

開催報告 叡智の会 第4回ワークショップ

中小機構関東経営者クラブ“叡智の会”ワークショップ第4回を下記のとおり開催いたしました。
今回は、株式会社メトロールの本社をお借りし、代表取締役 松橋卓司 様よりご講演をいただきました。

松橋社長は、「精密位置決めスイッチ」で世界シェア7割を誇る「株式会社メトロール」を率いる経営者です。ITの活用や社員間での分業により、経理課や人事課といった間接部門を撤廃。開発・製造・販売の直接部門に注力することで、人手不足に対応しつつ利益を上げる「強い会社」づくりを目指されています。

こうしたITを活用した企業経営が評価され、2012年に経済産業省「中小企業IT経営力大賞 大賞（経済産業大臣賞）」を受賞しています。また、2014年には「グローバルニッチトップ企業100選」「ダイバーシティ経営100選」にも選定されています。

松橋社長より、「世界を舞台に、社員が輝く“強い会社”を目指して—グローバルニッチトップ企業の取組事例—」と題したご講演をいただきました。

概要

日時 平成30年5月25日（金）14:00～19:00
場所 株式会社メトロール 本社（東京都立川市高松町1-100 立飛リアルエステート 25号棟 5階）
参加者 21名
講演 「世界を舞台に、社員が輝く“強い会社”を目指して
—グローバルニッチトップ企業の取組事例—」
株式会社メトロール 代表取締役 松橋 卓司 様

講演の内容

ご講演いただいた内容の全てをご紹介することはできませんが、一部をご紹介させていただきます。

<松橋社長の考えと取組事例>

■メトロールの創業について

- ・ 創業者の松橋章氏は、日本初の胃カメラ開発に携わった技術者。「技術者が報われる会社を創りたい」という思いから、1976年に株式会社メトロールを設立した。
→「Customer Satisfaction（お客様満足）」
「Everyone Satisfaction（全社員満足）」
「Productivity（生産性）」
「Speed（スピード）」
からなる「CEPS（セプス）」を企業理念に掲げ、多様な人材が、新技術・新市場の開拓に挑戦している。

■IT 活用について

- ・ 給与計算から、経費精算、労務管理まで、あらゆるルーティン業務を IT 化した。
→経費処理では、クラウド会計ソフトを使用。社員の使用したクレジットカードの情報や銀行の精算を自動で仕訳できる。決裁者は、出張中でオフィスにいなくても、週に1度スマートフォンで確認するだけ承認作業が完了する。
- ・ 自動化を進めることで、事務の多能工化を進めていった。

■海外展開について

- ・ 1998年に海外顧客を対象とした、自社ECサイトを開設。現在では、国内から海外に輸出されるものも含めると、海外売り上げが全体の65%を占める。
→商社を通さない販売ツールを持つことで、納品の迅速化、適正価格での販売が可能になった。
- ・ これまでに世界14カ国38都市で、200回以上の海外展示会に出展をしている。
→月1回、エンジニア向けにメールマガジンを配信。国内では約3万6000人、海外では約4万人にメールを送付している。

■社内人材について

- ・ 役職・経験・性別を問わず、重要な仕事を任せることが特徴。
→新卒2年目の社員にゼロベースで1カ国の販売を任せ、新市場の開拓を行っている。
- ・ 社員の平均年齢は32歳で、女性が62%を占める職場。
→女性が参加しやすいよう、社内イベントも6時には終わるように実施している。
- ・ 新卒採用では、自律心やミッション意識をもつ「心の偏差値」が高い人材を採用している。

<グループディスカッション>

松橋社長のご講演後、メトロール様の工場見学を行いました。その後、講演・工場見学での感想を踏まえ、参加者の皆様同士でグループに分かれてグループディスカッションを実施しました。松橋社長のご講演を聞いて感じたこと、考えたこと、自分でも取り組んでみたいと思ったこと、もっと深く聞いてみたいことなど、同じ中小企業経営者として活発な意見交換がなされました。



▲基調講演の様子



▲工場見学の様子



▲グループディスカッションの様子



▲参加者での集合写真

参加者の声

- ・松橋社長の取組みがとても刺激になった。新しい取組みにチャレンジする企業文化が素晴らしい。
- ・松橋社長はすばらしい哲学と実績を持っておられる。
- ・日本を代表する中小企業の見学をさせて頂き、大変ありがたかった。
- ・松橋社長の新しい経営の要素、考え方に目から鱗だった。今後も勉強させていただきたい。

次第

14時00分	開会
14時40分	講演「世界を舞台に、社員が輝く“強い会社”を目指して ーグローバルニッチトップ企業の取組事例ー」 株式会社メトロール 代表取締役 松橋 卓司 様
15時40分	工場見学
16時40分	グループディスカッション
17時40分	中小機構からのご案内・休憩
18時00分	交流会
19時00分	閉会

お問い合わせ

関東本部 企画調整部 企画調整課
電話 03-5470-1509