

平成20年度  
中小企業海外事業活動実態調査

平成21年3月

独立行政法人

中小企業基盤整備機構

経営基盤支援部

## はじめに

2008年日本の海外への直接投資は、前年に比べ73%増の1,273億ドル(国際収支ベース〔ネット〕の速報値、財務省指標ドル換算)で過去最高となりました。しかしながら、2008年9月の米国発の金融危機を契機に端を発した世界同時不況により、日本企業の国内外の経済活動にも多大なる悪影響をもたらしております。このような状況において、海外への事業展開を進めていくためには、明確な目標と戦略を定めた上で、周到に準備することが重要です。

当機構では、我が国中小企業の活動に関して昭和56年から「中小企業事業活動動向調査」を実施しており、平成6年から国際化の実態について調査を実施してきております。

本年度は、「中小企業海外事業活動実態調査」として、国内中小企業に対するアンケート調査とそれに基づくヒアリング調査を通して、中小企業の海外展開の現状、課題、今後の展望、海外展開に際する準備状況及び海外展開に係る支援サービスのニーズについてとりまとめました。

本調査結果が、実際に海外で事業活動を展開されている中小企業の方々や、今後海外への事業展開を目指しておられる中小企業の方々にとりまして有益な情報となり、また、中小企業を支援する関係機関の方々の支援事業に有効な資料として、ご活用いただければ大変幸甚に存じます。

最後に、本調査の実施にあたり、多大なご協力を賜りました中小企業の皆様に対しまして厚く御礼申し上げますとともに、皆様の益々のご発展を祈念いたします。

平成21年3月

独立行政法人 中小企業基盤整備機構

経営基盤支援部長 吉川 雅泰

# 目 次

## 調査実施概要

### 第1章 海外展開の概況

1. 海外展開企業のプロフィール .....	3
2. 直接投資の実態 .....	8
3. 業務・技術提携の実態 .....	13
4. 直接貿易(輸出)の実態 .....	16
5. 直接貿易(輸入)の実態 .....	20
6. 撤退・移転の実態 .....	24

### 第2章 海外展開における課題と見通し

1. 直接投資 .....	30
2. 業務・技術提携 .....	41
3. 直接貿易(輸出) .....	44
4. 直接貿易(輸入) .....	47
5. 今後の海外展開意向(国・地域別の状況) .....	50

### 第3章 海外展開支援サービス

1. 支援サービスの利用状況 .....	56
2. 中小企業基盤整備機構の国際化支援サービスについて .....	62

### 第4章 海外非展開企業の概況

1. 海外非展開企業のプロフィール .....	64
2. 撤退経験の状況 .....	68

### 第5章 海外非展開企業の今後の展開見通し

1. 直接投資 .....	74
2. 業務・技術提携 .....	79
3. 直接貿易 .....	83
4. 今後の海外展開意向(国・地域別の状況) .....	91

## 第6章 海外非展開企業の海外展開支援サービス利用状況

1. 支援サービスの利用状況 .....	97
2. 中小企業基盤整備機構の国際化支援サービスについて .....	102

## 第7章 まとめ（海外展開企業・非展開企業比較）

1. 海外展開別（直接投資、業務提携、輸出、輸入）の相違点 .....	104
2. 海外展開企業と非展開企業の企業プロフィールの相違点 .....	106
3. 海外展開企業と非展開企業の今後の見通しに対する相違点 .....	108
4. 海外展開企業と非展開企業における撤退に関する相違点 .....	110
5. 海外展開企業と非展開企業の支援サービスに対する認知・利用の相違点 .....	115

## 資料編

資料1. 海外展開企業の調査票（調査票A） .....	118
資料2. 海外非展開企業の調査票（調査票B） .....	130
資料3. 海外展開中小企業実態調査集計結果 .....	138
I. 海外展開企業の集計結果（調査票A） .....	138
II. 海外非展開企業の集計結果（調査票B） .....	199
資料4. 電話ヒアリング結果 .....	234
資料5. 訪問ヒアリング結果 .....	247