカ	78 100.0	22 28.2	22 28.2	46 59.0	19 24.4	20 25.6	18 23.1	35 44.9	11 14.1	24 30.8
カナダ	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0
中国 大連周辺	42 100.0	27 64.3	27 64.3	22 52.4	10 23.8	17 40.5	15 35.7	16 38.1	12 28.6	12 28.6
中国 北京、青島周辺	57 100.0	41 71.9	40 70.2	36 63.2	11 19.3	19 33.3	18 31.6	22 38.6	20 35.1	16 28.1
中国 上海周辺)	146 100.0	92 63.0	77 52.7	86 58.9	48 32.9	54 37.0	60 41.1	57 39.0	51 34.9	53 36.3
中国 福州、広州	33 100.0	20 60.6	15 45.5	21 63.6	9 27.3	13 39.4	13 39.4	14 42.4	13 39.4	11 33.3
中国 内陸部	22 100.0	16 72.7	13 59.1	12 54.5	5 22.7	9 40.9	10 45.5	7 31.8	8 36.4	12 54.5
香港	46 100.0	21 45.7	18 39.1	24 52.2	18 39.1	16 34.8	13 28.3	18 39.1	15 32.6	11 23.9
中国 その他の地域	13 100.0	10 76.9	8 61.5	9 69.2	2 15.4	3 23.1	4 30.8	7 53.8	6 46.2	5 38.5
中国 不明	6 100.0	3 50.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	2 33.3	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7
インドネシア	29 100.0	21 72.4	15 51.7	23 79.3	13 44.8	13 44.8	8 27.6	19 65.5	20 69.0	13 44.8
シンガポール	26 100.0	10 38.5	8 30.8	12 46.2	3 11.5	5 19.2	0 0.0	9 34.6	3 11.5	4 15.4
タイ	67 100.0	36 53.7	33 49.3	44 65.7	24 35.8	23 34.3	18 26.9	31 46.3	17 25.4	19 28.4
韓国	17 100.0	12 70.6	8 47.1	11 64.7	5 29.4	8 47.1	8 47.1	5 29.4	6 35.3	6 35.3
マレーシア	35 100.0	22 62.9	16 45.7	19 54.3	15 42.9	10 28.6	10 20.0	16 45.7	8 22.9	8 22.9
台湾	32 100.0	15 46.9	10 31.3	12 37.5	3 9.4	5 15.6	10 31.3	6 18.8	1 3.1	5 15.6
フィリピン	23 100.0	12 52.2	10 43.5	11 47.8	9 39.1	12 52.2	7 30.4	14 60.9	10 43.5	9 39.1
インド	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	19 100.0	11 57.9	10 52.6	11 57.9	6 31.6	12 63.2	5 26.3	7 36.8	6 31.6	6 31.6
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	5 100.0	3 60.0	4 80.0	5 100.0	2 40.0	2 40.0	2 40.0	2 40.0	4 80.0	3 60.0
中東	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
欧州	13 100.0	4 30.8	3 23.1	3 23.1	0 0.0	2 15.4	2 15.4	7 53.8	1 7.7	2 15.4
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
大洋州	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 10 【国別】マイナス面の懸念（最も主要な現地法人）（複数回答）

	全体	日本 本社の 売上が 減少	増雇用・ 労務管理 負担が	資金 回収負担 が増大	市場 ニーズ への迅速な 対応が困難	取引先との 関係悪化	その他	無 回答
全体	735 100.0	218 29.7	213 29.0	268 36.5	202 27.5	147 20.0	20 2.7	80 10.9
アメリカ	78 100.0	16 20.5	27 34.6	24 30.8	16 20.5	13 16.7	3 3.8	8 10.3
カナダ	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0
中国 大連周辺	42 100.0	12 28.6	12 28.6	13 31.0	13 31.0	10 23.8	1 2.4	6 14.3
中国 北京、青島周辺	57 100.0	14 24.6	17 29.8	19 33.3	18 31.6	11 19.3	4 7.0	4 7.0
中国 上海周辺)	146 100.0	50 34.2	40 27.4	63 43.2	45 30.8	32 21.9	3 2.1	16 11.0
中国 福州、広州	33 100.0	13 39.4	9 27.3	11 33.3	8 24.2	7 21.2	1 3.0	3 9.1
中国 内陸部	22 100.0	6 27.3	6 27.3	6 27.3	7 31.8	2 9.1	0 0.0	1 4.5
香港	46 100.0	15 32.6	11 23.9	13 28.3	9 19.6	8 17.4	2 4.3	6 13.0
中国 その他の地域	13 100.0	2 15.4	1 7.7	3 23.1	3 23.1	1 7.7	0 0.0	0 0.0
中国 不明	6 100.0	0 0.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0
インドネシア	29 100.0	12 41.4	13 44.8	14 48.3	10 34.5	8 27.6	1 3.4	0 0.0
シンガポール	26 100.0	8 30.8	0 0.0	10 38.5	6 23.1	0 0.0	0 0.0	3 11.5
タイ	67 100.0	22 32.8	25 37.3	25 37.3	17 25.4	13 19.4	1 1.5	7 10.4
韓国	17 100.0	5 29.4	6 35.3	8 47.1	6 35.3	8 47.1	2 11.8	0 0.0
マレーシア	35 100.0	10 28.6	13 37.1	13 37.1	7 20.0	6 17.1	1 2.9	4 11.4
台湾	32 100.0	6 18.8	5 15.6	7 21.9	5 15.6	4 12.5	0 0.0	6 18.8
フィリピン	23 100.0	11 47.8	9 39.1	10 43.5	7 30.4	6 26.1	0 0.0	3 13.0
インド	2 100.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0
ベトナム	19 100.0	7 36.8	7 36.8	10 52.6	7 36.8	5 26.3	1 5.3	4 21.1
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	5 100.0	2 40.0	2 40.0	3 60.0	4 80.0	3 60.0	0 0.0	0 0.0
中東	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	13 100.0	2 15.4	1 7.7	4 30.8	3 23.1	2 15.4	0 0.0	2 15.4
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 1 【国別】懸念に対する実際の評価（最も主要な現地法人）

< 品質の低下・不安定 >

	全体	予想以下	予想どおり	予想以上	無回答
全体	410 100.0	153 37.3	196 47.8	57 13.9	4 1.0
アメリカ	22 100.0	10 45.5	7 31.8	5 22.7	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	27 100.0	17 63.0	8 29.6	2 7.4	0 0.0
中国 北京、青島周辺	41 100.0	12 29.3	20 48.8	7 17.1	2 4.9
中国 上海周辺)	92 100.0	35 38.0	47 51.1	9 9.8	1 1.1
中国 福州、広州	20 100.0	10 50.0	9 45.0	1 5.0	0 0.0
中国 内陸部	16 100.0	4 25.0	10 62.5	2 12.5	0 0.0
香港	21 100.0	5 23.8	14 66.7	2 9.5	0 0.0
中国 その他の地域	10 100.0	3 30.0	7 70.0	0 0.0	0 0.0
中国 不明	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0
インドネシア	21 100.0	11 52.4	6 28.6	4 19.0	0 0.0
シンガポール	10 100.0	3 30.0	5 50.0	2 20.0	0 0.0
タイ	36 100.0	13 36.1	17 47.2	5 13.9	1 2.8
韓国	12 100.0	1 8.3	8 66.7	3 25.0	0 0.0
マレーシア	22 100.0	8 36.4	10 45.5	4 18.2	0 0.0
台湾	15 100.0	8 53.3	4 26.7	3 20.0	0 0.0
フィリピン	12 100.0	1 8.3	9 75.0	2 16.7	0 0.0
インド	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
ベトナム	11 100.0	5 45.5	4 36.4	2 18.2	0 0.0
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0
中東	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	4 100.0	3 75.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
アフリカ	- -	- -	- -	- -	- -
大洋州	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 1 【国別】懸念に対する実際の評価（最も主要な現地法人）

< 納期管理の遅れ・困難 >

	全体	予想以下	予想どおり	予想以上	無回答
全体	351 100.0	108 30.8	189 53.8	50 14.2	4 1.1
アメリカ	22 100.0	6 27.3	14 63.6	2 9.1	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	27 100.0	13 48.1	12 44.4	2 7.4	0 0.0
中国 北京、青島周辺	40 100.0	11 27.5	21 52.5	6 15.0	2 5.0
中国 上海周辺)	77 100.0	25 32.5	43 55.8	8 10.4	1 1.3
中国 福州、広州	15 100.0	7 46.7	7 46.7	1 6.7	0 0.0
中国 内陸部	13 100.0	4 30.8	6 46.2	3 23.1	0 0.0
香港	18 100.0	8 44.4	7 38.9	3 16.7	0 0.0
中国 その他の地域	8 100.0	3 37.5	3 37.5	2 25.0	0 0.0
中国 不明	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	15 100.0	6 40.0	4 26.7	5 33.3	0 0.0
シンガポール	8 100.0	4 50.0	2 25.0	2 25.0	0 0.0
タイ	33 100.0	5 15.2	23 69.7	4 12.1	1 3.0
韓国	8 100.0	0 0.0	7 87.5	1 12.5	0 0.0
マレーシア	16 100.0	4 25.0	8 50.0	4 25.0	0 0.0
台湾	10 100.0	3 30.0	5 50.0	2 20.0	0 0.0
フィリピン	10 100.0	0 0.0	8 80.0	2 20.0	0 0.0
インド	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	10 100.0	3 30.0	6 60.0	1 10.0	0 0.0
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	4 100.0	3 75.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0
中東	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0	0 0.0
アフリカ	- -	- -	- -	- -	- -
大洋州	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 1 【国別】懸念に対する実際の評価（最も主要な現地法人）

< 資金回収負担が増大 >

	全体	予想以下	予想どおり	予想以上	無回答
全体	268 100.0	39 14.6	133 49.6	95 35.4	1 0.4
アメリカ	24 100.0	1 4.2	15 62.5	8 33.3	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
中国 大連周辺	13 100.0	4 30.8	7 53.8	2 15.4	0 0.0
中国 北京、青島周辺	19 100.0	4 21.1	8 42.1	7 36.8	0 0.0
中国 上海周辺)	63 100.0	11 17.5	35 55.6	16 25.4	1 1.6
中国 福州、広州	11 100.0	1 9.1	4 36.4	6 54.5	0 0.0
中国 内陸部	6 100.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	0 0.0
香港	13 100.0	2 15.4	8 61.5	3 23.1	0 0.0
中国 その他の地域	3 100.0	0 0.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0
中国 不明	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	14 100.0	1 7.1	6 42.9	7 50.0	0 0.0
シンガポール	10 100.0	0 0.0	3 30.0	7 70.0	0 0.0
タイ	25 100.0	3 12.0	13 52.0	9 36.0	0 0.0
韓国	8 100.0	1 12.5	5 62.5	2 25.0	0 0.0
マレーシア	13 100.0	3 23.1	4 30.8	6 46.2	0 0.0
台湾	7 100.0	1 14.3	2 28.6	4 57.1	0 0.0
フィリピン	10 100.0	1 10.0	3 30.0	6 60.0	0 0.0
インド	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
ベトナム	10 100.0	1 10.0	7 70.0	2 20.0	0 0.0
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0	0 0.0
中東	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	4 100.0	1 25.0	0 0.0	3 75.0	0 0.0
アフリカ	- -	- -	- -	- -	- -
大洋州	- -	- -	- -	- -	- -

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 2 【国別】取組不足だった項目- 市場調査・情報収集の段階

(最も主要な現地法人)(複数回答)

	全体	現地市場の調査	の現地の競争・競合環境	労働者の資質の調査	インフラ整備状況の調査	(電力供給の有無等)	輸出入の手続きの調査	物流コストの調査	現地の賃金水準の調査	現地の政情・経済の状況	現地の社会・宗教・教育水準等の調査
全体	735 100.0	133 18.1	177 24.1	223 30.3	108 14.7	142 19.3	156 21.2	149 20.3	83 11.3	121 16.5	139 18.9
アメリカ	78 100.0	13 16.7	11 14.1	30 38.5	5 6.4	10 12.8	10 12.8	8 10.3	14 17.9	6 7.7	8 10.3
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	2 100.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
中国 大連周辺	42 100.0	11 26.2	17 40.5	9 21.4	3 7.1	6 14.3	6 14.3	9 21.4	4 9.5	8 19.0	6 14.3
中国 北京、青島周辺	57 100.0	20 35.1	20 35.1	22 38.6	11 19.3	12 21.1	14 24.6	10 17.5	6 10.5	15 26.3	12 21.1
中国 上海周辺)	146 100.0	18 12.3	41 28.1	50 34.2	19 13.0	37 25.3	38 26.0	32 21.9	15 10.3	20 13.7	31 21.2
中国 福州、広州	33 100.0	8 24.2	10 30.3	9 27.3	2 6.1	6 18.2	10 30.3	9 27.3	1 3.0	8 24.2	8 24.2
中国 内陸部	22 100.0	3 13.6	6 27.3	8 36.4	5 22.7	5 22.7	6 27.3	6 27.3	2 9.1	2 9.1	2 9.1
香港	46 100.0	6 13.0	8 17.4	14 30.4	6 13.0	7 15.2	9 19.6	12 26.1	5 10.9	8 17.4	9 19.6
中国 その他の地域	13 100.0	1 7.7	3 23.1	3 23.1	3 23.1	4 30.8	2 15.4	2 15.4	1 7.7	4 30.8	1 7.7
中国 不明	6 100.0	1 16.7	0 0.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	1 16.7
インドネシア	29 100.0	9 31.0	9 31.0	11 37.9	8 27.6	9 31.0	9 31.0	11 37.9	7 24.1	15 51.7	12 41.4
シンガポール	26 100.0	3 11.5	2 7.7	8 30.8	3 11.5	5 19.2	6 23.1	4 15.4	1 3.8	2 7.7	4 15.4
タイ	67 100.0	11 16.4	11 16.4	18 26.9	11 16.4	12 17.9	15 22.4	19 28.4	6 9.0	8 11.9	9 13.4
韓国	17 100.0	4 23.5	4 23.5	3 17.6	3 17.6	1 5.9	1 5.9	2 11.8	2 11.8	3 17.6	5 29.4
マレーシア	35 100.0	7 20.0	11 31.4	11 31.4	5 14.3	8 22.9	6 17.1	3 8.6	8 22.9	5 14.3	10 28.6
台湾	32 100.0	5 15.6	5 15.6	8 25.0	6 18.8	3 9.4	3 9.4	2 6.3	3 9.4	3 9.4	3 9.4
フィリピン	23 100.0	2 8.7	3 13.0	5 21.7	4 17.4	7 30.4	5 21.7	5 21.7	1 4.3	3 13.0	4 17.4
インド	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	19 100.0	4 21.1	3 15.8	4 21.1	5 26.3	4 21.1	7 36.8	4 21.1	0 0.0	4 21.1	4 21.1
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	5 100.0	2 40.0	2 40.0	0 0.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	3 60.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0
中東	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0						
欧州	13 100.0	1 7.7	6 46.2	5 38.5	2 15.4	0 0.0	2 15.4	2 15.4	2 15.4	2 15.4	2 15.4
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0						
大洋州	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0						

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 2 【国別】取組不足だった項目- 市場調査・情報収集の段階

(最も主要な現地法人)(複数回答)

	全体	の投資 調査の 許可の 得やすさ	調査 現地の 法律・ 税制度の	さ部 品の 調査・ 部材調 達の容 易	購生 入に 設備 する の持 ち込 み・	状パ 況の トナ ー 調 査 企 業 の 経 営	水パ 準の トナ ー 調 査 企 業 の 技 術	の進 支 援 の 外 資 誘 致 機 関	そ の 他	無 回 答
全体	735 100.0	109 14.8	316 43.0	184 25.0	150 20.4	77 10.5	73 9.9	108 14.7	5 0.7	163 22.2
アメリカ	78 100.0	7 9.0	25 32.1	10 12.8	10 12.8	2 2.6	4 5.1	4 5.1	0 0.0	24 30.8
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	2 100.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	42 100.0	8 19.0	21 50.0	13 31.0	14 33.3	2 4.8	2 4.8	4 9.5	0 0.0	8 19.0
中国 北京、青島周辺	57 100.0	7 12.3	24 42.1	22 38.6	17 29.8	8 14.0	8 14.0	8 14.0	0 0.0	8 14.0
中国 上海周辺)	146 100.0	27 18.5	69 47.3	37 25.3	30 20.5	17 11.6	14 9.6	24 16.4	0 0.0	27 18.5
中国 福州、広州	33 100.0	8 24.2	17 51.5	9 27.3	6 18.2	4 12.1	4 12.1	5 15.2	0 0.0	6 18.2
中国 内陸部	22 100.0	3 13.6	9 40.9	7 31.8	6 27.3	4 18.2	3 13.6	3 13.6	1 4.5	5 22.7
香港	46 100.0	6 13.0	17 37.0	14 30.4	8 17.4	6 13.0	4 8.7	9 19.6	3 6.5	16 34.8
中国 その他の地域	13 100.0	1 7.7	7 53.8	3 23.1	1 7.7	1 7.7	1 7.7	1 7.7	0 0.0	2 15.4
中国 不明	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7	0 0.0	0 0.0	1 16.7
インドネシア	29 100.0	8 27.6	18 62.1	9 31.0	8 27.6	6 20.7	5 17.2	10 34.5	0 0.0	2 6.9
シンガポール	26 100.0	1 3.8	7 26.9	4 15.4	4 15.4	2 7.7	3 11.5	5 19.2	0 0.0	9 34.6
タイ	67 100.0	7 10.4	33 49.3	18 26.9	7 10.4	7 10.4	9 13.4	9 13.4	0 0.0	14 20.9
韓国	17 100.0	6 35.3	10 58.8	5 29.4	8 47.1	3 17.6	3 17.6	5 29.4	0 0.0	4 23.5
マレーシア	35 100.0	4 11.4	10 28.6	3 8.6	5 14.3	2 5.7	2 5.7	4 11.4	0 0.0	10 28.6
台湾	32 100.0	4 12.5	12 37.5	2 6.3	5 15.6	2 6.3	1 3.1	5 15.6	0 0.0	10 31.3
フィリピン	23 100.0	4 17.4	9 39.1	5 21.7	7 30.4	0 0.0	0 0.0	1 4.3	0 0.0	4 17.4
インド	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0
ベトナム	19 100.0	3 15.8	9 47.4	10 52.6	4 21.1	2 10.5	1 5.3	3 15.8	0 0.0	3 15.8
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	5 100.0	0 0.0	3 60.0	4 80.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0
中東	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
欧州	13 100.0	1 7.7	6 46.2	2 15.4	2 15.4	3 23.1	3 23.1	2 15.4	0 0.0	1 7.7
アフリカ	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 3 【国別】取組不足だった項目- 進出計画策定の段階

(最も主要な現地法人)(複数回答)

	全体	出 し 国 内 の 経 営 課 題 の 洗 い	立 ち 上 げ エ ク ス ト チ ー ム の	策 定 現 地 法 人 の 業 務 内 容 の	定 全 体 ス ケ ジ ユ ー ル の 策	定 生 産 (技 術) 目 標 の 設	販 売 目 標 の 設 定	コ ス ト 削 減 目 標 の 設 定	弁 投 資 形 態 (独 資 ・ 合 資) の 比 較 検 討	投 資 規 模 の 設 定
全体	735 100.0	108 14.7	115 15.6	115 15.6	105 14.3	144 19.6	138 18.8	174 23.7	90 12.2	82 11.2
アメリカ	78 100.0	8 10.3	9 11.5	16 20.5	12 15.4	14 17.9	19 24.4	12 15.4	7 9.0	7 9.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	42 100.0	5 11.9	3 7.1	5 11.9	1 2.4	6 14.3	6 14.3	13 31.0	3 7.1	5 11.9
中国 北京、青島周辺	57 100.0	6 10.5	9 15.8	10 17.5	11 19.3	15 26.3	9 15.8	14 24.6	10 17.5	6 10.5
中国 上海周辺)	146 100.0	24 16.4	26 17.8	21 14.4	22 15.1	25 17.1	22 15.1	30 20.5	16 11.0	22 15.1
中国 福州、広州	33 100.0	7 21.2	7 21.2	6 18.2	5 15.2	7 21.2	5 15.2	11 33.3	4 12.1	4 12.1
中国 内陸部	22 100.0	4 18.2	3 13.6	4 18.2	1 4.5	2 9.1	4 18.2	4 18.2	3 13.6	0 0.0
香港	46 100.0	5 10.9	7 15.2	5 10.9	6 13.0	7 15.2	7 15.2	10 21.7	6 13.0	4 8.7
中国 その他の地域	13 100.0	1 7.7	0 0.0	2 15.4	2 15.4	2 15.4	3 23.1	3 23.1	2 15.4	1 7.7
中国 不明	6 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7
インドネシア	29 100.0	7 24.1	7 24.1	9 31.0	8 27.6	13 44.8	9 31.0	8 27.6	7 24.1	5 17.2
シンガポール	26 100.0	3 11.5	3 11.5	1 3.8	2 7.7	5 19.2	5 19.2	5 19.2	5 19.2	0 0.0
タイ	67 100.0	11 16.4	9 13.4	10 14.9	7 10.4	12 17.9	15 22.4	20 29.9	7 10.4	8 11.9
韓国	17 100.0	3 17.6	2 11.8	3 17.6	1 5.9	4 23.5	4 23.5	8 47.1	2 11.8	1 5.9
マレーシア	35 100.0	5 14.3	5 14.3	5 14.3	6 17.1	8 22.9	7 20.0	7 20.0	2 5.7	2 5.7
台湾	32 100.0	3 9.4	5 15.6	5 15.6	5 15.6	8 25.0	4 12.5	9 28.1	5 15.6	3 9.4
フィリピン	23 100.0	4 17.4	3 13.0	1 4.3	0 0.0	3 13.0	3 13.0	5 21.7	0 0.0	0 0.0
インド	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	19 100.0	4 21.1	5 26.3	3 15.8	7 36.8	4 21.1	5 26.3	5 26.3	4 21.1	5 26.3
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
その他のアジア	5 100.0	1 20.0	3 60.0	1 20.0	2 40.0	4 80.0	3 60.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0
中東	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	13 100.0	4 30.8	5 38.5	1 7.7	2 15.4	2 15.4	3 23.1	4 30.8	2 15.4	4 30.8
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 3 【国別】取組不足だった項目- 進出計画策定の段階
(最も主要な現地法人)(複数回答)

	全体	直接比較検討	撤退方法の検討	立地場所の選定	資材調達ルート の選定	製品輸送ルート の選定	その他	無回答
全体	735 100.0	86 11.7	161 21.9	68 9.3	133 18.1	71 9.7	4 0.5	254 34.6
アメリカ	78 100.0	5 6.4	15 19.2	4 5.1	3 3.8	1 1.3	0 0.0	36 46.2
カナダ	-	-	-	-	-	-	-	-
中南米	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0
中国 大連周辺	42 100.0	8 19.0	8 19.0	3 7.1	3 7.1	2 4.8	0 0.0	16 38.1
中国 北京、青島周辺	57 100.0	8 14.0	15 26.3	6 10.5	20 35.1	5 8.8	1 1.8	14 24.6
中国 上海周辺)	146 100.0	19 13.0	31 21.2	8 5.5	30 20.5	20 13.7	2 1.4	46 31.5
中国 福州、広州	33 100.0	3 9.1	10 30.3	1 3.0	5 15.2	2 6.1	0 0.0	11 33.3
中国 内陸部	22 100.0	0 0.0	5 22.7	5 22.7	4 18.2	3 13.6	0 0.0	5 22.7
香港	46 100.0	7 15.2	7 15.2	5 10.9	7 15.2	5 10.9	1 2.2	22 47.8
中国 その他の地域	13 100.0	1 7.7	1 7.7	1 7.7	2 15.4	1 7.7	0 0.0	3 23.1
中国 不明	6 100.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0	2 33.3
インドネシア	29 100.0	4 13.8	6 20.7	6 20.7	7 24.1	3 10.3	0 0.0	4 13.8
シンガポール	26 100.0	2 7.7	5 19.2	1 3.8	2 7.7	3 11.5	0 0.0	11 42.3
タイ	67 100.0	8 11.9	12 17.9	9 13.4	15 22.4	11 16.4	0 0.0	28 41.8
韓国	17 100.0	3 17.6	6 35.3	2 11.8	5 29.4	2 11.8	0 0.0	4 23.5
マレーシア	35 100.0	4 11.4	5 14.3	3 8.6	7 20.0	2 5.7	0 0.0	15 42.9
台湾	32 100.0	2 6.3	8 25.0	4 12.5	2 6.3	2 6.3	0 0.0	9 28.1
フィリピン	23 100.0	2 8.7	5 21.7	2 8.7	3 13.0	1 4.3	0 0.0	9 39.1
インド	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0
ベトナム	19 100.0	3 15.8	6 31.6	2 10.5	7 36.8	2 10.5	0 0.0	3 15.8
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	5 100.0	1 20.0	0 0.0	2 40.0	4 80.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0
中東	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
欧州	13 100.0	2 15.4	6 46.2	2 15.4	3 23.1	1 7.7	0 0.0	4 30.8
アフリカ	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 4 【国別】取組不足だった項目- 会社設立・許認可取得、
事業立ち上げの段階（最も主要な現地法人）（複数回答）

	全体	等会社設立（登記手続き）	の工場の立ち上げ・設備	取業にかかる許認可の	販売先の確保	調達先の確保	物流ルートの整備	ワーカーの確保	現地ワーカーの教育	現地人管理者の確保
全体	735 100.0	33 4.5	50 6.8	72 9.8	139 18.9	158 21.5	128 17.4	101 13.7	194 26.4	138 18.8
アメリカ	78 100.0	0 0.0	2 2.6	1 1.3	14 17.9	9 11.5	8 10.3	10 12.8	19 24.4	14 17.9
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	42 100.0	1 2.4	3 7.1	7 16.7	8 19.0	4 9.5	7 16.7	6 14.3	10 23.8	7 16.7
中国 北京、青島周辺	57 100.0	3 5.3	4 7.0	5 8.8	15 26.3	16 28.1	10 17.5	8 14.0	19 33.3	12 21.1
中国 上海周辺)	146 100.0	8 5.5	5 3.4	13 8.9	29 19.9	33 22.6	26 17.8	20 13.7	45 30.8	28 19.2
中国 福州、広州	33 100.0	0 0.0	2 6.1	3 9.1	4 12.1	8 24.2	7 21.2	7 21.2	9 27.3	4 12.1
中国 内陸部	22 100.0	1 4.5	2 9.1	2 9.1	2 9.1	4 18.2	6 27.3	1 4.5	4 18.2	4 18.2
香港	46 100.0	3 6.5	2 4.3	6 13.0	12 26.1	13 28.3	10 21.7	8 17.4	14 30.4	3 6.5
中国 その他の地域	13 100.0	0 0.0	0 0.0	3 23.1	4 30.8	5 38.5	3 23.1	2 15.4	6 46.2	2 15.4
中国 不明	6 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	2 33.3
インドネシア	29 100.0	4 13.8	8 27.6	6 20.7	5 17.2	6 20.7	4 13.8	4 13.8	10 34.5	11 37.9
シンガポール	26 100.0	0 0.0	1 3.8	1 3.8	2 7.7	2 7.7	2 7.7	3 11.5	5 19.2	6 23.1
タイ	67 100.0	8 11.9	8 11.9	8 11.9	14 20.9	19 28.4	14 20.9	7 10.4	14 20.9	16 23.9
韓国	17 100.0	0 0.0	4 23.5	3 17.6	3 17.6	5 29.4	3 17.6	3 17.6	4 23.5	1 5.9
マレーシア	35 100.0	0 0.0	0 0.0	4 11.4	8 22.9	7 20.0	4 11.4	5 14.3	10 28.6	9 25.7
台湾	32 100.0	2 6.3	4 12.5	4 12.5	4 12.5	6 18.8	4 12.5	2 6.3	5 15.6	4 12.5
フィリピン	23 100.0	0 0.0	1 4.3	0 0.0	3 13.0	3 13.0	5 21.7	5 21.7	7 30.4	4 17.4
インド	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
ベトナム	19 100.0	1 5.3	2 10.5	2 10.5	5 26.3	7 36.8	8 42.1	2 10.5	4 21.1	6 31.6
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	4 80.0	4 80.0	3 60.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0
中東	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	13 100.0	2 15.4	0 0.0	1 7.7	2 15.4	4 30.8	2 15.4	2 15.4	4 30.8	3 23.1
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 4 【国別】取組不足だった項目- 会社設立・許認可取得、
事業立ち上げの段階（最も主要な現地法人）（複数回答）

	全体	現 地 人 管 理 者 の 教 育	現 地 人 技 術 者 の 確 保	現 地 人 技 術 者 の 教 育	日 本 か ら 派 遣 す る 人 材 の 確 保	日 本 か ら 派 遣 す る 人 材 の 教 育	向 知 的 所 有 権 等 の 保 護 に 対 応	現 地 運 営 体 制 の 構 築	そ の 他	無 回 答
全体	735 100.0	238 32.4	143 19.5	193 26.3	102 13.9	170 23.1	154 21.0	193 26.3	0 0.0	251 34.1
アメリカ	78 100.0	25 32.1	12 15.4	18 23.1	8 10.3	16 20.5	11 14.1	9 11.5	0 0.0	32 41.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	2 100.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	42 100.0	14 33.3	6 14.3	9 21.4	7 16.7	11 26.2	12 28.6	5 11.9	0 0.0	15 35.7
中国 北京、青島周辺	57 100.0	23 40.4	15 26.3	20 35.1	6 10.5	14 24.6	8 14.0	16 28.1	0 0.0	13 22.8
中国 上海周辺)	146 100.0	42 28.8	26 17.8	36 24.7	20 13.7	31 21.2	38 26.0	46 31.5	0 0.0	49 33.6
中国 福州、広州	33 100.0	11 33.3	9 27.3	10 30.3	4 12.1	6 18.2	11 33.3	9 27.3	0 0.0	13 39.4
中国 内陸部	22 100.0	7 31.8	4 18.2	7 31.8	4 18.2	4 18.2	4 18.2	4 18.2	0 0.0	7 31.8
香港	46 100.0	11 23.9	7 15.2	10 21.7	3 6.5	14 30.4	11 23.9	15 32.6	0 0.0	15 32.6
中国 その他の地域	13 100.0	4 30.8	3 23.1	3 23.1	0 0.0	3 23.1	3 23.1	6 46.2	0 0.0	3 23.1
中国 不明	6 100.0	3 50.0	3 50.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0	3 50.0
インドネシア	29 100.0	17 58.6	11 37.9	12 41.4	7 24.1	10 34.5	8 27.6	12 41.4	0 0.0	8 27.6
シンガポール	26 100.0	4 15.4	3 11.5	5 19.2	6 23.1	4 15.4	4 15.4	4 15.4	0 0.0	12 46.2
タイ	67 100.0	25 37.3	16 23.9	21 31.3	12 17.9	21 31.3	14 20.9	24 35.8	0 0.0	20 29.9
韓国	17 100.0	1 5.9	2 11.8	2 11.8	4 23.5	3 17.6	3 17.6	6 35.3	0 0.0	5 29.4
マレーシア	35 100.0	11 31.4	8 22.9	11 31.4	7 20.0	8 22.9	7 20.0	8 22.9	0 0.0	13 37.1
台湾	32 100.0	8 25.0	3 9.4	4 12.5	2 6.3	3 9.4	6 18.8	8 25.0	0 0.0	12 37.5
フィリピン	23 100.0	9 39.1	4 17.4	6 26.1	3 13.0	8 34.8	2 8.7	5 21.7	0 0.0	8 34.8
インド	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0
ベトナム	19 100.0	9 47.4	6 31.6	9 47.4	2 10.5	7 36.8	5 26.3	6 31.6	0 0.0	4 21.1
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	5 100.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	3 60.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中東	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
欧州	13 100.0	7 53.8	2 15.4	2 15.4	2 15.4	2 15.4	2 15.4	2 15.4	0 0.0	4 30.8
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 15 【国別】撤退した現地法人の拠点機能（直近から3つの合計）（複数回答）

	全体	生産	販売	市場開拓	研究開発	メンテナンス	調達	企画	設計	統括・管理	その他
全体	232 100.0	134 57.8	99 42.7	47 20.3	1 0.4	7 3.0	18 7.8	3 1.3	7 3.0	4 1.7	10 4.3
アメリカ	47 100.0	15 31.9	34 72.3	19 40.4	1 2.1	3 6.4	4 8.5	2 4.3	1 2.1	0 0.0	2 4.3
カナダ	4 100.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	4 100.0	4 100.0	3 75.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	11 100.0	10 90.9	2 18.2	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 北京、青島周辺	14 100.0	10 71.4	4 28.6	1 7.1	0 0.0	0 0.0	1 7.1	0 0.0	1 7.1	0 0.0	0 0.0
中国 上海周辺)	18 100.0	13 72.2	7 38.9	2 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 5.6	1 5.6
中国 福州、広州	9 100.0	8 88.9	2 22.2	1 11.1	0 0.0	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 内陸部	5 100.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0
香港	6 100.0	1 16.7	4 66.7	4 66.7	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 その他の地域	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
中国 不明	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	5 100.0	4 80.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
シンガポール	10 100.0	2 20.0	6 60.0	4 40.0	0 0.0	1 10.0	0 0.0	0 0.0	1 10.0	0 0.0	1 10.0
タイ	9 100.0	5 55.6	3 33.3	2 22.2	0 0.0	0 0.0	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 22.2
韓国	16 100.0	12 75.0	3 18.8	1 6.3	0 0.0	0 0.0	2 12.5	0 0.0	2 12.5	0 0.0	0 0.0
マレーシア	10 100.0	8 80.0	5 50.0	1 10.0	0 0.0	0 0.0	1 10.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
台湾	21 100.0	14 66.7	8 38.1	4 19.0	0 0.0	0 0.0	1 4.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
フィリピン	7 100.0	7 100.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	0 0.0	2 28.6	0 0.0	1 14.3	1 14.3	1 14.3
インド	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
ベトナム	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	2 100.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中東	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	15 100.0	5 33.3	8 53.3	4 26.7	0 0.0	2 13.3	3 20.0	1 6.7	0 0.0	0 0.0	1 6.7
アフリカ	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	3 100.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 16 【撤退時期別】撤退・移転した国（直近から3つの合計）

	全体	アメリカ	カナダ	中南米	中国 大連周辺	中国 北京、青島周 辺	中国 上海周辺 ()	中国 福州、広州	中国 内陸部	香港	中国 その他の地域	中国 不明	インドネシア	シンガポール	タイ
全体	232 100.0	47 20.3	4 1.7	4 1.7	11 4.7	14 6.0	18 7.8	9 3.9	5 2.2	6 2.6	2 0.9	1 0.4	5 2.2	10 4.3	9 3.9
～1959年	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
～1969年	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1979年	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1984年	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1989年	6 100.0	3 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1994年	34 100.0	10 29.4	2 5.9	0 0.0	0 0.0	2 5.9	3 8.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 5.9	2 5.9
～1999年	79 100.0	12 15.2	1 1.3	2 2.5	4 5.1	5 6.3	6 7.6	5 6.3	3 3.8	4 5.1	1 1.3	0 0.0	2 2.5	3 3.8	3 3.8
～2003年	84 100.0	21 25.0	0 0.0	1 1.2	5 6.0	6 7.1	5 6.0	4 4.8	2 2.4	2 2.4	1 1.2	1 1.2	3 3.6	4 4.8	4 4.8
無回答	25 100.0	1 4.0	0 0.0	1 4.0	2 8.0	0 0.0	4 16.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 4.0	0 0.0

	全体	韓国	マレーシア	台湾	フィリピン	インド	ベトナム	ミャンマー	その他のアジア	中東	欧州	アフリカ	大洋州	無回答
全体	232 100.0	16 6.9	10 4.3	21 9.1	7 3.0	0 0.0	1 0.4	1 0.4	2 0.9	0 0.0	15 6.5	1 0.4	3 1.3	10 4.3
～1959年	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
～1969年	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
～1979年	2 100.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1984年	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
～1989年	6 100.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0						
～1994年	34 100.0	3 8.8	0 0.0	5 14.7	1 2.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 5.9	0 0.0	0 0.0	2 5.9
～1999年	79 100.0	4 5.1	1 1.3	7 8.9	3 3.8	0 0.0	1 1.3	1 1.3	1 1.3	0 0.0	7 8.9	0 0.0	1 1.3	2 2.5
～2003年	84 100.0	5 6.0	3 3.6	7 8.3	3 3.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	4 4.8	1 1.2	1 1.2	1 1.2
無回答	25 100.0	2 8.0	5 20.0	1 4.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 4.0	0 0.0	2 8.0	0 0.0	0 0.0	5 20.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 17 【国別】撤退理由(直近から3つの合計)(複数回答:3つまで)

	全体	生産・品質管理が困難	原材料・資材の調達が困難	市場ニーズへの迅速な対応が困難	コストの上昇	模倣品の増加、技術の流出	受注先、販売先の確保が困難	納期管理が困難	財務管理が困難	労働争議等
全体	232 100.0	50 21.6	17 7.3	24 10.3	48 20.7	7 3.0	75 32.3	15 6.5	49 21.1	8 3.4
アメリカ	47 100.0	6 12.8	0 0.0	10 21.3	5 10.6	0 0.0	31 66.0	1 2.1	10 21.3	0 0.0
カナダ	4 100.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0
中南米	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0
中国 大連周辺	11 100.0	6 54.5	0 0.0	1 9.1	1 9.1	2 18.2	1 9.1	2 18.2	4 36.4	0 0.0
中国 北京、青島周辺	14 100.0	4 28.6	0 0.0	0 0.0	3 21.4	0 0.0	1 7.1	2 14.3	5 35.7	0 0.0
中国 上海周辺)	18 100.0	4 22.2	0 0.0	1 5.6	2 11.1	0 0.0	2 11.1	3 16.7	2 11.1	2 11.1
中国 福州、広州	9 100.0	3 33.3	1 11.1	2 22.2	2 22.2	0 0.0	1 11.1	0 0.0	3 33.3	1 11.1
中国 内陸部	5 100.0	0 0.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0
香港	6 100.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	3 50.0	1 16.7	4 66.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 その他の地域	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0
中国 不明	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
インドネシア	5 100.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0	3 60.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0
シンガポール	10 100.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	5 50.0	1 10.0	2 20.0	0 0.0
タイ	9 100.0	2 22.2	2 22.2	1 11.1	1 11.1	0 0.0	4 44.4	1 11.1	1 11.1	1 11.1
韓国	16 100.0	1 6.3	2 12.5	1 6.3	7 43.8	1 6.3	3 18.8	0 0.0	2 12.5	0 0.0
マレーシア	10 100.0	7 70.0	2 20.0	0 0.0	2 20.0	1 10.0	4 40.0	3 30.0	5 50.0	0 0.0
台湾	21 100.0	1 4.8	2 9.5	3 14.3	10 47.6	1 4.8	5 23.8	0 0.0	3 14.3	0 0.0
フィリピン	7 100.0	2 28.6	0 0.0	0 0.0	1 14.3	0 0.0	3 42.9	0 0.0	2 28.6	0 0.0
インド	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
ベトナム	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中東	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	15 100.0	2 13.3	1 6.7	1 6.7	2 13.3	0 0.0	4 26.7	1 6.7	3 20.0	2 13.3
アフリカ	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 17 【国別】撤退理由（直近から3つの合計）（複数回答：3つまで）

	全体	税制・法制度の問題	インフラの未整備	現地での競争激化	現地パートナーとのト	不安情・経済不安、社会	退主 要取 引先 の移 転・ 撤	更日本 本社の 事業 戦略 変	その他
全体	232 100.0	10 4.3	11 4.7	32 13.8	34 14.7	12 5.2	22 9.5	37 15.9	23 9.9
アメリカ	47 100.0	3 6.4	2 4.3	12 25.5	2 4.3	1 2.1	8 17.0	14 30	3 6.4
カナダ	4 100.0	1 25.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	4 100.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0
中国 大連周辺	11 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 18.2	0 0.0	0 0.0	0 18.2	2 18.2
中国 北京、青島周辺	14 100.0	0 0.0	1 7.1	0 0.0	7 50.0	0 0.0	0 0.0	1 7.1	2 14.3
中国 上海周辺)	18 100.0	2 11.1	3 16.7	1 5.6	3 16.7	1 5.6	1 5.6	1 5.6	3 16.7
中国 福州、広州	9 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 22.2	1 11.1	0 0.0	2 22.2	2 22.2
中国 内陸部	5 100.0	0 0.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 40.0
香港	6 100.0	0 0.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7
中国 その他の地域	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
中国 不明	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0
インドネシア	5 100.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0
シンガポール	10 100.0	0 0.0	0 0.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0
タイ	9 100.0	1 11.1	0 0.0	2 22.2	2 22.2	0 0.0	1 11.1	2 22.2	1 11.1
韓国	16 100.0	0 0.0	1 6.3	1 6.3	3 18.8	3 18.8	1 6.3	2 12.5	1 6.3
マレーシア	10 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 20.0	0 0.0	1 10.0	0 0.0	0 0.0
台湾	21 100.0	0 0.0	0 0.0	4 19.0	4 19.0	0 0.0	5 23.8	2 9.5	0 0.0
フィリピン	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 14.3	1 0.0	1 14.3	1 14.3	1 14.3
インド	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
ベトナム	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
その他のアジア	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中東	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	15 100.0	1 6.7	0 0.0	5 33.3	2 13.3	0 0.0	0 0.0	4 26.7	0 0.0
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 8 【国別】撤退した現地法人の投資形態（直近から3つの合計）

	全体	単 独 出 資	合 弁 （ 現 地 資 本 含 む）	合 弁 （ 現 地 資 本 な し）	無 回 答
全体	232 100.0	80 34.5	89 38.4	25 10.8	38 16.4
アメリカ	47 100.0	29 61.7	4 8.5	3 6.4	11 23.4
カナダ	4 100.0	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	0 0.0
中国 大連周辺	11 100.0	1 9.1	7 63.6	3 27.3	0 0.0
中国 北京、青島周辺	14 100.0	1 7.1	12 85.7	0 0.0	1 7.1
中国 上海周辺)	18 100.0	4 22.2	10 55.6	3 16.7	1 5.6
中国 福州、広州	9 100.0	1 11.1	6 66.7	0 0.0	2 22.2
中国 内陸部	5 100.0	0 0.0	3 60.0	0 0.0	2 40.0
香港	6 100.0	4 66.7	1 16.7	0 0.0	1 16.7
中国 その他の地域	2 100.0	0 0.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
中国 不明	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
インドネシア	5 100.0	1 20.0	3 60.0	1 20.0	0 0.0
シンガポール	10 100.0	7 70.0	2 20.0	1 10.0	0 0.0
タイ	9 100.0	5 55.6	3 33.3	0 0.0	1 11.1
韓国	16 100.0	4 25.0	9 56.3	1 6.3	2 12.5
マレーシア	10 100.0	3 30.0	5 50.0	2 20.0	0 0.0
台湾	21 100.0	6 28.6	11 52.4	2 9.5	2 9.5
フィリピン	7 100.0	2 28.6	1 14.3	0 0.0	4 57.1
インド	- -	- -	- -	- -	- -
ベトナム	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
ミャンマー	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
その他のアジア	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
中東	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	15 100.0	5 33.3	5 33.3	1 6.7	4 26.7
アフリカ	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	0 0.0	1 33.3	2 66.7	0 0.0
無回答	18 100.0	10 55.6	3 16.7	2 11.1	3 16.7

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 1 9 【業務提携開始時期別】業務提携先（主要な業務提携先3つの合計）

	全体	アメリカ	カナダ	中南米	中国 大連周辺	中国 北京、 青島周 辺	中国 上海周 辺	中国 福州、 広州	中国 内陸部	香港	中国 その他の 地域	中国 不明	インド ネシア	シンガ ポール	タイ
全体	641 100.0	50 7.8	2 0.3	3 0.5	28 4.4	42 6.6	90 14.0	53 8.3	10 1.6	15 2.3	13 2.0	2 0.3	23 3.6	12 1.9	21 3.3
～1959年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
～1969年	9 100.0	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 11.1	1 11.1
～1979年	18 100.0	3 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 11.1	0 0.0	1 5.6	0 0.0	0 0.0
～1984年	27 100.0	3 11.1	0 0.0	0 0.0	1 3.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 3.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 7.4	2 7.4
～1989年	55 100.0	4 7.3	1 1.8	1 1.8	0 0.0	0 0.0	7 12.7	2 3.6	0 0.0	2 3.6	1 1.8	0 0.0	2 3.6	1 1.8	1 1.8
～1994年	101 100.0	3 3.0	0 0.0	0 0.0	9 8.9	10 9.9	10 9.9	13 12.9	3 3.0	5 5.0	2 2.0	1 1.0	3 3.0	3 3.0	3 3.0
～1999年	164 100.0	10 6.1	0 0.0	2 1.2	7 4.3	10 6.1	31 18.9	14 8.5	4 2.4	3 1.8	2 1.2	1 0.6	5 3.0	2 1.2	12 7.3
～2003年	193 100.0	21 10.9	1 0.5	0 0.0	7 3.6	19 9.8	35 18.1	19 9.8	3 1.6	3 1.6	4 2.1	0 0.0	9 4.7	2 1.0	2 1.0
無回答	74 100.0	5 6.8	0 0.0	0 0.0	4 5.4	3 4.1	7 9.5	5 6.8	0 0.0	0 0.0	2 2.7	0 0.0	3 4.1	1 1.4	0 0.0

	全体	韓国	マレー シア	台湾	フィリ ピン	インド	ベトナム	ミヤ ンマー	その 他の アジア	中東	欧州	アフ リカ	大洋 州	無回 答
全体	641 100.0	81 12.6	11 1.7	47 7.3	9 1.4	5 0.8	14 2.2	0 0.0	7 1.1	1 0.2	66 10.3	3 0.5	11 1.7	22 3.4
～1959年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
～1969年	9 100.0	0 0.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 22.2	1 11.1	0 0.0	0 0.0
～1979年	18 100.0	1 5.6	0 0.0	3 16.7	1 5.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 5.6	0 0.0	4 22.2	0 0.0	0 0.0	2 11.1
～1984年	27 100.0	4 14.8	0 0.0	7 25.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 3.7	0 0.0	5 18.5	1 3.7	0 0.0	0 0.0
～1989年	55 100.0	12 21.8	1 1.8	5 9.1	0 0.0	0 0.0	1 1.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0	11 20.0	0 0.0	1 1.8	2 3.6
～1994年	101 100.0	13 12.9	2 2.0	6 5.9	0 0.0	0 0.0	3 3.0	0 0.0	2 2.0	0 0.0	8 7.9	0 0.0	2 2.0	0 0.0
～1999年	164 100.0	17 10.4	3 1.8	13 7.9	5 3.0	2 1.2	5 3.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	12 7.3	0 0.0	4 2.4	0 0.0
～2003年	193 100.0	26 13.5	1 0.5	6 3.1	0 0.0	2 1.0	5 2.6	0 0.0	3 1.6	0 0.0	19 9.8	1 0.5	2 1.0	3 1.6
無回答	74 100.0	8 10.8	3 4.1	6 8.1	3 4.1	1 1.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 1.4	5 6.8	0 0.0	2 2.7	15 20.3

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 0 【国別】業務提携内容（主要な業務提携先 3 つの合計）

	全体	生産委託	販売委託	技術供与	技術導入	メンテナンス	研究	その他
全体	641 100.0	342 53.4	156 24.3	177 27.6	38 5.9	26 4.1	21 3.3	33 5.1
アメリカ	50 100.0	8 16.0	23 46.0	14 28.0	11 22.0	3 6.0	5 10.0	7 14.0
カナダ	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	28 100.0	25 89.3	5 17.9	7 25.0	3 10.7	1 3.6	0 0.0	0 0.0
中国 北京、青島周辺	42 100.0	32 76.2	4 9.5	10 23.8	0 0.0	0 0.0	2 4.8	3 7.1
中国 上海周辺)	90 100.0	70 77.8	7 7.8	27 30.0	4 4.4	4 4.4	1 1.1	4 4.4
中国 福州、広州	53 100.0	44 83.0	1 1.9	11 20.8	1 1.9	1 1.9	0 0.0	2 3.8
中国 内陸部	10 100.0	7 70.0	1 10.0	2 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
香港	15 100.0	7 46.7	5 33.3	3 20.0	0 0.0	1 6.7	0 0.0	1 6.7
中国 その他の地域	13 100.0	7 53.8	4 30.8	2 15.4	1 7.7	0 0.0	0 0.0	1 7.7
中国 不明	2 100.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	23 100.0	15 65.2	2 8.7	10 43.5	1 4.3	0 0.0	0 0.0	1 4.3
シンガポール	12 100.0	3 25.0	8 66.7	2 16.7	0 0.0	1 8.3	0 0.0	1 8.3
タイ	21 100.0	14 66.7	2 9.5	9 42.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
韓国	81 100.0	33 40.7	32 39.5	25 30.9	3 3.7	2 2.5	3 3.7	2 2.5
マレーシア	11 100.0	0 0.0	5 45.5	6 54.5	0 0.0	2 18.2	0 0.0	1 9.1
台湾	47 100.0	23 48.9	14 29.8	15 31.9	1 2.1	5 10.6	3 6.4	0 0.0
フィリピン	9 100.0	6 66.7	0 0.0	4 44.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 11.1
インド	5 100.0	3 60.0	2 40.0	2 40.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	14 100.0	11 78.6	1 7.1	4 28.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	7 100.0	4 57.1	3 42.9	2 28.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中東	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
欧州	66 100.0	17 25.8	30 45.5	14 21.2	12 18.2	4 6.1	4 6.1	7 10.6
アフリカ	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0	33.3	0 0.0
大洋州	11 100.0	4 36.4	4 36.4	3 27.3	0 0.0	1 9.1	1 9.1	1 9.1

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 1 【国別】業務提携の契機（主要な業務提携先3つの合計）

	全体	先方からの要請	貴社からの依頼	無回答
全体	641 100.0	238 37.1	336 52.4	67 10.5
アメリカ	50 100.0	26 52.0	19 38.0	5 10.0
カナダ	2 100.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0
中南米	3 100.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0
中国 大連周辺	28 100.0	7 25.0	17 60.7	4 14.3
中国 北京、青島周辺	42 100.0	12 28.6	27 64.3	3 7.1
中国 上海周辺)	90 100.0	29 32.2	53 58.9	8 8.9
中国 福州、広州	53 100.0	13 24.5	36 67.9	4 7.5
中国 内陸部	10 100.0	4 40.0	5 50.0	1 10.0
香港	15 100.0	6 40.0	8 53.3	1 6.7
中国 その他の地域	13 100.0	4 30.8	8 61.5	1 7.7
中国 不明	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
インドネシア	23 100.0	8 34.8	15 65.2	0 0.0
シンガポール	12 100.0	4 33.3	6 50.0	2 16.7
タイ	21 100.0	7 33.3	13 61.9	1 4.8
韓国	81 100.0	41 50.6	31 38.3	9 11.1
マレーシア	11 100.0	4 36.4	6 54.5	1 9.1
台湾	47 100.0	20 42.6	23 48.9	4 8.5
フィリピン	9 100.0	2 22.2	7 77.8	0 0.0
インド	5 100.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0
ベトナム	14 100.0	5 35.7	9 64.3	0 0.0
ミャンマー	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	7 100.0	3 42.9	4 57.1	0 0.0
中東	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
欧州	66 100.0	25 37.9	33 50.0	8 12.1
アフリカ	3 100.0	3 100.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	11 100.0	6 54.5	3 27.3	2 18.2
無回答	22 100.0	2 9.1	8 36.4	12 54.5

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 2 【国別】プラス面の期待(最も主要な業務提携先)(複数回答)

	全体	製造コストの削減	物流コストの削減	幅広い製品の調達	商品の幅の拡大	海外販路の開拓	強引先との関係維持	新規事業の開拓	労働力の確保	技術力の強化	販売力、顧客基盤等の強化
全体	430 100.0	245 57.0	111 25.8	157 36.5	164 38.1	211 49.1	116 27.0	101 23.5	123 28.6	156 36.3	
アメリカ	40 100.0	12 30.0	9 22.5	19 47.5	24 60.0	20 50.0	17 42.5	4 10.0	17 42.5	22 55.0	
カナダ	1 100.0	0 0.0									
中南米	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	
中国 大連周辺	21 100.0	12 57.1	5 23.8	10 47.6	7 33.3	13 61.9	7 33.3	7 33.3	8 38.1	7 33.3	
中国 北京、青島周辺	33 100.0	24 72.7	11 33.3	13 39.4	6 18.2	13 39.4	7 21.2	8 24.2	10 30.3	9 27.3	
中国 上海周辺)	61 100.0	43 70.5	21 34.4	25 41.0	25 41.0	35 57.4	18 29.5	24 39.3	21 34.4	23 37.7	
中国 福州、広州	36 100.0	31 86.1	15 41.7	20 55.6	10 27.8	17 47.2	12 33.3	12 33.3	10 27.8	11 30.6	
中国 内陸部	7 100.0	5 71.4	1 14.3	3 42.9	0 0.0	2 28.6	0 0.0	3 42.9	2 28.6	1 14.3	
香港	9 100.0	4 44.4	1 11.1	3 33.3	2 22.2	5 55.6	0 0.0	2 22.2	2 22.2	2 22.2	
中国 その他の地域	9 100.0	6 66.7	0 0.0	2 22.2	3 33.3	3 33.3	0 0.0	1 11.1	0 0.0	2 22.2	
中国 不明	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	
インドネシア	14 100.0	8 57.1	2 14.3	4 28.6	5 35.7	6 42.9	3 21.4	2 14.3	2 14.3	2 14.3	
シンガポール	5 100.0	0 0.0	0 0.0	2 40.0	2 40.0	4 80.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	4 80.0	
タイ	15 100.0	6 40.0	2 13.3	1 6.7	5 33.3	8 53.3	2 13.3	2 13.3	1 6.7	5 33.3	
韓国	57 100.0	32 56.1	11 19.3	17 29.8	24 42.1	26 45.6	14 24.6	9 15.8	15 26.3	23 40.4	
マレーシア	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	2 28.6	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	4 57.1	
台湾	30 100.0	17 56.7	12 40.0	12 40.0	16 53.3	20 66.7	11 36.7	7 23.3	11 36.7	13 43.3	
フィリピン	7 100.0	4 57.1	1 14.3	1 14.3	2 28.6	2 28.6	2 28.6	1 14.3	2 28.6	2 28.6	
インド	2 100.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	2 100.0	
ベトナム	11 100.0	9 81.8	2 18.2	2 18.2	5 45.5	5 45.5	4 36.4	5 45.5	1 9.1	3 27.3	
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
その他のアジア	3 100.0	1 33.3	1 33.3	2 66.7	1 33.3	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	
中東	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
欧州	33 100.0	9 27.3	3 9.1	9 27.3	13 39.4	11 33.3	5 15.2	3 9.1	9 27.3	13 39.4	
アフリカ	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	
大洋州	3 100.0	3 100.0	3 100.0	1 33.3	2 66.7	2 66.7	1 33.3	2 66.7	1 33.3	1 33.3	

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 2 【国別】プラス面の期待（最も主要な業務提携先）（複数回答）

	全体	有益な情報の収集	優れた導入ノウハウや技術	日本本社からの輸出増	現地法人からの利益取・	拠点分散によるリスク	その他	無回答
全体	430 100.0	165 38.4	100 23.3	104 24.2	91 21.2	68 15.8	13 3.0	55 12.8
アメリカ	40 100.0	24 60.0	18 45.0	18 45.0	6 15.0	6 15.0	3 7.5	2 5.0
カナダ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
中南米	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	21 100.0	7 33.3	5 23.8	6 28.6	4 19.0	4 19.0	1 4.8	3 14.3
中国 北京、青島周辺	33 100.0	8 24.2	5 15.2	4 12.1	5 15.2	3 9.1	2 6.1	4 12.1
中国 上海周辺)	61 100.0	25 41.0	14 23.0	16 26.2	17 27.9	11 18.0	1 1.6	6 9.8
中国 福州、広州	36 100.0	13 36.1	8 22.2	4 11.1	7 19.4	7 19.4	0 0.0	4 11.1
中国 内陸部	7 100.0	3 42.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 14.3	1 14.3
香港	9 100.0	0 0.0	0 0.0	3 33.3	2 22.2	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 その他の地域	9 100.0	2 22.2	0 0.0	2 22.2	1 11.1	0 0.0	0 0.0	1 11.1
中国 不明	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	14 100.0	4 28.6	2 14.3	2 14.3	3 21.4	4 28.6	0 0.0	4 28.6
シンガポール	5 100.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0
タイ	15 100.0	3 20.0	1 6.7	1 6.7	2 13.3	1 6.7	1 6.7	3 20.0
韓国	57 100.0	24 42.1	13 22.8	16 28.1	13 22.8	9 15.8	0 0.0	6 10.5
マレーシア	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	0 0.0	2 28.6
台湾	30 100.0	14 46.7	11 36.7	13 43.3	8 26.7	8 26.7	1 3.3	3 10.0
フィリピン	7 100.0	2 28.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 28.6
インド	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	11 100.0	3 27.3	1 9.1	2 18.2	2 18.2	2 18.2	0 0.0	1 9.1
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0	1 33.3
中東	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	33 100.0	15 45.5	9 27.3	6 18.2	6 18.2	2 6.1	1 3.0	8 24.2
アフリカ	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	3 100.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 3 【国別】期待に対する実際の評価（最も主要な業務提携先）

< 製造コストの削減 >

	全体	期待以上	期待どおり	期待以下	無回答
全体	245 100.0	23 9.4	183 74.7	39 15.9	0 0.0
アメリカ	12 100.0	2 16.7	6 50.0	4 33.3	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	12 100.0	3 25.0	7 58.3	2 16.7	0 0.0
中国 北京、青島周辺	24 100.0	1 4.2	17 70.8	6 25.0	0 0.0
中国 上海周辺)	43 100.0	4 9.3	34 79.1	5 11.6	0 0.0
中国 福州、広州	31 100.0	4 12.9	25 80.6	2 6.5	0 0.0
中国 内陸部	5 100.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0	0 0.0
香港	4 100.0	0 0.0	4 100.0	0 0.0	0 0.0
中国 その他の地域	6 100.0	0 0.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0
中国 不明	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	8 100.0	0 0.0	5 62.5	3 37.5	0 0.0
シンガポール	- -	- -	- -	- -	- -
タイ	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	0 0.0
韓国	32 100.0	4 12.5	23 71.9	5 15.6	0 0.0
マレーシア	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0
台湾	17 100.0	0 0.0	15 88.2	2 11.8	0 0.0
フィリピン	4 100.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0
インド	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	9 100.0	1 11.1	7 77.8	1 11.1	0 0.0
ミャンマー	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他のアジア	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
中東	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	9 100.0	0 0.0	8 88.9	1 11.1	0 0.0
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	0 0.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 4 【国別】マイナス面の懸念（最も主要な業務提携先）（複数回答）

	全体	品質の低下・不安定	納期管理の遅れ・困難	日本の負担からの派遣人材費	国内での人材が希薄	製品輸送コストの増大	技術・ノウハウの流出	難為替リスクの回避が困難	政治等リスクの回避が困難	物流の品質管理が困難
全体	430 100.0	214 49.8	203 47.2	146 34.0	74 17.2	130 30.2	130 30.2	129 30.0	77 17.9	114 26.5
アメリカ	40 100.0	10 25.0	14 35.0	7 17.5	8 20.0	14 35.0	10 25.0	12 30.0	5 12.5	9 22.5
カナダ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	21 100.0	11 52.4	12 57.1	7 33.3	5 23.8	7 33.3	10 47.6	8 38.1	6 28.6	8 38.1
中国 北京、青島周辺	33 100.0	17 51.5	14 42.4	8 24.2	5 15.2	9 27.3	8 24.2	8 24.2	4 12.1	6 18.2
中国 上海周辺)	61 100.0	40 65.6	37 60.7	29 47.5	12 19.7	20 32.8	20 32.8	18 29.5	17 27.9	21 34.4
中国 福州、広州	36 100.0	29 80.6	21 58.3	19 52.8	12 33.3	15 41.7	15 41.7	17 47.2	9 25.0	14 38.9
中国 内陸部	7 100.0	5 71.4	3 42.9	2 28.6	0 0.0	0 0.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	1 14.3
香港	9 100.0	2 22.2	3 33.3	4 44.4	1 11.1	5 55.6	3 33.3	3 33.3	1 11.1	2 22.2
中国 その他の地域	9 100.0	4 44.4	4 44.4	3 33.3	1 11.1	2 22.2	4 44.4	1 11.1	1 11.1	3 33.3
中国 不明	2 100.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	2 100.0
インドネシア	14 100.0	7 50.0	7 50.0	6 42.9	3 21.4	3 21.4	4 28.6	3 21.4	4 28.6	4 28.6
シンガポール	5 100.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0
タイ	15 100.0	6 40.0	8 53.3	8 53.3	1 6.7	3 20.0	3 20.0	3 20.0	1 6.7	5 33.3
韓国	57 100.0	28 49.1	24 42.1	17 29.8	6 10.5	13 22.8	18 31.6	14 24.6	7 12.3	10 17.5
マレーシア	7 100.0	2 28.6	3 42.9	3 42.9	1 14.3	2 28.6	2 28.6	1 14.3	2 28.6	1 14.3
台湾	30 100.0	15 50.0	14 46.7	7 23.3	4 13.3	9 30.0	11 36.7	10 33.3	6 20.0	9 30.0
フィリピン	7 100.0	2 28.6	2 28.6	3 42.9	1 14.3	2 28.6	1 14.3	3 42.9	1 14.3	2 28.6
インド	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
ベトナム	11 100.0	8 72.7	9 81.8	4 36.4	2 18.2	5 45.5	4 36.4	5 45.5	2 18.2	4 36.4
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	3 100.0	2 66.7	2 66.7	1 33.3	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	2 66.7	1 33.3
中東	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	33 100.0	8 24.2	9 27.3	3 9.1	2 6.1	7 21.2	8 24.2	9 27.3	3 9.1	5 15.2
アフリカ	1 100.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	3 100.0	3 100.0	3 100.0	1 33.3	2 66.7	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 4 【国別】マイナス面の懸念（最も主要な業務提携先）（複数回答）

	全体	日本 本社の 売上が 減少	増雇用・ 労務管理 負担が	資金 回収負担 が増大	市場 ニーズ への迅速な 対応が困難	取引先との 関係悪化	その他	無 回答
全体	430 100.0	72 16.7	58 13.5	90 20.9	102 23.7	75 17.4	10 2.3	102 23.7
アメリカ	40 100.0	5 12.5	6 15.0	9 22.5	9 22.5	8 20.0	1 2.5	10 25.0
カナダ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
中南米	1 100.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	21 100.0	6 28.6	5 23.8	10 47.6	9 42.9	5 23.8	1 4.8	4 19.0
中国 北京、青島周辺	33 100.0	1 3.0	1 3.0	5 15.2	8 24.2	3 9.1	1 3.0	7 21.2
中国 上海周辺)	61 100.0	13 21.3	12 19.7	13 21.3	19 31.1	11 18.0	2 3.3	10 16.4
中国 福州、広州	36 100.0	9 25.0	5 13.9	8 22.2	9 25.0	9 25.0	1 2.8	4 11.1
中国 内陸部	7 100.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	1 14.3
香港	9 100.0	0 0.0	1 11.1	2 22.2	1 11.1	1 11.1	0 0.0	0 0.0
中国 その他の地域	9 100.0	1 11.1	1 11.1	1 11.1	2 22.2	2 22.2	0 0.0	2 22.2
中国 不明	2 100.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	14 100.0	2 14.3	2 14.3	3 21.4	4 28.6	2 14.3	0 0.0	4 28.6
シンガポール	5 100.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	2 40.0
タイ	15 100.0	2 13.3	2 13.3	2 13.3	2 13.3	2 13.3	0 0.0	5 33.3
韓国	57 100.0	7 12.3	8 14.0	12 21.1	12 21.1	7 12.3	0 0.0	18 31.6
マレーシア	7 100.0	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	3 42.9	0 0.0	3 42.9
台湾	30 100.0	6 20.0	4 13.3	6 20.0	7 23.3	5 16.7	1 3.3	7 23.3
フィリピン	7 100.0	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	0 0.0	2 28.6
インド	2 100.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0
ベトナム	11 100.0	2 18.2	1 9.1	1 9.1	2 18.2	1 9.1	0 0.0	1 9.1
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0	1 33.3
中東	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	33 100.0	2 6.1	2 6.1	3 9.1	5 15.2	4 12.1	1 3.0	13 39.4
アフリカ	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 5 【国別】懸念に対する実際の評価（最も主要な業務提携先）

< 品質の低下・不安定 >

	全体	予想以下	予想どおり	予想以上	無回答
全体	214 100.0	78 36.4	101 47.2	35 16.4	0 0.0
アメリカ	10 100.0	7 70.0	3 30.0	0 0.0	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	11 100.0	3 27.3	8 72.7	0 0.0	0 0.0
中国 北京、青島周辺	17 100.0	12 70.6	2 11.8	3 17.6	0 0.0
中国 上海周辺)	40 100.0	12 30.0	22 55.0	6 15.0	0 0.0
中国 福州、広州	29 100.0	6 20.7	18 62.1	5 17.2	0 0.0
中国 内陸部	5 100.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0	0 0.0
香港	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
中国 その他の地域	4 100.0	0 0.0	4 100.0	0 0.0	0 0.0
中国 不明	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	7 100.0	4 57.1	2 28.6	1 14.3	0 0.0
シンガポール	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
タイ	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	0 0.0
韓国	28 100.0	8 28.6	15 53.6	5 17.9	0 0.0
マレーシア	2 100.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
台湾	15 100.0	6 40.0	7 46.7	2 13.3	0 0.0
フィリピン	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
インド	- -	- -	- -	- -	- -
ベトナム	8 100.0	7 87.5	1 12.5	0 0.0	0 0.0
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	2 100.0	0 0.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
中東	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	8 100.0	4 50.0	3 37.5	1 12.5	0 0.0
アフリカ	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 5 【国別】懸念に対する実際の評価（最も主要な業務提携先）

< 納期管理の遅れ・困難 >

	全体	予想以下	予想どおり	予想以上	無回答
全体	203 100.0	62 30.5	107 52.7	34 16.7	0 0.0
アメリカ	14 100.0	5 35.7	9 64.3	0 0.0	0 0.0
カナダ	- -	- -	- -	- -	- -
中南米	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	12 100.0	2 16.7	7 58.3	3 25.0	0 0.0
中国 北京、青島周辺	14 100.0	7 50.0	5 35.7	2 14.3	0 0.0
中国 上海周辺)	37 100.0	10 27.0	20 54.1	7 18.9	0 0.0
中国 福州、広州	21 100.0	4 19.0	11 52.4	6 28.6	0 0.0
中国 内陸部	3 100.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0	0 0.0
香港	3 100.0	0 0.0	1 33.3	2 66.7	0 0.0
中国 その他の地域	4 100.0	1 25.0	3 75.0	0 0.0	0 0.0
中国 不明	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	7 100.0	2 28.6	5 71.4	0 0.0	0 0.0
シンガポール	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
タイ	8 100.0	2 25.0	6 75.0	0 0.0	0 0.0
韓国	24 100.0	8 33.3	14 58.3	2 8.3	0 0.0
マレーシア	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0	0 0.0
台湾	14 100.0	3 21.4	6 42.9	5 35.7	0 0.0
フィリピン	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0
インド	- -	- -	- -	- -	- -
ベトナム	9 100.0	7 77.8	2 22.2	0 0.0	0 0.0
ミャンマー	- -	- -	- -	- -	- -
その他のアジア	2 100.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
中東	- -	- -	- -	- -	- -
欧州	9 100.0	4 44.4	4 44.4	1 11.1	0 0.0
アフリカ	- -	- -	- -	- -	- -
大洋州	3 100.0	0 0.0	1 33.3	2 66.7	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 6 【国別】取組不足だった項目- 市場調査・情報収集の段階

(最も主要な業務提携先)(複数回答)

	全体	現地市場の調査	の現地の競争・競合環境	労働者の資質の調査	査インフラ整備状況の調査	(電力供給の有無等)	輸出入の手続きの調査	物流コストの調査	現地の賃金水準の調査	況現地の政情・経済の状況	育現地の社会・宗教、教育水準等の調査
全体	430 100.0	62 14.4	71 16.5	87 20.2	58 13.5	56 13.0	51 11.9	58 13.5	44 10.2	50 11.6	53 12.3
アメリカ	40 100.0	8 20.0	5 12.5	7 17.5	3 7.5	3 7.5	1 2.5	3 7.5	5 12.5	4 10.0	2 5.0
カナダ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	21 100.0	6 28.6	6 28.6	6 28.6	6 28.6	4 19.0	3 14.3	3 14.3	5 23.8	5 23.8	6 28.6
中国 北京、青島周辺	33 100.0	2 6.1	5 15.2	7 21.2	5 15.2	0 0.0	2 6.1	4 12.1	2 6.1	1 3.0	3 9.1
中国 上海周辺)	61 100.0	10 16.4	12 19.7	14 23.0	8 13.1	15 24.6	13 21.3	10 16.4	7 11.5	11 18.0	12 19.7
中国 福州、広州	36 100.0	8 22.2	6 16.7	11 30.6	9 25.0	6 16.7	3 8.3	8 22.2	3 8.3	9 25.0	10 27.8
中国 内陸部	7 100.0	0 0.0	0 0.0	2 28.6	0 0.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
香港	9 100.0	0 0.0	1 11.1	0 0.0	1 11.1	2 22.2	3 33.3	2 22.2	0 0.0	0 0.0	1 11.1
中国 その他の地域	9 100.0	1 11.1	3 33.3	2 22.2	0 0.0	0 0.0	1 11.1	2 22.2	0 0.0	2 22.2	2 22.2
中国 不明	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0
インドネシア	14 100.0	0 0.0	2 14.3	4 28.6	1 7.1	2 14.3	1 7.1	1 7.1	2 14.3	1 7.1	2 14.3
シンガポール	5 100.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0
タイ	15 100.0	1 6.7	1 6.7	0 0.0	3 20.0	0 0.0	1 6.7	2 13.3	1 6.7	1 6.7	1 6.7
韓国	57 100.0	8 14.0	8 14.0	11 19.3	4 7.0	7 12.3	4 7.0	4 7.0	4 7.0	5 8.8	4 7.0
マレーシア	7 100.0	1 14.3	2 28.6	2 28.6	0 0.0	1 14.3	0 0.0	2 28.6	1 14.3	0 0.0	1 14.3
台湾	30 100.0	2 6.7	5 16.7	9 30.0	6 20.0	5 16.7	4 13.3	5 16.7	5 16.7	3 10.0	4 13.3
フィリピン	7 100.0	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	0 0.0	2 28.6	0 0.0
インド	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
ベトナム	11 100.0	1 9.1	2 18.2	2 18.2	3 27.3	1 9.1	2 18.2	1 9.1	1 9.1	0 0.0	0 0.0
ミャンマー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他のアジア	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 33.3	1 33.3	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中東	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
欧州	33 100.0	5 15.2	5 15.2	3 9.1	0 0.0	1 3.0	5 15.2	5 15.2	2 6.1	0 0.0	1 3.0
アフリカ	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	2 66.7	1 33.3	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 6 【国別】取組不足だった項目- 市場調査・情報収集の段階

(最も主要な業務提携先)(複数回答)

	全体	の投資 調査の 許可の 得やすさ	調査 現地の 法律・ 税制度の	さ部 品の 調査・ 部材調 達の容 易	購生 入に 設備 する の持 ち込 み・	状パ 況の トナ ー 調 査 企 業 の 経 営	水パ 準の トナ ー 調 査 企 業 の 技 術	の進 支 援 の 調 査 外 資 誘 致 機 関	そ の 他	無 回 答
全体	430 100.0	58 13.5	89 20.7	83 19.3	49 11.4	61 14.2	65 15.1	50 11.6	7 1.6	183 42.6
アメリカ	40 100.0	3 7.5	4 10.0	5 12.5	3 7.5	5 12.5	2 5.0	4 10.0	0 0.0	20 50.0
カナダ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
中南米	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
中国 大連周辺	21 100.0	5 23.8	7 33.3	6 28.6	6 28.6	6 28.6	5 23.8	6 28.6	0 0.0	5 23.8
中国 北京、青島周辺	33 100.0	4 12.1	4 12.1	6 18.2	3 9.1	3 9.1	4 12.1	2 6.1	0 0.0	17 51.5
中国 上海周辺)	61 100.0	15 24.6	17 27.9	16 26.2	10 16.4	4 6.6	11 18.0	9 14.8	2 3.3	16 26.2
中国 福州、広州	36 100.0	5 13.9	14 38.9	12 33.3	6 16.7	7 19.4	9 25.0	6 16.7	1 2.8	11 30.6
中国 内陸部	7 100.0	0 0.0	0 0.0	3 42.9	0 0.0	0 0.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0	3 42.9
香港	9 100.0	0 0.0	2 22.2	1 11.1	0 0.0	3 33.3	2 22.2	0 0.0	0 0.0	2 22.2
中国 その他の地域	9 100.0	1 11.1	1 11.1	1 11.1	1 11.1	2 22.2	1 11.1	1 11.1	0 0.0	5 55.6
中国 不明	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0
インドネシア	14 100.0	1 7.1	2 14.3	5 35.7	2 14.3	1 7.1	3 21.4	0 0.0	0 0.0	7 50.0
シンガポール	5 100.0	0 0.0	0 0.0	3 60.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	2 40.0
タイ	15 100.0	1 6.7	2 13.3	3 20.0	1 6.7	0 0.0	1 6.7	1 6.7	0 0.0	10 66.7
韓国	57 100.0	3 5.3	10 17.5	5 8.8	3 5.3	11 19.3	11 19.3	5 8.8	1 1.8	27 47.4
マレーシア	7 100.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	0 0.0	1 14.3	2 28.6	0 0.0	0 0.0	4 57.1
台湾	30 100.0	7 23.3	9 30.0	4 13.3	4 13.3	3 10.0	3 10.0	5 16.7	1 3.3	16 53.3
フィリピン	7 100.0	1 14.3	1 14.3	1 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 14.3	0 0.0	4 57.1
インド	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
ベトナム	11 100.0	3 27.3	4 36.4	4 36.4	4 36.4	2 18.2	1 9.1	2 18.2	0 0.0	2 18.2
ミャンマー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他のアジア	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 66.7
中東	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
欧州	33 100.0	2 6.1	4 12.1	1 3.0	0 0.0	5 15.2	1 3.0	1 3.0	1 3.0	16 48.5
アフリカ	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	1 33.3	1 33.3	2 66.7	0 0.0	1 33.3	1 33.3	2 66.7	0 0.0	0 0.0

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 27 【国別】取組不足だった項目- 進出計画策定の段階

(最も主要な業務提携先)(複数回答)

	全体	出国内の経営課題の洗い	立ち上げプロジェクトチームの	策定地法人の業務内容の	定全体スケジュールの策	定生産(技術)目標の設	販売目標の設定	コスト削減目標の設定	投資形態(独資・合弁)の比較検討	投資規模の設定
全体	430 100.0	48 11.2	50 11.6	35 8.1	46 10.7	60 14.0	64 14.9	59 13.7	42 9.8	44 10.2
アメリカ	40 100.0	6 15.0	4 10.0	1 2.5	1 2.5	3 7.5	3 7.5	4 10.0	3 7.5	2 5.0
カナダ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	21 100.0	1 4.8	2 9.5	3 14.3	3 14.3	3 14.3	4 19.0	3 14.3	3 14.3	3 14.3
中国 北京、青島周辺	33 100.0	2 6.1	3 9.1	1 3.0	3 9.1	5 15.2	6 18.2	2 6.1	4 12.1	3 9.1
中国 上海周辺)	61 100.0	12 19.7	8 13.1	8 13.1	11 18.0	14 23.0	14 23.0	11 18.0	10 16.4	11 18.0
中国 福州、広州	36 100.0	6 16.7	7 19.4	7 19.4	5 13.9	10 27.8	8 22.2	10 27.8	4 11.1	6 16.7
中国 内陸部	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0
香港	9 100.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0	3 33.3	1 11.1	0 0.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0
中国 その他の地域	9 100.0	0 0.0	1 11.1	0 0.0	2 22.2	0 0.0	3 33.3	1 11.1	0 0.0	0 0.0
中国 不明	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	14 100.0	0 0.0	1 7.1	1 7.1	1 7.1	4 28.6	2 14.3	2 14.3	0 0.0	1 7.1
シンガポール	5 100.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0
タイ	15 100.0	1 6.7	2 13.3	2 13.3	1 6.7	0 0.0	1 6.7	1 6.7	0 0.0	0 0.0
韓国	57 100.0	4 7.0	5 8.8	4 7.0	4 7.0	6 10.5	8 14.0	5 8.8	5 8.8	4 7.0
マレーシア	7 100.0	2 28.6	3 42.9	0 0.0	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	0 0.0	0 0.0
台湾	30 100.0	3 10.0	2 6.7	4 13.3	3 10.0	2 6.7	2 6.7	5 16.7	5 16.7	4 13.3
フィリピン	7 100.0	1 14.3	1 14.3	1 14.3	0 0.0	0 0.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
インド	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0
ベトナム	11 100.0	1 9.1	3 27.3	0 0.0	2 18.2	2 18.2	3 27.3	3 27.3	1 9.1	2 18.2
ミャンマー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他のアジア	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中東	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
欧州	33 100.0	3 9.1	1 3.0	0 0.0	2 6.1	1 3.0	2 6.1	4 12.1	1 3.0	3 9.1
アフリカ	1 100.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
大洋州	3 100.0	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 27 【国別】取組不足だった項目- 進出計画策定の段階

(最も主要な業務提携先)(複数回答)

	全体	比較検討	直接投資と業務提携の検討	撤退方法の検討	立地場所の選定	資材調達ルート	製品輸送ルート	その他	無回答
全体	430 100.0	32 7.4	63 14.7	29 6.7	53 12.3	36 8.4	7 1.6	247 57.4	
アメリカ	40 100.0	1 2.5	3 7.5	1 2.5	2 5.0	3 7.5	0 0.0	27 67.5	
カナダ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	
中南米	1 100.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	
中国 大連周辺	21 100.0	2 9.5	5 23.8	1 4.8	0 0.0	1 4.8	0 0.0	11 52.4	
中国 北京、青島周辺	33 100.0	1 3.0	6 18.2	3 9.1	4 12.1	2 6.1	0 0.0	15 45.5	
中国 上海周辺)	61 100.0	9 14.8	13 21.3	5 8.2	11 18.0	5 8.2	3 4.9	28 45.9	
中国 福州、広州	36 100.0	5 13.9	7 19.4	2 5.6	6 16.7	5 13.9	1 2.8	14 38.9	
中国 内陸部	7 100.0	0 0.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	5 71.4	
香港	9 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 11.1	0 0.0	6 66.7	
中国 その他の地域	9 100.0	0 0.0	1 11.1	2 22.2	0 0.0	0 0.0	0 0.0	5 55.6	
中国 不明	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 100.0	
インドネシア	14 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 14.3	1 7.1	0 0.0	7 50.0	
シンガポール	5 100.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	0 0.0	2 40.0	
タイ	15 100.0	1 6.7	0 0.0	1 6.7	1 6.7	1 6.7	0 0.0	11 73.3	
韓国	57 100.0	3 5.3	8 14.0	4 7.0	8 14.0	4 7.0	1 1.8	38 66.7	
マレーシア	7 100.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	4 57.1	
台湾	30 100.0	1 3.3	4 13.3	2 6.7	6 20.0	2 6.7	0 0.0	20 66.7	
フィリピン	7 100.0	0 0.0	1 14.3	0 0.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0	5 71.4	
インド	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	
ベトナム	11 100.0	1 9.1	2 18.2	1 9.1	3 27.3	2 18.2	0 0.0	3 27.3	
ミャンマー	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他のアジア	3 100.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	2 66.7	
中東	-	-	-	-	-	-	-	-	
欧州	33 100.0	2 6.1	3 9.1	1 3.0	2 6.1	3 9.1	1 3.0	24 72.7	
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	
大洋州	3 100.0	0 0.0	1 33.3	0 0.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0	1 33.3	

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 28 【国別】取組不足だった項目- 会社設立・許認可取得、
事業立ち上げの段階（最も主要な業務提携先）（複数回答）

	全体	等会社設立（登記手続き）	の工場の立ち上げ・設備	取事得業にかかる許認可の	販売先の確保	調達先の確保	物流ルートの整備	ワーカーの確保	現地ワーカーの教育	現地人管理者の確保
全体	430 100.0	28 6.5	30 7.0	30 7.0	40 9.3	32 7.4	53 12.3	37 8.6	52 12.1	50 11.6
アメリカ	40 100.0	0 0.0	2 5.0	1 2.5	4 10.0	3 7.5	6 15.0	3 7.5	2 5.0	1 2.5
カナダ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中南米	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0
中国 大連周辺	21 100.0	2 9.5	2 9.5	2 9.5	6 28.6	3 14.3	3 14.3	2 9.5	4 19.0	1 4.8
中国 北京、青島周辺	33 100.0	1 3.0	1 3.0	1 3.0	2 6.1	2 6.1	4 12.1	3 9.1	1 3.0	2 6.1
中国 上海周辺)	61 100.0	8 13.1	4 6.6	6 9.8	9 14.8	9 14.8	12 19.7	9 14.8	8 13.1	16 26.2
中国 福州、広州	36 100.0	2 5.6	2 5.6	2 5.6	5 13.9	3 8.3	7 19.4	3 8.3	7 19.4	6 16.7
中国 内陸部	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
香港	9 100.0	0 0.0	1 11.1	0 0.0	0 0.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0	2 22.2	1 11.1
中国 その他の地域	9 100.0	0 0.0	1 11.1	0 0.0	4 44.4	1 11.1	1 11.1	1 11.1	1 11.1	0 0.0
中国 不明	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
インドネシア	14 100.0	0 0.0	1 7.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 14.3	1 7.1
シンガポール	5 100.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	4 80.0
タイ	15 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 6.7	2 13.3	1 6.7	0 0.0	1 6.7	1 6.7
韓国	57 100.0	4 7.0	4 7.0	5 8.8	2 3.5	3 5.3	4 7.0	2 3.5	5 8.8	3 5.3
マレーシア	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 14.3	0 0.0	1 14.3	1 14.3	2 28.6	2 28.6
台湾	30 100.0	3 10.0	4 13.3	4 13.3	2 6.7	3 10.0	3 10.0	3 10.0	2 6.7	2 6.7
フィリピン	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
インド	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0
ベトナム	11 100.0	1 9.1	0 0.0	2 18.2	2 18.2	0 0.0	1 9.1	0 0.0	2 18.2	4 36.4
ミャンマー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他のアジア	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中東	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
欧州	33 100.0	1 3.0	2 6.1	2 6.1	1 3.0	0 0.0	3 9.1	1 3.0	3 9.1	2 6.1
アフリカ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0
大洋州	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 33.3	2 66.7	1 33.3

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 8 【国別】取組不足だった項目- 会社設立・許認可取得、
事業立ち上げの段階（最も主要な業務提携先）（複数回答）

	全体	現地人 管理者の 教育	現地人 技術者の 確保	現地人 技術者の 教育	日本 からの 派遣する 人材 の確保	日本 からの 派遣する 人材 の教育	知的 所有権 等の 保護に 向けた 対応	現地 運営 体制の 構築	その他	無 回答
全体	430 100.0	56 13.0	51 11.9	55 12.8	40 9.3	45 10.5	54 12.6	53 12.3	2 0.5	278 64.7
アメリカ	40 100.0	3 7.5	1 2.5	5 12.5	2 5.0	2 5.0	6 15.0	3 7.5	0 0.0	28 70.0
カナダ	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0
中南米	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
中国 大連周辺	21 100.0	2 9.5	1 4.8	1 4.8	4 19.0	4 19.0	5 23.8	4 19.0	1 4.8	12 57.1
中国 北京、青島周辺	33 100.0	2 6.1	3 9.1	4 12.1	2 6.1	1 3.0	3 9.1	2 6.1	0 0.0	22 66.7
中国 上海周辺)	61 100.0	12 19.7	14 23.0	12 19.7	7 11.5	9 14.8	8 13.1	14 23.0	1 1.6	35 57.4
中国 福州、広州	36 100.0	5 13.9	4 11.1	4 11.1	4 11.1	2 5.6	7 19.4	6 16.7	0 0.0	21 58.3
中国 内陸部	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	7 100.0
香港	9 100.0	2 22.2	1 11.1	1 11.1	0 0.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0	0 0.0	5 55.6
中国 その他の地域	9 100.0	0 0.0	1 11.1	1 11.1	3 33.3	2 22.2	2 22.2	0 0.0	0 0.0	5 55.6
中国 不明	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 100.0
インドネシア	14 100.0	1 7.1	1 7.1	2 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 14.3	0 0.0	10 71.4
シンガポール	5 100.0	2 40.0	2 40.0	2 40.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0	1 20.0
タイ	15 100.0	1 6.7	0 0.0	0 0.0	1 6.7	1 6.7	0 0.0	1 6.7	0 0.0	12 80.0
韓国	57 100.0	6 10.5	5 8.8	9 15.8	5 8.8	8 14.0	7 12.3	5 8.8	0 0.0	42 73.7
マレーシア	7 100.0	2 28.6	2 28.6	1 14.3	0 0.0	1 14.3	3 42.9	2 28.6	0 0.0	4 57.1
台湾	30 100.0	4 13.3	2 6.7	2 6.7	2 6.7	3 10.0	3 10.0	3 10.0	0 0.0	20 66.7
フィリピン	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	7 100.0
インド	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0
ベトナム	11 100.0	4 36.4	3 27.3	2 18.2	1 9.1	2 18.2	1 9.1	1 9.1	0 0.0	5 45.5
ミャンマー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他のアジア	3 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 100.0
中東	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
欧州	33 100.0	3 9.1	3 9.1	4 12.1	1 3.0	3 9.1	3 9.1	1 3.0	0 0.0	22 66.7
アフリカ	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0
大洋州	3 100.0	2 66.7	2 66.7	2 66.7	1 33.3	1 33.3	0 0.0	1 33.3	0 0.0	1 33.3

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 2 9 今後進出したい国と投資形態（3つまでの回答を合計、N=600）

	全体	直接投資	業務提携	無回答
全体	600 100.0	216 36.0	234 39.0	150 25.0
アメリカ	31 100.0	11 35.5	13 41.9	7 22.6
カナダ	2 100.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0
中南米	7 100.0	1 14.3	4 57.1	2 28.6
中国 大連周辺	33 100.0	11 33.3	14 42.4	8 24.2
中国 北京、青島周辺	31 100.0	14 45.2	9 29.0	8 25.8
中国 上海周辺)	158 100.0	69 43.7	52 32.9	37 23.4
中国 福州、広州	48 100.0	21 43.8	18 37.5	9 18.8
中国 内陸部	12 100.0	5 41.7	6 50.0	1 8.3
香港	12 100.0	5 41.7	5 41.7	2 16.7
中国 その他の地域	9 100.0	3 33.3	6 66.7	0 0.0
中国 不明	8 100.0	2 25.0	2 25.0	4 50.0
インドネシア	18 100.0	4 22.2	10 55.6	4 22.2
シンガポール	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0
タイ	40 100.0	10 25.0	15 37.5	15 37.5
韓国	17 100.0	3 17.6	7 41.2	7 41.2
マレーシア	7 100.0	2 28.6	3 42.9	2 28.6
台湾	11 100.0	0 0.0	6 54.5	5 45.5
フィリピン	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0
インド	13 100.0	5 38.5	6 46.2	2 15.4
ベトナム	65 100.0	23 35.4	25 38.5	17 26.2
ミャンマー	8 100.0	2 25.0	2 25.0	4 50.0
その他のアジア	6 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7
中東	4 100.0	0 0.0	4 100.0	0 0.0
欧州	44 100.0	14 31.8	15 34.1	15 34.1
アフリカ	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
大洋州	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7

単位：上段 = 件数、下段 = %

クロス表 3 0 興味のある国と進出形態（3つまでの回答を合計、N=952）

	全 体	直 接 投 資	業 務 提 携	無 回 答
全体	952 100.0	176 18.5	736 77.3	40 4.2
アメリカ	70 100.0	10 14.3	59 84.3	1 1.4
カナダ	7 100.0	0 0.0	7 100.0	0 0.0
中南米	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0
中国 大連周辺	65 100.0	15 23.1	45 69.2	5 7.7
中国 北京、青島周辺	66 100.0	13 19.7	46 69.7	7 10.6
中国 上海周辺)	228 100.0	57 25.0	156 68.4	15 6.6
中国 福州、広州	61 100.0	13 21.3	42 68.9	6 9.8
中国 内陸部	23 100.0	3 13.0	19 82.6	1 4.3
香港	23 100.0	3 13.0	18 78.3	2 8.7
中国 その他の地域	13 100.0	4 30.8	7 53.8	2 15.4
中国 不明	24 100.0	3 12.5	21 87.5	0 0.0
インドネシア	22 100.0	2 9.1	18 81.8	2 9.1
シンガポール	10 100.0	3 30.0	7 70.0	0 0.0
タイ	47 100.0	8 17.0	35 74.5	4 8.5
韓国	53 100.0	2 3.8	49 92.5	2 3.8
マレーシア	19 100.0	2 10.5	16 84.2	1 5.3
台湾	40 100.0	2 5.0	35 87.5	3 7.5
フィリピン	10 100.0	3 30.0	6 60.0	1 10.0
インド	12 100.0	4 33.3	8 66.7	0 0.0
ベトナム	57 100.0	11 19.3	41 71.9	5 8.8
ミャンマー	6 100.0	0 0.0	6 100.0	0 0.0
その他のアジア	6 100.0	1 16.7	2 33.3	3 50.0
中東	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
欧州	74 100.0	10 13.5	64 86.5	0 0.0
アフリカ	2 100.0	0 0.0	1 50.0	1 50.0
大洋州	9 100.0	2 22.2	6 66.7	1 11.1

単位：上段 = 件数、下段 = %