

平成28年度「地域力向上を実現する中小企業応援プログラム」基礎編～応用編カリキュラム

1.基礎編 講習会内容

	日程	場所	時間	科目	内容
1日目	5月18日(水)	名古屋センタービル5F	9:00～9:05	挨拶	
			9:05～10:00	地域金融機関に求められる役割	地域密着型金融の取組を推進する上での最新情報等を提供します。
			10:00～16:15	ものづくり技術の基礎知識	ものづくり技術の基礎知識として、「ものづくりの基本プロセス体系」「ものづくりに必要な加工工程と主要設備」「ものづくりに必要な検査工程と主要な検査機器」「ものづくりの改善に必要な改善手法」等の視点から、体系的に学びます。
			16:15～17:15	ものづくり産業の最新動向	わが国・中部エリアの「ものづくり産業の現状と将来の展望」を学びます。
			17:15～17:30	オリエンテーション	本プログラム等について説明します。
※1日目終了後、懇親会予定					
2日目	6月16日(木)	名古屋センタービル5F	9:00～17:00	ものづくり企業の目利きのポイント	ものづくり企業の課題や潜在能力を目利きする手法について、演習/GWを交えて学びます。
3日目	7月14日(木)	名古屋センタービル5F	9:00～10:00	経営戦略の全体像概観	経営理念、経営方針、中長期計画、事業別計画等といった経営計画に加え、その中の、外部環境/内部環境の分析、差別的優位性の確保等からの自社の進むべき方向性の抽出等、経営戦略の全体像を把握するポイントを整理します。
			10:00～14:00	マーケティングの基礎 1.一般的なマーケティング活動	製品の開発から生産、流通、販売に至る活動全般を、マーケティングの基本的な視点である顧客との絆づくり(BtoC・BtoB ※営業活動のプロセスマネジメント)という視点から、整理します。
			14:00～17:00	マーケティングの基礎 2.中小企業のBtoBマーケティング	事業性評価に必要となる、特に経営戦略、マーケティング戦略の分析に活用できるフレームワークを紹介し、実際に活用します(一部演習)。
4日目	8月18日(木)	名古屋センタービル5F	9:00～12:00	知的資産経営の考え方	財務上の資産だけでなく、ノウハウ・技術やネットワークなど目に見えない資産を「見える化」することで、企業の強みを整理する考え方を紹介します。
			13:00～15:00	事業承継・M&Aの進め方	最近、注目されている事業承継(親族内承継だけでなく、第三者承継含む)について、その出口としてのM&Aも含めて、全体像とその進め方を整理します。
			15:00～16:00	公的支援制度の活用	支援機関内だけで対応・完結できない課題に対して、各専門家派遣の制度を活用する方法や、積極的な経営をすすめる企業への公的支援施策(補助金)などの制度を確認します。
			16:00～17:00	講習会まとめ	前年度、本プログラムにご参加を頂いた方から、その経験がどのように活かされ、実践の場で活用されているかについてお話を頂きます。 また、講習会全体を振り返り、全体像を再確認するとともに、次なるステップとして中小企業大学の研修についてご案内します。

2.応用編 中小企業大学校瀬戸校研修内容

	日程	場所	時間	科目	内容
1日目	9月14日(水)	瀬戸校	9:40～10:00	オリエンテーション	
			10:00～12:00	目利き力向上のための基本的事項の確認 ～ものづくり企業を例として～	事業性評価による融資が求められる中、その礎(いしずえ)として、目利き力の向上が求められます。ここでは、基礎編の復習を兼ねて、ものづくり企業を例として、目利き力向上のための基本的な事項である現場での生産活動についての確認を行います。
			13:00～17:00	改善による生産性向上と管理会計 ～ものづくり企業を例として～①	ものづくり企業においては、生産性を向上させることが、結果、収益性の向上に繋がります。ここでは、財務諸表では見えてこない管理会計の考え方をベースとして、Q、C、Dに関する改善(活動)がどのように関連しているか把握・理解し、目利き力を強化していただくために、演習を交えて学んでいただきます。 ※1日目終了後、懇親会予定
2日目	9月15日(木)	瀬戸校	9:00～16:00	改善による生産性向上と管理会計 ～ものづくり企業を例として～②	同上
3日目	10月7日(金)	名古屋センタービル5F	9:30～12:00	事業性評価の考え方・進め方	事業性評価による融資とは、事業又は企業の将来性を見極め、物的担保によらない融資のことです。その実行のためには、金融機関(職員)に目利き力が備わっていることが必要不可欠です。目利き力を活用し事業性評価による融資をするための考え方や進め方について学んでいただきます。
			13:00～16:30	事業性評価のポイントと着眼点	事業性評価により融資を実行するために必要なポイントと着眼点について、事例を交えながら考えます。
			16:30～	修了証書の授与	—

※カリキュラムは、都合により一部変更することがありますのでご了承ください。