

決算書の読み方・活かし方



- ✓ 財務諸表の診る力を養いたい方！！
- ✓ 決算書を経営に活かす力を養いたい方！！



コースの特色

- 財務諸表を“診て”“教える”ポイントが身につきます。
- 決算書を活用して経営戦略策定のポイントが学べます。
- 自社の決算書を用いた分析により、課題と改善策の検討を行います。

期間	平成29年8月1日～3日【3日間】
場所	中小企業大学校瀬戸校 (愛知県瀬戸市川平町79番地)
対象	管理者・新任管理者 等
受講料	31,000円(税込)
定員	25名



<受講者の声> お役立ち度100%

(大変良かった55% 良かった45%)

- ◆ 説明をする、話を聞く、身体で覚える、絵で覚える等、色々行ったおかげで迅速に覚えることができました。
- ◆ 3年後の姿が見えるようになり、今しなくてはいけないことを実感した。まずは出来る事からしっかりと実行し続けます。

カリキュラム		科目	講師(所属)
月日	時間		
8/1(火)	9:40～17:40	財務諸表の読み方と活用の仕方 財務諸表の基本的な知識を確認するとともに、経営活動との関係性や経営戦略に活かすポイントを学びます。 18:10～ 受講者交流会 受講者皆さんの交流を深めて頂きます。	加藤 雄士 加藤雄士税理士事務所 所長 関西学院大学 専門職大学院 経営戦略研究科 教授 税理士、社会保険労務士、 中小企業診断士 著書「経営に活かす人材開発実務」(関西学院大学出版会)ほか
8/2(水)	9:00～17:30	経営分析の考え方と進め方 経営分析指標などの分析手法を理解し、各指標の読み方を学ぶとともに、分析手法を活用した企業の評価方法及び改善策の策定方法を学びます。 ・「収益性」「流動性」「生産性」「成長性」分析 と 損益分岐点 ・経営に活かす改善策の策定ポイント	
8/3(木)	9:00～12:00	自社の決算書を用いた経営分析と改善策【演習】 経営戦略策定に資するため、自社の決算書を用いて経営分析を行います。 ・自社の現状分析と問題点の把握 ・自社の改善策の策定	岡田 叔久 中小企業診断士
	13:00～16:30		

No.17 キャッシュフロー-経営と利益・資金計画 ～資金を活かす、経営強化のための計画づくり～

- 日程: 平成29年10月10日(火)～12日(木)
- 会場: 中小企業大学校 瀬戸校 (愛知県瀬戸市川平町79)
- 対象者: 経営幹部、管理者 (全業種)
- 受講料: 31,000円 (税込)

月日	時間	科目	講師(所属)
10/10(火)	9:40～17:40	キャッシュ70-経営の考え方と進め方 ・キャッシュ70-経営の目的と重要性 ・正しい現状認識のための財務分析とキャッシュ70-分析 ・経営強化に活かす損益分岐と収益構造の把握術	生塩 千秋 (株)ネットワーク経営広島 取締役 コンサルティング 事業部長
10/11(水)	9:00～17:30	キャッシュ70-を重視した利益・資金計画の作り方 ・経営ビジョンと連動した利益計画の作り方 ・資金需要の予測と資金計画の作り方 ・財務体質の強化策	
10/12(木)	9:00～16:30	中期利益・資金計画の策定【演習】 自社の経営課題を抽出し、先を見越したシナリオや目標利益を設定し、自社の中期利益計画・資金計画の立案に取り組む。	

申込方法

裏面の「受講申込書」にご記入の上、FAXにてお申込みください。

自治体・商工会・商工会議所などにおいて、受講料を助成する制度があります。

瀬戸校

検索

中小企業大学校 瀬戸校

【お問い合わせ先】
瀬戸校 研修担当 Tel 0561-48-3401

