

# 平成30年度 中小企業大学校関西校 研修カレンダー

大阪会場 神戸会場

研修分野／開講月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
<b>長期研修</b> P5				62 第21期工場管理者養成コース 7/24~12/20			61 第38期経営管理者研修 10/1~31/9/6		67 高度実践型経営力強化コース 12/17~31/3/12 大			~平成31年9月	
<b>企業経営・経営戦略コース</b> P10			64 実践！海外販路開拓の進め方 6/8 大	66 海外取引の貿易・契約実務研修 7/24~26			1 経営トップセミナー(1) 10/19 大	3 真の顧客満足につながるサービス価値向上講座 11/6,7	6 社内を活性化するIT活用 11/8,9 大	92 成功するための経営戦略の策定とその実践 12/4~6 大	2 経営トップセミナー(2) 2/14,15	4 売れ続ける関係を創る！企業の魅力の伝え方 2/5,6	5 成功するための経営戦略の策定とその実践 3/5~7
<b>組織マネジメントコース</b> P13	11 新任管理者研修(1) 4/24~26	12 新任管理者研修(2) 5/15~17 大	17 組織力を高めるコミュニケーション強化講座 5/22~24	15 管理者のリーダーシップ強化講座 6/5~7	18 チームマネジメント強化講座 7/3~5	91 組織力を高めるコミュニケーション強化講座 9/12~14 大	14 部下指導の考え方・進め方 ①10/10,11 ②11/14,15 大	13 新任管理者研修(3) 9/26~28 大	16 管理者のための問題発見・解決法 11/26~29	94 管理者のリーダーシップ強化講座 1/30~2/1 大	19 管理者のための実践的仕事管理術 2/13~15		
<b>人事・組織コース</b> P16		21 会社を強くする人事・労務管理 5/30~6/1				22 社員と組織を成長させる人事制度構築 ①9/18,19 ②10/17,18							
<b>財務管理コース</b> P17			31 基本から学ぶ決算書の読み方講座 6/19~21	32 業務に活かす財務分析実践講座 7/18~20		33 目標を実現する利益・資金計画の考え方と進め方 ①9/19,20 ②10/23,24	63 利益を生み出す会計情報活用法 11/16 大		34 経営基盤を強くする経理実務講座 1/23,24 大	95 基本から学ぶ決算書の読み方講座 2/20~22 大			
<b>販売・マーケティング・商品開発コース</b> P19	42 成果が出る提案営業の実践法 ①4/18,19 ②5/9,10				41 可能性を切り拓く新規顧客開拓 8/7~9	44 売れる顧客が見える！攻めの営業計画の作り方 ①8/1,2 ②9/27,28					43 組織で高めるクレーム対応力 2/5~7		
<b>生産管理コース</b> P21		54 実践で学ぶ5Sと目で見える管理① 5/23,24	52 利益向上のためのコストダウンの進め方 6/26~28	54 実践で学ぶ5Sと目で見える管理② 7/4,5	53 生産性を向上させるリードタイム短縮の進め方 8/1~3		55 5SとIEで進める職場の生産性向上 10/10~12	51 顧客からの信頼を高める品質管理の進め方 11/19~21	93 生産性を向上させるリードタイム短縮の進め方 12/11~13 大				