

# 平成30年度 中小企業大学校関西校 研修カレンダー

大阪会場 神戸会場

| 研修分野／開講月                         | 4月                                   | 5月                             | 6月                               | 7月                              | 8月                                | 9月 | 10月                                             | 11月                                                           | 12月 | 1月                            | 2月                                                           | 3月                             |
|----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|----|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>長期研修</b><br>P5                |                                      |                                |                                  | 62 第21期工場管理者養成コース<br>7/24~12/20 |                                   |    | 61 第38期経営管理者研修<br>10/1~31/9/6                   |                                                               |     |                               |                                                              | ~平成31年9月                       |
| <b>企業経営・経営戦略コース</b><br>P10       |                                      |                                | 64 実践！海外販路開拓の進め方<br>6/8          | 66 海外取引の貿易・契約実務研修<br>7/24~26    |                                   |    | 1 経営トップセミナー(1)<br>10/19                         | 3 真の顧客満足につながるサービス価値向上講座<br>11/6,7<br>6 社内を活性化するIT活用<br>11/8,9 |     |                               | 2 経営トップセミナー(2)<br>2/14,15<br>4 売れ続ける関係を創る！企業の魅力の伝え方<br>2/5,6 | 5 成功するための経営戦略の策定とその実践<br>3/5~7 |
| <b>組織マネジメントコース</b><br>P13        | 11 新任管理者研修(1)<br>4/24~26             | 12 新任管理者研修(2)<br>5/15~17       |                                  |                                 |                                   |    | 13 新任管理者研修(3)<br>9/26~28                        | 14 部下指導の考え方・進め方<br>①10/10,11 ②11/14,15                        |     |                               |                                                              | 19 管理者のための実践的仕事管理術<br>2/13~15  |
| <b>人事・組織コース</b><br>P16           |                                      | 21 会社を強くする人事・労務管理<br>5/30~6/1  |                                  |                                 |                                   |    | 22 社員と組織を成長させる人事制度構築<br>①9/18,19 ②10/17,18      |                                                               |     |                               |                                                              |                                |
| <b>財務管理コース</b><br>P17            |                                      |                                | 31 基本から学ぶ決算書の読み方講座<br>6/19~21    | 32 業務に活かす財務分析実践講座<br>7/18~20    |                                   |    | 33 目標を実現する利益・資金計画の考え方と進め方<br>①9/19,20 ②10/23,24 | 63 利益を生み出す会計情報活用法<br>11/16                                    |     | 34 経営基盤を強くする経理実務講座<br>1/23,24 |                                                              |                                |
| <b>販売・マーケティング・商品開発コース</b><br>P19 | 42 成果が出る提案営業の実践法<br>①4/18,19 ②5/9,10 |                                |                                  |                                 |                                   |    |                                                 |                                                               |     |                               |                                                              | 43 組織で高めるクレーム対応力<br>2/5~7      |
| <b>生産管理コース</b><br>P21            |                                      | 54 実践で学ぶ5Sと目で見える管理①<br>5/23,24 | 52 利益向上のためのコストダウンの進め方<br>6/26~28 | 54 実践で学ぶ5Sと目で見える管理②<br>7/4,5    | 53 生産性を向上させるリードタイム短縮の進め方<br>8/1~3 |    | 55 5SとIEで進める職場の生産性向上<br>10/10~12                | 51 顧客からの信頼を高める品質管理の進め方<br>11/19~21                            |     |                               |                                                              |                                |