

2019年・経営診断基礎（商業コース）カリキュラム

No. 19-401

テ	マ	経営診断基礎(商業コース)				
研修のねらい		小規模事業者の持続的発展の支援の担い手となる経営指導員には、支援先の経営状態を的確に把握して本質的な課題を捉え、事業計画書の作成支援や専門家や他機関と連携して伴走型支援を現場で実践し、経営者から信頼される指導員となることが求められます。 本研修では、経営支援に必要な基礎知識を理解した上で、小規模事業者(主として小売業・サービス業)の経営課題の明確化のための情報収集や経営状況分析、ビジネスモデル再構築の考え方を習得し、支援先の売上向上・持続的発展のための伴走型支援能力の向上を図ります。				
受講対象者		・中小企業(小売業・サービス業)に対する基本的な経営診断手法を理解したい方 ・経営指導員の方(「基礎研修Ⅰ」または「税務・財務診断」を修了されていることが受講の前提となります。)				
研修期間		2019年6月4日(火)～	6月7日(金)	募集人員	30名	
		2019年6月10日(月)～	6月14日(金)			
		2019年6月17日(月)～	6月21日(金)	(19日間) <120時間>		
		2019年6月24日(月)～	6月28日(金)			
				受講料	57,000円	
月日	時間	科目	内容	講師(敬称略)		
第1週	6/4 (火)	8:50～9:30	開講式	・オリエンテーション		
		9:30～12:30	事業者との関わり方	◆経営支援に必要なコミュニケーション ◆支援者としての関わり方 ◆経営指導員の事例紹介	有限会社ウェーブ 藤田 悠久雄	
		13:30～16:30			岡山県商工会連合会 経営指導員 津田 健治	
	6/5 (水)	9:30～12:30	経営支援の全体像	◆事業計画策定と支援計画 ◆経営支援で求められる支援知識 ◆地域活性化、商店街支援・ソーシャルビジネス	渡邊[綾]中小企業診断士事務所 渡邊 綾子	
		13:30～16:30				
	6/6 (木)	9:30～12:30	外部環境分析	◆客動線調査、アンケート調査、通行量調査 ◆商圈分析、競合店分析、業界・消費者動向		
		13:30～16:30				
6/7 (金)	9:30～12:30					
	13:30～16:30					
第2週	6/10 (月)	9:30～12:30	内部環境分析	◆財務分析 ◆ABC分析、貢献度分析、POSデータ分析	株式会社 エニシードコンサルティング 代表取締役 荻須 清司	
		13:30～16:30				
	6/11 (火)	9:30～12:30				
		13:30～16:30				
	6/12 (水)	9:30～12:30	IT活用	◆流通業におけるIT化 ◆Webマーケティングと販促	株式会社カレッジフェイス 代表取締役 岩岡 博徳	
		13:30～16:30				
	6/13 (木)	9:30～12:30	店舗づくりと販売促進	◆店舗施設の基礎知識 ◆販売促進の進め方 ◆チラシ、POP広告	メンタルチャージISC研究所 代表 岡本 文宏	
		13:30～16:30				
6/14 (金)	9:30～12:30					
	13:30～16:30					
第3週	6/17 (月)	9:30～12:30	マーチャндаイジング	◆マーチャндаイジングの基礎知識 ◆仕入計画、商品計画、価格政策、商品構成 ◆サービスマーケティング	オフィスヒューミック 代表 渡貫 久	
		13:30～16:30				
	6/18 (火)	9:30～12:30				
		13:30～16:30				
	6/19 (水)	9:30～12:30	事業計画の立て方	◆支援計画の概要 ◆事業計画策定 ◆伴走型支援の進め方	アライビジネススクリード 代表 新井 美砂	
		13:30～16:30				
6/21 (金)	9:30～10:30	効果測定	◆効果測定の振り返り			
	10:30～12:30					
	13:30～16:30	支援計画の立て方	◆支援計画書の作成 ◆財務状況の把握	前掲 新井 美砂		
第4週	6/24 (月)	9:30～12:30	机上総合実習	経営診断の知識・手法を用いた店舗経営の改善に向けた実践的な支援力を習得します。 ◆情報収集・情報活用 ◆仮説と支援方法の検討 ◆各種分析から導き出せる問題点と課題の抽出 ◆事業計画書の作成 ◆実行支援計画書の作成 ◆継続的なフォローの検討 ◆プレゼンテーション・講評	前掲 渡邊 綾子 前掲 荻須 清司 前掲 渡貫 久 前掲 新井 美砂	
		13:30～18:00				
	6/25 (火)	9:30～12:30				
		13:30～18:00				
	6/26 (水)	9:30～12:30				
		13:30～18:00				
	6/27 (木)	9:30～12:30				
		13:30～18:00				
6/28 (金)	9:30～12:30					
	13:30～16:30					
	16:30～16:50	終講式				

※初日の研修終了後に受講者交流会(17:00～18:00)を予定しております。